ARAB BUSINESS MAGAZINE أيار / مايو 2002 / السنة الرابعة والعشرون / العدد 269

بيروت – 23 أيار/مايو المؤتمر الثامن للإستثمار



طيران الخليج: مال أم إدارة؟

مصارف لبنان: دمج وتحصين مواقع

الصندوق العربي للإنماء: ربط المصالح بالكهرباء والمواصلات



إختيار سيندي كروفورد





أومينا كونستيليشن هي مزيج نادر من التصميم والأناقة، بحيث أصبحت الساعة القدوة هي فن صناعة الساعات. ولا عجب هي ذلك طالمًا أن سيندي كروفورد قد شاركت في تصميمها، مبتكرة بذلك الساعة الوحيدة التي تفتخر هي ارتدائها.

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكو ش.م.ل. بصدر عنها محلة

الاقتصاد والاعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي المدير المسؤول: اميل خوري The Arab Press for publishing and Inf. Co.

APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor - in - Chief: RAOUF ABOU ZAKI

ADDRESS

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra - Beirut 1103 2100 Tel: 740173/4 - 353577/8/9

Fax: 00 961 1 354952

Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA: P.O.Box: 5157 Rivadh 11422

Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

U.A.E: P.O.Box: 55034 Dubai

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ae.

FRANCE:

22 Rue La Boetie 75008 Paris Tel: (33-1) 42 66 92 71 Fax: (33-1) 42 66 92 75

سعر العدد

ليمان 6000 ل.ل • سوريا 150 ل.س • الاردن 3 دينار
 السعودية 25 ريالا • الكويت 2 دينار
 المحرين 2 دينار • قطر 25 ريالا • الامارات 25 درهما

عمان 2 ريال • المن 500 ريالا • مصر 8 جنبهات
 فيبيا 5 دتانير • تونس 2 ديدار • الغرب 50 درهما

CYPRUS 3LC - AUSTRALIA S 10 Aus.
 U.K. 3LS - CANADA SS - FRANCE 30 F.F.
 GERMANY 14 D.M. - GREECE 400 Drachma
 ITALY 10000 Lin - SPAIN 1000 Pesesa
 SWITZERLAND 14 F.S. - U.S.A. S 7.

الاشتراك السنوي 100 دولار أميركي

ABC

التوزيع: الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والمطبوعات



هذا العدد

مع صدور هذا العدد من الإقتصاد والأعمال تتكثّف استعدادات مجموعة الاقتصاد والأعمال لتنظيم المؤتمر الثامن للإستثمار وأسواق رأس للال العربية الذي تحتضنه بيروت يومي 23 و24 أيار/مايو الجاري، متوجةً سلسلة من النشاطات التي قامت بها المجموعة خلال النصف الأول من هذا العام.

ومجموعة الإقتصاد والأعمال التي تستعد لهذا المؤتمر كانت أنجزت وخلال فترة شهر تقريباً مؤتمرين حققا قسطاً كبيراً من النجاح، الأول "ملتقى السودان الدولي للإستثمار" الذي انعقد في الخرطوم يومي 11 و 12 أذار/مارس و"ملتقى الجزائر الدولي للثاني للإستثمار" الذي النعقد في العاصمة الجزائرية يومي 17 و18 الثناني للإستثمار" الذي النجاعة في العاصمة الجزائرية يومي 17 و18 يبعمار ذاتي بقدر ما كان بمعيار البلدين المعنين، وليس أدل على ندلك، من افتتاح المؤتمرين من قبل رئيسي الجمهورية في البلدور الذي للذكورين، السودان والجزائر، وتنويه كل منهما بالدور الذي تضطلع به مجموعة الإقتصاد والأعمال في مجال تنشيط حركة الإستثمار العربي وفي الترويج للفرص الإستثمارية المتاحة.

ولم يكن نشاط الأشهر الأربعة الأولى مقتصراً على مؤتمري السودان والجزائر، بل شمل إلى جانبهما مؤتمر الإتصالات العربية واقتصاد الإنترنت (بيروت) والمشاركة في الملتقى السياحي العربي الألماني (برلين)، فضلاً عن تنظيم معرض البناء في العراق الذي أنيم في بغداد وحصد نجاحاً قياسياً.

وسلسلة النشاطات التي على أجندة المجموعة لهذا العام لن تتوقف مع النصف الأول، بل ستمتد إلى النصف الثاني بباقة جديدة من المؤتمرات والمناسبات سيعلن عنها قريباً...

3

الاقتصال والاعمال Al-Iktissad Wal-Aamal

_____ أيــار / مايـو 2002 / العدد 269

المحتميات

<i>• اغتتاحي</i> ة
– لبنان : أهل السياسة وأهل الإقتصاد
- المؤتمر الثامن للأستثمار وأسواق رأس المال العربية
° اقتصاد وأعمال
– مصارف لبنان : بمج وتحصين مواقع
 طيران الخليج: إدارة أم مال ؟
٥ الغلاف
– مؤامرة الارهاب
- الرَّئيس بوتفليقة يفتتح ملتقى الجزائر الدولي الثاني للاستثمار 4
» مقابلة
 مؤسسة الخليج للإستثمار: التركيز على قطاعي المال والطاقة
ه اقتصاد عربی
 وزير الإسكان والتعمير العراقي: الحاجة إلى 800 ألف شقة سكنية
 - رئيس غرقة صناعة دمشق: الدور الصناعي كان مهمشاً
ە تعاون عربى
- عبد اللطيف الحمد: ربط المصالح عير الكهرباء والطرقات
– مجلس رجال الأعمال اللبناني – السوري
•عرب و <i>عالم</i>
- مباحثات تجارية في السعودية لثلاثة وفود أجنبية
 اللحق التجاري البلجيكي في السعودية : مناخ إقتصادي ملائم
o dJes
– دمشق : النفط والغاز في معرض وندوة 4/
ه معارض
- المعرض العربي الدولي الأول للبناء في العراق: كسر الحصار
- معرض بغداد الدولي: تشييد 10 قاعات جديدة
ه تأمين:
 مصر: تعديلات تشريعية لمواجهة غسل الأموال في شركات التامين
 بنكا "مصر" و"مصر الدولي" يطلقان التامين على المصارف
 إدارة التأمين في الكويت: شَركات الإعادة رفعت الأسعار عشوائياً
° المصرفية











THE POWER OF

The Mobile Intel® Pentium® 4 Processor - M 1.70 Ghz is especially designed for notebooks, offering superior power and performance on the move. And when you buy the Travelmate 633LC, you'll discover that the latest technology doesn't have to cost the earth. Now that's innovation.

Mobile Intel® Pentium® 4 Processor - M 1.70 Ghz

• 256 MB DDR SDRAM • Intel® 845MP chipset • 30 GB HDD

DVD-CDRW • 56K fax + NIC • 15" TFT screen • Microsoft® Windows® XP Professional • 3.5 hr. battery life • Integrated microphone

www.acer.co.ae











Acer PCs use genuine Microsoft® Windows®. www.microsoft.com/piracy/howtotell

we hear you

Algeria: Socram Tel: 213-2951745 Bahrain: Computer World V.L.L. Tel: 973-295493 Cyprus: CIC Information Technology Ltd. Tel: 397-24577 Ltd Globaloft corn Ltd. Tel: 357-3-12828 Egypt: Computers X-1 202-2852001 Bahbaja Need: Computer Sci. 202-28520

لبنان: أهل السياسة وأهل الاقتصاد

﴿ وسط الغيوم السوداء التي تُلبِّد أجواء الشرق الأوسط وضبابية 🕮 التوقُّعات حول ما يمكن أن تؤول إليه الأوضاع في النطقة، يحتاج الاقتصاد اللبناني اليوم وأكثر من أي وقت مضى إلَّى كل ما يعزِّز الثقَّة بمستقبله وقدرتة على تخطى المصاعب الحالية، والى اتفاق سياسى وطني ثابت حول الخطوات والمعالجات الاقتصادية المطلوبة للتغلب على هذه المصاعب، وهي خطوات ومعالجات أصبحت واضحة المعالم. لكن ما يحدث هو عكس ذلك تماماً. فهناك تشكيك مستمر من كل

حدب وصوب بالوضع المالي والاقتصادي وانتقاص من جميع التطوّرات الإيجابية التيّ شهدّها الاقتصاد اللّبناني خلال العام 2001 والربع الأول من هذا العام. وهناك تهويل متواصل بما يوصف بالانهيار الاقتصادي المقبل والحالة الأرجنتينية وثورة الطناجر. والشاحنات السياسية المتنامية أصبحت تطال جميع الإجراءات الاقتصادية فتعرقل وتبطئ تنفيذها فيما هناك حاجة ملكة للسرعة في التنفيذ والمعالجة.

ومرة أخرى نقول أنّ لبنان بعيد كل البعد عن الحالة الأرجنتينية وأنَّ ما يواجهه اليوم ليس بأزمة اقتصادية بحتة وإنما أزمة في المالية العامة كان لا بدّ من أن تنعكس على الوضع الاقتصادي. وهذا يعنى أن كل خطوة جدية تتخذ في اتجاه تصحيح وضّع المالية العامة سيكون لها آثار إيجابية مضاعفة على الوضع الاقتصادي من خلال ما قد تؤدى إليه من تعزيز لثقة القطاع الخاص وتخفيف لحالة الترقُّب والتشنج في السوق النقدية، إضافة إلى إعطاء السلطات النقدية بعض المجالُّ لاعتماد سياسات أكثر دعماً وتشجيعاً للنشاط الاقتصادي. وقد أثبتت تجارب دول عدة في هذا المجال أنّ في عملية التصحيح المالي هذه مقومات نموّ وتسارع ذاتية.

فكل خطوة جدية إلى الأمام في اتجاه التصحيح المالي المنشود تؤدي إلى رفع الإيرادات العامة من خلال تأثيرها الإيجابي على النشاط الاقتصادي، وكذلك إلى خفض تكلفة خدمة الدين العام من خلال تأثيرها الإيجابي أيضاً على الاستقرار النقدي. وكل ذلك يسهم في تخفيض العجز في الموازنة وإبطاء نمو الدين العام وهو ما يجعل خطوات التصحيح التالية أقل صعوبة.

ولعلّ العنصر الرئيسي في كل ذلك هو القطاع الخاص ومدى استجابته للخطوات المذكورة، وهنا تكمن الميزة والقوة الأساسية للبنان. فالاقتصاد اللبناني، بخلاف جميع الاقتصادات العربية الأخرى، بُني في الأساس على النظَّام الاقتصادي الحرِّ والبادرة الفردية، و هو يستمد مناعته المشهودة من قوة وحيوية قطاعه الخاص. وقد جاءت التطوّرات الاقتصادية منذ العام الماضي لتثبت هذا الأمر مرة أخرى.

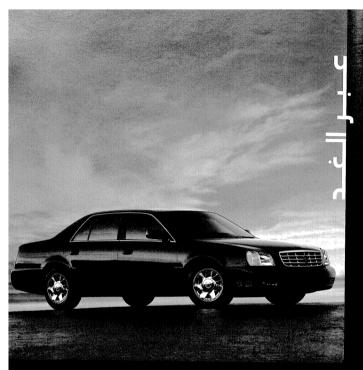
فبالرغم من مشكلة المالية العامة وضغطها على السياسة النقدية وعلى قدرة الحكومة الانفاقية، استطاع القطاع الخاص التغلب على

التباطؤ وثم الركود الذي عرفه الاقتصاد اللبناني في الأعوام الأخيرة و بدء مرحلة حديدة من النمق منذ العام الماضي وإن بشكل تدريجي. والمؤشرات الاقتصادية تعكس هذا التطوّر بشكل واضح وأكيدً. فالاستثمار الصناعي ف زيادة مطردة وكذلك الصادرات والزراعة. وقطاع البناء الذي مر بفترة ركود حادة بدأ بالتعافي وهناك إقبال متزايد للزائرين العرب على التسوق في لبنان. والقطاع السياحي يشهد فورة لم يعرفها منذ السبعينات وفي ذلك شهادة جديدة على قدرة القطاع السياحي اللبناني على توفير نوعية مميزة من الخدمات في المنطقة أخذت تجذب أعداداً متزايدة من السيّاح العرب. والقطاع المصرق اللبناني لم يزل يتمتع بصلابة مشهودة وقدرة على تمويل النشاط الاقتصادي بالرغم من أرتفاع نسبة الديون الصعبة لديه بسبب الركود والتباطؤ الاقتصادي في الرحلة السابقة. والودائع لدى المصارف التسى فاقست ما يسوازي 39 مليار دولار في نهاية العام الماضي كانت أكثر منَّ ضعف الناتج الملي القدر وهي نسبة مرتفعة جدًّا بالمقاييس العالمية.

وبخلاف هذا الانتعاش الاقتصادي التدريجي الذي يقوده القطاع الخاص اللبناني، فإنّ هناك أمراً آخر لا يعطى أهميَّة كافية عادة ألا وهو انتشار النشاط الاقتصادي اللبناني على النطاق الإقليمي والعالى، وهو إنتشار خفف من وطأة الوضع الاقتصادي المحلي على الكثير من المؤسسات والشركات وساهم في استمرارية التدفّقات الرأسمالية والتحو بلات إلى لبنان. والأمثلة على ذلك كثيرة، فشركات الإعلان اللبنانية تلعب اليوم دورأ قياديا في صناعة الإعلان الإقليمية وخصوصاً في منطقة الخليج. والكثير من المؤسسات الإعلامية اللبنانية لها امتداد فأعل ونشاط متنَّام في هذه الدول. وبعض الصارف اللبنانية الكبرى لها فروع وشركات تابعة ف الخارج تتوجه أعمالها بشكل خاص لخدمة التجَّار والجاليات اللبنانية والعربية. وبالرغم من مخاطر هجرة الأدمغة اللبنانية في المدى الطويل فإنّ توجّه الكوادر اللبنانية المتعلمة والمتخصصة للعمل في الخارج والاعتماد المستمر على هذه الكوادر في دول الخليج بشكل خاص له بعض الإيجابيات؛ فهو يسهم ف تقليل نسبة البطالة الملية في المدى القصير والمتوسط وفي تفاعل مع الاقتصاد الإقليمي والعالمي. والأهم من ذلك أن هذه الكوابر هي مصدر أساسي للتدفقات الرأسمآلية والتحويلات الداعمة للاقتصاد اللبناني والتي تقدر بعدة مليارات من الدولارات في السنة.

مَّاذَا بعد؟ فمنذ أعوام عدة قال أحد المحللين الغربيين أنَّ القطاع الخاص هو الذي صنع الاقتصاد اللبناني فيما يشكِّل القطاع العام عقبة دائمة أمامه. ولو صح هذا القول، فإن فيه عبرة هامة للحاضر والمستقبل. فالقطاع الخاص اللبناني يتمتّع اليوم بجميع المقدرات لتسريع نمو الاقتصاد اللبناني وترسيخ هذا النمو، لكن تحقيق ذلك يعتمد في نهاية الأمر على إزالة العثرات أمامه. فهل يسعى الطاقم السياسي اللبناني لهذا الأمر ويسرع لإزالة هذه العثرات، خصوصاً من خلال الاتفاق على معالجة طارئة وفاعلة للأزمة المالية، ومن خلال الاتفاق على رؤية موحدة تؤدى إلى تطوير إدارة عامة عصرية ومنتجة؟ وهل يترفّع أهل الحكم عن الاعتبارات والحساسيات الشخصية بما يساعد على تأمين توافق وطني ومناخ مناسب لاعتماد الحلول المطلوبة وهي غير شعبية في أي حال؟

رؤوف أبو زكى





ر نحدد معايير الرفاهية

عاديلال DTS

ويا لها من معايير لا تجرو أي سيارة أخرى على مضاهاتها. فنظاما "الروية اللبلية" وتساييلي تراك" سيساعدات على اكتشاف أي عائق أماك وتفاديه يسرعة كبيره أما خشيه الزييراق والتفاعد الجلدية. فتنجل القعامة إلى أرقى مستوياتها كل هنا بالإضافة إلى راحة البال الثانة التي توقّرها الكفائة لمدة ٢ ستوان أو السائة . تحالاً من وهندة الشؤاري التي تحصل عليها مجالاً لمدة ٢ ستوان وعلى مدار الساعة. لعائد الأن ندرك أكثر ما تعنيم يتحديد معامير الوقاصة

... **ومعايير القيمة أيضاً**! إخبر لجارته اليوم بكابيلات DTS وامسل على ... ومعايير القيمة أيضاً! إخبر من التيم محدودة!

المؤتمر الثامن للإستثمار وأسواق رأس المال العربية 700 مشارك من أكثر من 30 بلدأ

تستضيف بيروت يومي 23 و24 أيار/مايو الجاري "المؤتمر الثامن للإستثمار وأسوأق رأس المال العربية"، الذي غدا من حيث المشاركين فيه نوعأ وعددأ وتمثيلاً قطاعياً وجغرافياً أكبر ملتقى للأعمال في الشرق الأوسط. وينعقد المؤتمر (فندق فينيسيا انتركونتيننتال) برعاية وحضور رئيس مجلس ألوزراء في لبنان رفيق الحريري، وتتولى تنظيمه مجموعة الإقتصاد والأعمال بالإشتراك مع مصرف لبنان وبالتعاون مع جمعية مصارف لبنان ومؤسسة التمويل الدولية IFC التابعة للبنك الدولي، وتشارك في رعايته كالعادة كبريات المؤسسات المالية والمصرفية العربية و الاقليمية.

ويعتبر المؤتمر مناسبة إقليمية مهمّة ليس فقط لأنها تجمع عدداً كبيراً من المسؤولين الحكوميين رفيعي المستوى وقيادات الأعمال والمصارف والمؤسسات المالية العربية والدولية، بل لأنها تلمّ شمل الفعاليات المؤثرة في الإقتصاد والإستثمار والأعمال من معظم البلدان العربية، وتوفّر فرصة فريدة من نوعها لمناقشة قضاياً محورية ولتبادل المصالح

ومن المرتقب، ووفقاً لآخر الأرقام المتوافرة، أن يتجاوز عدد الحضور الـ700 مشارك من أكثر من 30 بلداً عربياً وأجنبياً يمثلون أكثر من 250 مؤسسة مصرفية ومالية وإستثمارية عربية ودولية تملك مقدرات وموارد ضخمة وتلعب دورأ أساسياً في تفعيل عملية حشد رؤوس الأموال لتلبية حاجات المنطقة المتنامية للإستثمار. وسيكون في طليعة المشاركين بعض رؤساء الحكومات العربية وعدد من وزراء المال والإقتصاد والبترول ومحافظي المسارف المركزية ورؤساء كبريات الشركات العربية والإقليمية.

. أبرز المتحدثين

وتضم لائحة المتحدّثين المؤكدين حتى كتابة هذه السطور السادة: رفيق الحريري رئيس مجلس الوزراء، عمرو موسى أمين عام جامعة الدول العربية، على بن ابراهيم النعيمي وزير البترول والموارد المعدنية - السعودية، محمد الحلايقة وزير الدولة للشؤون الإقتصادية - الأردن، د. محمد بن خرباش وزير الدولة للشؤون المالية والصناعة - الامارات العربية المتحدة، عبد الله سيف وزير المالية والإقتصاد الوطني - البحرين، نور الدين بوكروح وزير المساهمات وتنسيق الإصلاحات - الجزائر، صلاح عبد الرضا خورشيد وزير التجارة والصناعة - الكويت، توفيق بكار وزير



من افتتاح المؤتمر السابع للإستثمار واسواق رأس المال العربية (العام 2001)

المالية - تونس، فؤاد السنيورة وزير المالية - لبنان، د. باسل فليحان وزير الإقتصاد والتجارة - لبنان، رياض سلامه حاكم مصرف لبنان، د. أحمد محمد علي رئيس مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، د. محمد الجاسر نائب محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي، رئيس الشركة العربية للإستثمار.

ويأتى المؤتمر الثامن في الوقت الذي تتضح أكثر فأكثر الحاجة إلى للزيد من فتح قنوات التجارة والإستثمار وغيرها من أنواع التبادل بين البلدان العربية التي هي الآن بأمسّ الحاجة إلى تحقيقٌ نمو إقتصادي قابل للإستمرار ولأستقطاب الإستثمار، وبالتالي إلى خلق فرص عمل جديدة والسيطرة على أزمة البطالة المتفاقمة. من هذا فإن رسالة المؤتمر كانت و لا تزال التشجيع على تحسين مناخ الإستثمار وتطبيق الإصلاحات الداعمة لهذا ألناخ وبالتالي تفعيل عملية إستقطاب رؤوس الأموال لاسيما من القطاع الخاص العربي والأجنبي.

وستركز مواضيع الدورة الثامنة لمؤتمر الإستثمار وأسواق رأس المال العربية على قضايا مؤثرة على عملية الإستثمار وأهمها: ○ تقييم تجارب الإصلاح الإقتصادي وتحديد الصعوبات التي تواجهها البلدان العربية في التطبيق والنجاحات المحققة حتى

 الإصلاحات المطلوبة لتحقيق النمو الإقتصادي والإستقرار في المرحلة المقبلة.

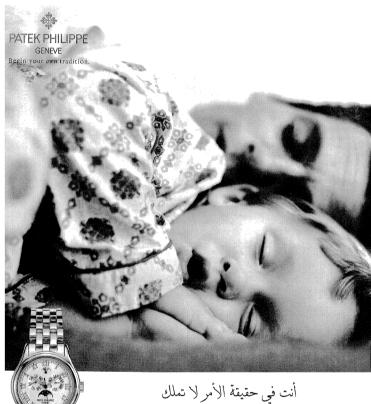
○ الآثار الجانبية لأحداث 11 أيلول/سبتمبر وما يسمى "الحرب على الإرهاب"، على برامج الإصلاح الإقتصادي وتدفّق الإستثمارات الأجنبية إلى البلدان العربية.

 تقييم تجارب الإستثمار الأجنبي في البلدان العربية وتحديد الحاجات المستقبلية لاسيما ف قطاعات الطاقة والبني التحتية

 تجربة الشراكة الأوروبية المتوسطية وانعكاساتها على جهود الإصلاح وتدفّق الإستثمار على البلدان العربية الأخرى. المصارف العربية في مواجهة نيول "الحرب على الإرهاب" ومتطلبات "بازل" الجديدة والحاجة إلى الإندماج.

 ○ المصارف الإسلامية في مواجهة إنعكاسات 11 أيلول/سبتمبر. خيارات الإستثمار في الأسواق العالمية في ظلّ تدنّى أسعار الفائدة.

 حوارات مفتوحة مع مسؤولين حكوميين يمثلون أكثر من 8 بلدان عربية. 🔳



Annual Calendar by Patek Philippe أنت في حقيقة الأمر لا تملك ساعة باتيك فيليب. بل هي أمانة في يدك تنقلها بعناية الى الأجبال القادمة... الى أقرب الأحباء.. الأقارب.



قائد عملية الهيكلة

يشهد القطاع المصرفي اللبنائي جملة مؤشرات جيدية ومتصاعدة تمت عناوين الحيازة والسعر وتعزيز المساعيل والجارب الملاية والتوسّع في الأسواق الخارجية، وتصب كلها في سياق عملية الهيكة الشاملة التي بداجها المصارف عملية السيخة الساعدات الستجابة منها لتوجهات مصرف لبنان المركزي ولواجهة متطلبات النمو والتوسّع وتحسين التحرق التاناسية و

ويبدو أن تسارع إيقاع الحركة تحت هذه العناويين مرتبط إلى حدّ كبير بستراتيجية تحصين الواقع وإكسابها الذين من مراها القوة بهبعث امتلاك القدوة والمواقعة الكافية المتعاملة المتعامل

ويقع في هذا السياق الدخول المستمر والنظام اصرف البنان في صلكيها البناف الليناني للتجارة التي تؤمّله الإشراف الإداري البناشر، بعدما منح الساهمين مهلة لأرثة أعوام لإعادة شراء هذه "اللكية"، فيما يتوقع أن يشهد شهر إيار/ مايو الإعلان عملية عمليتي نمج، إحداهما نرعية أمال في يعض معلياتها عملية الدحج التي لم يكتب لها الرحس إلى خواتيمها المتجاة بين البناف الليناني الغزيسي وينك سرائاني الغزيس وينك سرائات

وعلى خط موان تحرك العديد من المصارف، وبشمكل خاص الكجيرة والتصرفة بأنجاه تعزيز الأموال ويوانة في الموال ويوانة في الأسور القليلة القبلة ، إلى جانب حركة في الأشهر القليلة القبلة ، إلى جانب حركة الانتقادية القبلة ، إلى جانب حركة اللانة لتعزيز التواجد الخارجي للمصارفة بمناباتية سواء بشكل مباشر عبر الفروع ومكاتب التمثيل، أو عبر استطلاع وولوج السواق عربية جديدة كالسودان والجزائل والحزائ دواندوان دوانيات تتمثيل برجود جاليات

. لبنانية كبيرة فيها، كأميركا الشمالي وأفريقيا.

الحيازة والدمج

و ضحّ مصرف لبنان مبلغ 107 ملايد دو لا يق مجمع (مس 10 البنك الميغاني للتجارة م مجمع (مسال البنك المليغاني المديدة المصدوة (البالغة 18 16 مليوز على المديدة المصدوة (البالغة 18 16 مليوز على المنابع الواحد على المنابع الواحد على المنابع المالغة ماليا المسابع المسابعة المسابعة

سيدي مهم حكامل الزيادة النقدية العديدة لمغطية الغسائر التي محقها المصرف خدالا العامان الخيرين من جزء ليدنة الرقابة على المصارف را المسائرة والمائم تشكل ليدنة الرقابة على المصارف والصيرف وتأمين انطلاقة جديدة للمصرف الذي يعد باستمرارية العمل والحفاظ على موقع بعديد عبر الاحتفاظ بقاعدة ودائم مرتفعة علماً أن المصرف يطلع موقع علماً أن المصرف يطلع مرايا خفاضلية مدة عاماً والمحكمة المبائلة المنابلة عدة عاماً والمحكمة البنانة اللبائين المتجادة في عاماً والمحكمة البنانة اللبائين المتجادة في العربية

ووجّه رئيس مجلس إدارة المصرف مايكل رويهب، دعوة إلى جميع المساهمين للاكتتاب بالزيادة الجديدة خلال النصف الثانى من شهر نيسان/ أبريل الماضى ضمن حدود مساهمتهم الأصلية، لكنّ المعلومات المتداولة تشير إلى أن نسبة الاكتتاب كانت متدنية، ما يجعل ضمانة المصرف المركزى ملكية فعلية بنسبة تقارب 89 في اللَّهُ، وليس مقدّراً أن تنزل عن 85 في المئة، وهذا ما يعطيه حق الإدارة المباشرة للمصرف، وإعادة تشكيل مجلس الإدارة، من دون أن يعنى ذلك بالضرورة تغيير رأس الهرم الإداري، الذي تمّ انتخابه بترشيح وموافقة السلطات النقدية، علماً أنَّ للمساهمين حق استعادة الأسهم خلال الثلاث سنوات.

والمعروف أن قاعدة مساهمي البنك اللبناني للتجارة تضم مجموعة من رجال الأعمال والشركات العربية أبرزهم عبد العزر وحمد السليمان ومحمد الفضل وصالح التركي وعبد العزيز المنجم



د، مصطفی رازیان: شهادات إیداع



يذكر أنه سبق للمصرف المركزي خوض تجربة التملُّك المباشر لأسهم مصارف تجارية، وتولَّى الإشراف الباشر على الإدارة والعمليات، وحقق نجاحاً مشهوداً في إعادة تنظيم أحد المصارف الكبرى وبيعه بعد ذلك

من مجموعة سعودية.

• وإلى جانب عملية البنك اللبناني للتجارة المنجزة عملياً، يتمّ التحضير لإتمامً عمليتي دمج جديدتين. الأولى يخوضها فرست تاشونال بنك الذى بلغت مفاوضاته مرحلة متقدمة لشراء كامل موجودات ومطلوبات الشركة المصرفية اللبنانية، والثانية يخوضها بنك بيروت الذي فتح مفاوضات أولية مع أكثر من طرف بينهم أحد المصارف متوسطة الحجم، ساعياً إلى استكمال خطته التوسعية التى بداها قبل سنوات، وأتمّ خلالها دمج بنك عبر الشرق "ترانس أورينت" وأثمرت حينها عن دخول مالكي البنك إلى قاعدة مساهمي بنك بيروت



د، فرنسوا باسیل: سندات دین مرؤوسة

وتوسيع فوري في شبكة الفروع إلى 30 فرعاً. كما يقع في السياق ذاته، ما يتردّد من معلومات عن بدء إعداد ملف لدمج مصرفين آخرين يعودان للكية واحدة، وأقدام بنك الاعتماد المصرفي على شراء كامل الحقوق والفرع الرئيسي المتبقي لمصرف كريدي ليونيه الملوك من "كريدى ليونيه -فرنسا والذي سبق أن باع فروعه في لبنان إلى البنك اللبناني القرنسي.

 وتتكامل هذه المعطيات، مع تصريحات جِديثة لحاكم مصرف لبنان رياض سلامة، أكُّد خلالها أن عمليات دمج متعددة يجرى تحضيرها وستؤدي فعليأ إلى شطب خمسة مصارف جديدة على الأقل عن لائحة المصارف العاملة، لتُضافَ إلى ثلاث عمليات محققة ف الأشهر السابقة. وكانت هذه العمليات أدّت إلى دمج بنك ويدج من قبل بنك بيبلوس والبنك المتحد للسعودية ولبنان من قبل فرنسبنك. وتملك محموعة البحر المتوسط للاستثمار كامل أسهم البنك التحد للأعمال، لتصبح مجمو عتها المحلية مكؤنة من بنك البحر المتوسط والبنك السعودي اللبناني والمصرف الجديد، وهي مجموعة مصرفية واحدة قياساً إلى مؤشر الملكية، لكن إدارة المجموعة فضلت أن تبقيها كوحدات مستقلة مع توجّه لتخصيص كل



ريمون عوده: أسهم أفضلية

منها بنوع محدد من العمليات المصرفية والمالية تدرّجاً من الصيرفة بالتجزئة Retail Banking إلى العمليات المتوسطة إلى صيرفة الشركات Corporate Banking.

الرسملة وزيادة الموارد

 أطلق بنك بيبلوس إصداراً من سندات الدين المرؤوسة بقيمة 100 مليون دولار. ويتميز بإدراجه ضمن الأموال الخاصة الساندة لدة الإصدار الحددة بعشرة أعوام. وأضفى البنك على هذه السندات ميزات تنافسية وتفاضلية لجهة العائد الموزع بين فائدة ثابتة نسبتها 9,5 في المئة ومشاركة بنسبة 5 ف اللئة من الأرباح المحققة سنوياً، على أن لا يتخطَّى إجمالي آلعائد نسبة 15 في

ويتم تسويق الإصدار الذي يتوقع إقفاله نهاية شهر أيار/ مايو في الأسواق الداخلية والخارجية عبر فروع الصرف وشبكة علاقاته الواسعة، وهو متاح للأفراد والمؤسسات وبمبالغ يصل حدّها الأدنى إلى ألف دولار أميركي، ما يسمح بترويج السندات على أوسع نطاق ممكن بين أوساط صغار المدخرين.

• وباشر بنك البحر المتوسط بحملة تسويق وترويج لشريحة جديدة من



د، جوزيف طربيه: قرع في كندا



سليم صفير (متى العملية الثانية؟)



رامي الثمر (فيرست ناشونال بنك)



مايكل رويهب (اللبناني للتجارة)

شهادات الإيداع المضمونة بالدولار الأميركي ذات العائد الثابت الدفوع شهرياً بنسبة 7 في المئة سنوياً. وتبلغ قيمة الشهادة الواحدة 50 ألت دولار أميركي وهي متاحة للأفراد والشركات.

وحدد المصرف حجم الشريحة الجديدة بـ 10 ملايين دولار، ويتوقع إقفال الاكتتاب وقبول طلبات الشراء أواخر شهر أيار/ مايو الجاري لتضاف إلى شريحتين سابقتُين تمّ تحقيقهما في شهر نيسان/ أبريل الماض بقيمة 5 ملايين دولار لكل منها، علماً أن القيمة الإجمالية المستهدفة لهذه الشهادات تبلغ 50 مليون دو لار. سيتم إصدار شرائحها تباعاً خلال العام الجاري، والنظر بزيادتها في ضوء الاقبال الذي شهدته الاصدارات الثلاثة الأولى من مصادر محلية وخارجية.

• بنك عوده حملة لترويج بيع اسهم أفضلية من فئة أ (A) لصالح الأفراد والشركات في الأسواق المحلية والخارجية، بسعر 25 دولاراً للسهم للواحد وبعائد مغر لدة 5 سنوات على قاعدة تحقيق الأرباح.

وعلم أن نجاح هذه الحملة تخطى السقف الستهدف لها، ما دفع إدارة المصرف إلى قبول مبالغ اكتتاب تجاوزت 100 مليون دولار من مصادر محلية وخارجية، أي ما يماثل ضعف الرقم الستهدف.

• ويحضّر بنك بيروت لعملية هندسة مالية في نطاق تعزيز الأموال الخاصة والموارد المالية وإطلاق صندوق استثماري جديد بالدولار الأميركي بعدما حقق نجاحا ملحوظا في إطلاق صندوقين سابقين الأول بقيمة 25 مليون دولار والثاني بقيمة مماثلة بالليرة اللبنانية تعاون في إعداده وتسويقه مع البنك اللبنائي الكندي.

• وأقرّت الجمعية العمومية لـ "فرست ناشونال بنك زيادة الرأس مال بمقدار 10 ملايين دولار على مرحلتين تعزيزا للأموال الخاصة وتوفير الموارد المطلوبة لتمكين الإدارة من تنفيذ خططها التوسعية، بما فيها إجراء عملية دمج مصرفية، مع الإشارة إلى أن المصرف ما زال يحقق قفزات عالية في

جوزيف زرد أبو جودة: ... فرع ف كندا مجمل مؤشراته وبمعدل تجاوز 13 في المئة

لؤ شر الموجودات، ما دفعه لاختراق لائحة

أول 20 مصرفاً في لبنان. النشاط الخارجى

 أعلن كل من مصرف الاعتماد اللبناني واللبناني الكندي عن فتح مكتبى تمثيل لهما في مدينة مونتريال الكندية، مدشنان بذلك أول حضور مصرفي لبنائي وعربى مباشرفي كندا. وتم الإعلان عن فتح المكتبين في توقيت مماثل في بيروت، بحضور رئيسة المركز المالي الدولي في مونتريال أندريه كوريغو.

وّاعتبر ّد. جوزيڤ طربيه رئيس مدير عام الاعتماد اللبناني الذي يرأس أيضاً جمعية مصارف لبنآن واتحاد المصارف العربية، أن مونتريال تستقطب بقوة المؤسسات المصرفية والمالية لفتح مقرات للأعمال فيها، نظراً إلى الميزات التَّفاضلية المتعددة، إضافة إلى وجود جالية لبنانية يفوق عددها 150 ألف شخص، علماً أن نشاط المكتب سيغطى منطقة أميركا الشمالية. فيما أكَّدرتُيس ومدير عام اللبناني الكندي جورج زرد أبو جودة أن المكتب يشكّل خطوة لتوسيع النشاط المالي وتأسيس فروع جديدة للمصرف.

 وعلى خط مواز، استكمل بنك بيروت الإجراءات الفنية والإدارية لفتح فرع في قبرص بعدما نال موافقة مصرف لبنان المركزي، وسيتمّ الإعلان رسمياً عن فتح الفرع بعد إتمام موافقة المصرف المركزي القبرصي

• وفي الإطار ذاته، أعلن على الجمال، رئيس ومدير عام "جمال تراست بنك" عن التوجّه لفتح فروع خارجية جديدة للبنك في بريطانيا وأفريقيا، إضافة إلى الفروع الأربعة العاملة في مصر.

• وتعزز هذه الخطوات النشاط المصرفي اللبناني خارج الحدود، حيث تتواجدِ سابقاً 45 وحدة مصرفية عائدة لـ 16 مصرفاً لبنانياً في بلدان عربية وأوروبية، وتؤمّن تواصلاً فعًالاً بين لبنان المقيم وغير المقيم، إضافةً إلى



استقطاب المدخرات والتمويل من الأسواق الخارجية، مع الإشارة إلى اعتماد العديد من المصارف لخدمة الصيرفة بالإنترنت التي تتيح لها التواجد ف جميع أنحاء العالم و تأمين خدمات مباشرة للعاملين في الخارج

وللمغتربين. • يذكر أن شبكة الفروع المصرفية الداخلية زادت 27 فرعاً في نهاية العام 2001 الماضي لتصل إلى 780 مقابل 753 فرعاً في نهاية ألعام 2000، على رغم انخفاض عدد المسارف التجارية إلى 59 مصرفاً من 62، فيما ازداد عدد مصارف التسليف متوسط وطويل الأجل (مصارف الأعمال) من 7 إلى 8 مصارف.

نتائج ودلالات

من الواضح أن جملة المؤشرات الجديدة والمتصاعدة في سياق عملية إعادة الهيكلة الشاملة، التي بدأها القطاع المصرق قبل سنوات، تثمر تعزيزاً أفقياً وعمودياً يشمل مختلف أوجه العمل المصرفي لجهة الرسملة والعمليات والانتشار المحلى والخارجي وحيازة دور محورى ف عملية إعادة البناء والإعمار والنمو الأقتصادي، إضافةً إلى اكتساب موقع إقليمي متقدم وسمعة دولية

وإذاكان الركود الاقتصادى أصاب بأنعكاساته مجمل الأنشطة والعمليات الإنتاجية في لبنان بعد العام 1998، فإن القطاع المصرفي يعمل لتجاوز الكثير من هذه الانعكاسات بفعل ما اكتسبه من مناعة ومواطن قوة من جرّاء الانسجام المسبق مع عملية إعادة الهيكلة، بل أن القطاع تحوّل إلى رافعة فعلية ساهمت بدور أساسي ومتميّز في منع المزيد من التدهور الاقتصادي، من خلال تأمين التمويل المطلوب لاحتباجات الدولة، وتحقيق توازن دقيق ومدروس في إدارة مخاطر التسليف.

وتثبت الوقائع المحققة أو تلك المتوقعة، أن الهدف المعلن الدي وضعه مصرف لبنان كعنوان أساسي لإعادة الهيكلة، والمتمثِّل 🗹 أكبر مصرف في لبنان بإستمرار منذ العام ١٩٨١

أَفْضِلُ مصرف في لبنان للعام ٢٠٠١° وفقاً للمؤسستَين The Banker و Euromoney

اً على تصنيف محلي (-A) لقوة ومتانة المصرف الذاتية وفقاً نـ Capital Intelligence

راحــة البال





من اليمين: سعادة ومكاوي

"شعاع كابيتال" تطلق صندوفاً عربياً للدخل الثابت

عقد الدير التنفيذي الأول لمؤسسة "سعاع كبابيتال زيباد مكاوي مرقسراً صحفياً في نادي الصحافة - جمعية خريجي كلهة الإعلام والتوثيق في بناية خريجي كلهة الإعلام والتوثيق في بناية المعارفية في وسط يجروت، أطلق خلاله أول صندوق للمذل الثابت موجه إلى المالم العربي، وأعلن أنَّ هذا الصندوق سيساهم في تطوير أسواق للا العربية.

وسارك في المؤتمر الصدقي مديرة الصندوق سلام سعادة التي شرحت مجالات عمل الصندوق ومؤسسة "شعاع كابيتال" و تحدثت عن نجاحاتها واستثماراتها في البلاد العربية والعالم.

وقال مكاوي إنّ الركز الأساسي يدولة الإمارات العربية القددة، وهو الركزة الإمارات العربية القددة، وهو الركزة الوحيد في الوقت الحالي، مشيراً إلى انّ "شعاع كابينال" تسرق السهما في بورصة دبي وي بورصة الكريت، معلناً أنّ مجلسة إدارة الأمسة يراسه عاجد سيق الغرير. و وأضاف مكاوي، انّ "معام كابيتال"

وأضاف مكاوي از أشعاع كابيتال" تعلن من اداري الصحافة - بيروت من إطلاق الصندوق العربي للدخل الثابت و تضعاع كابيتاري مي لبلته الإستتماري المنابعة الوائدية ودولة الاسارات العربية المتحدة و إلاصندوق من متغيز، واستثمارات تتركّز بحسورة أساسية في صناديق الديب العربية، وإنَّ من شان الصندوق تشكيل الالية الخليل المستتمرين الراغبين في المستدول الاعبين في المستدولة المنابعة المستدات الدين العربية خلال الأعوام المستدات الدين العربية خلال الأعوام الارد.

رائصات، إن "شعاع كابيتال" تنري أن وأضاف، إن "شعاع كابيتال" تنزي أن الصندوق الفترح السول في جزر كابيات، الذي يتيح تسوية القعاملات، استرداداً واكتناباً، موسودة هيرية، ويبعدف الى واكتناباً، موسية في الإستشاد تامين عائدات مرتفعة عبر الإستشاد للبول الودية العشرة بالدول الاكرومية وأوضح أن الصندون الدول إلا البركري وأوضح أن الصندون الدول إلا البركري وأوضح أن الصندون الدول الأميري، بوجفل السندات الحكومية الدورية عبر الإستشار محفظة المستشارية ولديمة عبر

لأسسلوبه مرين في التخد الالشد الرائد الاستثمارية المينية على أسس علمية خداصة جيادارة الأسوال والمداخذة الاستثمارية كما يطمئة المستثمارية كما يطمئة المستثمارية مثال المخاطبة المستثمان الأخيرة فأن الإنتجاء المحافظة المستثمان الإنتجاء المحافظة المستثمان المتخدات المحكومية العربية وغيرها من السندات المحكومية العربية وغيرها من المواع المتخدان المحكومية العربية وغيرها من المواع المحكومية العربية وغيرها من المواع المحكومية العربية وغيرها من المواع المتخدان المحكومية العربية وغيرها من المواع المحكومية العربية وغيرها من المحكومية العربية وغيرها من المحكومية المحك

والسارالي ان تشعاع كابيد الرات استعان لابابيد الآن استعان لإدارة هذا الصندوق بنخية من نوعها في أسواق السندات العربية الدرجة وغير المعاونة والمستعات العربية الدرجة وغير المحاومية أو مباله عموا أمواراً عنو في عمليات المستعارات المعاونة والفرق المتعاونة المعاونة والمعاونة المعاونة ال

وال معاوية إنّ الصندون الدريي للمنظل الثابت سيسام في تطوير السواق للتال العربية، فاسواق السندان العربية، للتال العربية، فاسواق السندان العربية، يحافل شمخت نحو الشواق الناسكة، إذا يرض إضافة إلى ذلك، فإنّ هذه اللفتة الأخرى، إضافة إلى ذلك، فإنّ هذه اللفتة خلال الأحوام القليلة للتعقيد في ها إذات الكبرى التي عصفت في القطاع للالي

كابيتال" تتمثّم بميزة فريدة مكثيما من إدارة هذا الصدندوق بخعالية مالية ونكا لوجودها الغطيي في النطقة، ولاعتمادها على نخبة من أصحاب الخبرة الواسعة في على نخبة أن الإستثمارية، كما أن "شعاع كابيتال" تقوم بتطوير مؤسر للسندات الحربية سيكن فريداً من نرمه بعدها قامت بنجاح بتطوير مؤسراتها الخاصة قامت بنجاح بتطوير مؤسراتها الخاصة بالأسهم العربية في 12 سوقا مالية.

ولَفت مكاوي أخيراً إلى أن "شعاع

وقارر على مواكبة تطورات الصنادة المصنية الدولية ومدايرها مو مدايرها مو المصنية المحدود فقط المحدود فقط المحدود فقط المحدود فقط المحدود فقط المحدود فقط المحدود المحدو

بالو صول إلى قطاع مصر في سليم و آمن

العيبية مرشحة التكاثر خلال الأسابيع القليلة القبلة ويناهدة الهيكاة وخديدة مشكل امتداداً القليلة القبات الهيكاة والهيكاة وتجديدة مشكل امتداداً العاملة منها إن طرحا السابية، لكنها فا ترضا الأرضاء الانتخاب الأرضاء الانتخاب الانتخاب الانتخاب المشكلة والتي تنسم بالعذر الشديد و لتطابق المناهدة في المناهدة إلى المناهدة أمد المناهدة أمد المناهدة أمد المناهدة أمد التراهدة عدد المناورين البارذة التالية، التوقعة منذ الحاربين البارذة التالية،

1 — استمرار عملية "تنقية" القطاع المصرفي كخيار ستراتيجي لمصرف لبنان ولجمعية المصارف.

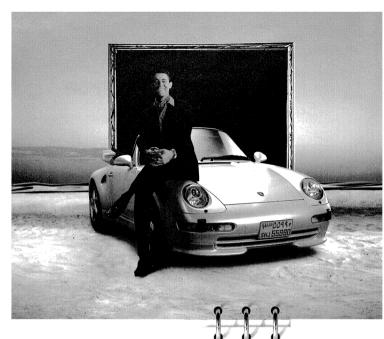
2 - تحصين القطاع ما أمكن عن الواقع الاقتصادي وتأثيراته.

3 – الـتـشـدُد في ضبط الميزانيات المصرفية لجهة الالتزام الدقيق بالمعايير الدقيقة الصادرة عبر تعاميم المصرف المركزي، وبالأخص ما يتعلق بتصنيف الائتمان وحجر الاحتياطات اللازمة.

4 – توفير جميع التسهيلات والدم عبر قانون الدمج أمام الإدارات الناجحة في المصارف اللبلاغ والللازمة بأصول وقواعد العمل اللصرف، لخوض عمليات دمج جديدة أو إنشاء صناديق استثمار أو طرح عمليات مالية مبتكرة لتعزيز الرساميل والأموال الخاصة والودائم.

5 — إعطاء إشارات ودلالات قوية بعدم ممانعة الصرف الركزي في إجراء عمليات دمج بين المصارف الكبيرة، ما دامت تنمّ تحت سقف خلق وحدات مصرفية متكاملة تتميّز بقيمة إضافية في أدائها وفي التزامها المايير والواصفات الأفضل.

″غ٠٤″



الشركة، هاروبل الحدودة، إحدى شركات سابروس للتجارة العامّـة

يستحق سيّارته البورش للصمّمة على طلبه: لأنّ أعمال الشركة حقّقت نموّاً معدّله

يعجبه في منطقة عجمان الحرَّة؛ الإنعدام النامِّ للرونين. يَا ينهح له إنَّكاذ فراراته بسرعة دون هاجس التعطّل بسبب الإجراءات الرتبية المعقّدة







لأنّ كل ما يجري، يجري بسرعة.









طيران الخليج: مال أم إدارة؟

هل تتمكّن "طيران الخليج" خلال شهر إلى أر مايو الجاري من تجاوز الصعوبات التي تعصف بها والتي تفاقعت خلال الأشهر القليلة الماضية" وهل يتمكّن مجلس إدارة الشركة من معالجة أزمتين: زيادة رأس المال لتغطية الخسائر المققة، وتكليف إدارة جديدة للشركة تمل محل لإدارة الطالية العطاة إلى حد بعيد؟

هذه الأسطة رسواها الفارتها القرارات التي مسدوت عن مجلس إدارة الشركة إلى المين مجلس إدارة الشركة إلى المين معين القرارات وفيها علم أن الزيادة المطلوبة على رأس المال هي 60 علمون مين إدارة لوليا أن المين موردي إدارة لي إدارة المين دولار) تردد في عدو 155 مليون دولار) تردد في عدود 257 مليون دولار) تردد في غير في تعدود 257 مليون دولار) تردد في عدود 257 مليون دولار

وكانت معلومات يمكن الركون إليها أشارت إلى أن إجمالي الخسائر التي تكبّدتها الشركة حتى نهاية العام 200 قد بلغت نحر 97 مليون دينار بحريتي، علماً أن الأرقاع غير للنققة للعام 2000 تشير إلى المراق قدرها 50 مليون دينار.

واشارت المعلومات إلى أن زيادة رأس المال التي اقترحها مجلس إدارة الشركة القررة باللكة الشركة ومي الدعرين، أبو الأربع الللكة الشركة ومي الدعرين، أبو مملكة البعدوين وسلطنة عمان في معن علم الزيادة القررة فإن حكومتي أبو ظبي وقطرة مدردتا في فع الريادة للطلوبة وربطة علية ادامة بإجراءة للطلوبة

سُركة. و خلال الاجتماع الأخير للمجلس تمّ

اتخاذ عدد من القرارات أبرزها: - جعل مملكة البحرين المحور (Hub) الرئيسي للشركة والاستغناء عن المراكز

الرئيسي للشركة والاستغناء عن المراكز الأخرى لأنها غير مجدية، فضلاً عن 'أن تعدّد المراكز يزيد من الكلفة.

- تغييراً كاملاً على إن الدوارة تغييراً كاملاً على إن تكون مهنية بنسبة منة في الملاة، وأن تتجاوز بالتدائل اللتحالات الإدارية من جانب البدائل اللكاكة التي أنت إلى تضخيم الجهاز البشري والى تعضيه الكفاء في بعض التعيينات إن لم يكن في معظمها. وعلى هذا الأساس ثم تمليت شركة استشرارة عالمة عي شركة SHAEL الدراسة المنشرارة عالمة عي شركة الخديار الكوادر

العيادية ودارية. وحتى كتابة هذه السطور لم يصدر أي قرار في شأن مصير الإدارة، علماً أنه تردّد بان ثمة اتجاهاً للاستعانة بخبرات أجنبية لا سيما لرأس الجهاز الإداري.

وتعاني طيران الظيع، عالي الرغم من امتلاكها اسطو لا جوياً متنوعاً وحديثا، من مشاكل إدارية آتت، بحسب المطلع:، إلى تكبيد الشركة خسائر متتالية حملت المكومات الملاكة إلى ضنخ زيادات في رأس للل غير مرة.

وترتبط هذه المشاكل الإدارية بتعدّد الجهات المالكة وسعي كل جهة إلى امتلاك "كوتـا" معينة من الوظائف المسندة إلى رعاياها.

ومازاد في تضاقم الوضع نشوء شركات طيران لدى بعض الحكومات المالكة بخلاف الوضع الذي كان عليه عند قيام الشركة التي كان الهدف منها أن تكون بمثابة الناقلة الوطنية للبلدان الخليجية الأربعة.

المعيدية الربعة ... المحددة الماضية ، عمدت حكومة قطر إلى إنشاء شركة الخطوط الجوية القطرية "القي وشعت أسطولها في فترة قصيرة نسبية وافتتحت شبكة من الخطوط بالتجاه البلدان الخليجية والعربية وبعض البلدان الروريية والعربية والعربية والالبلدان الإروريية والعربية والالبلدان الإروريية والعربية والالبلدان الإروريية والاسيوية.

كذلك فعلت سلطنة عمان من خلال "العمانية" التي تتزايد شبكة خطوطها باطراد.

أما أبو ظبي فلم تبادر إلى تأسيس شركة طيران خاصة بها لغاية الآن ولكنها تمتلك حصرياً الطيران الروحي ولديها البنية الأساسية الجاهزة لتسيير الطيران التباري.

أماً مملكة البحرين، فهي الوحيدة التي لم تقدم على تأسيس شركة طيران، مع العلم أن المسالة بالنسبة إليها ليست مسألة جهوزية بل مسألة قرار سياسي لم يتخذ بعد.

والسؤال هو: هل يشهد الشهر الجاري حسماً في طيران الطليع سواء لجهة زيادة رأس المال أم لجهة الاتفاق على هيكلية الإدارة الجديدة? وهل أصبح اللجوء إلى الخيرة الأجنيية الحل الوحيد لتكوين إدارة وطنية مؤهلة وتعلك الصلاحيات الكافية؟



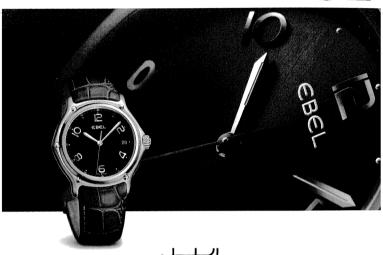
وليد منيمنة

استقالة وليد منيمنة من كومباك

آکدت شرکة کومباك استقالة د. وليد منيمة نشاب الرئيس والدير العام في Starteries Business Group کومباك أورويا الشرق الأوسط و أفريقيا . وكان منيمة انضم إلى كومباك في العام 1944 كمدير اداري لمنطقة الشرق الأوسط، المتوسط،

والفريقيا، ويقياداته ، مققت الشركة ممدلات نصر حضاعة خلال (5 اعرام بمد تأسيس شركات تابعة في دبي و السعودية ومصر والغذوب وتركيا، وفي الحام 1999، غين منيمة تأثياً للرؤيس وميدياً وأدارياً في مجموعة كومياك لتطوير الأعمال Business (Group 100 بلنداء أو قد شهند الجموعة نموا متراصلاً طوال قدرة الدارته، ويشغل منيمة منصوباً لأطوال قدرة الدارته، ويشغل منيمة

EBEL



تقدّم ساعة «١٩١١»



100 مليون ريال من الأمير الوليد إلى الشعب الفلسطيني

قدّم الأمير الوليد بن طلال بن عبد العزيز آل سعود رئيس مجلس ادارة شركة الملكة القابضة تبرعاً قيمته 100 مليون ريال سعودي لدعم الشعب الفلسطيني.

هنا التبرع جاء استجابة لتعوة خادم الحرمين الشريفين اللك قهد بن عبد العزيد وخلال الحملة التي نظمها التلفزيون السعودي. وتتوزع مساهمة الأمير الوليد بالتساوي بين مساعدات نقدية وعينية كمايلي:

أولاً: مساعدة نقدية بمبلغ خمسين مليون ريال نقداً يتم صرفها لإعادة إعمار البنية التحتية التي دمرها جيش الإحتلال الإسرائيلي خلال أعمال التخريب التي قام

بهًا في الضَّفَّة الغربية وقطاع غزة. تانياً: مساعدات عينية وتنقسم إلى

شطرين:

ا — 100 سيارة جيب تكلفتها ستة ملايين ريال سعودي.

ب – مليونا قطعة ملابس تكلفتها أربعة وأربعون مليون ريال سعودي، مع العلم أن قيمتها السوقية إثنان وتسعون

أطلقت شركة الاتحاد العقارية."إدارة"

وهى شركة جديدة في إدارة المشاريع في

دبي، تعمل وفق أسسراسخة ومتينة في

العقارية حقق تطورأ سريعا ونجاحا باهرأ

في زمن قياسي، ما جعل مجلس إدارة

الشركة يرى ضرورة الاستفادة من خبرات

وكان قسم إدارة المشاريع لدى الاتحاد

وكان الأمير العلية القدم على العديد من الترعات للسلعة الفلسطينية في 1998 و2000. ويعد اللوليد من كبار الستثمرين في الضغة وقط عزة و ومصلك الضغة والمضفة والقضاع منها استثمار الشركة خمها استثمار مبدلغ 5 ملايين دو لار في شركة فلسطين بمبلغ 5 ملايين دو لار في الشركة العربية بمبلغ ملهوني دو لار في الشركة العربية للإستثمار (القابضة) واستثمار القابضة والإستثمار (القابضة المحدينية للإستثمار (القابضة المحدينية للإستثمار (القابضة المحدينية والإن في الشركة العربية المحدينية للإستثمار (القابضة المحدينة للحديدة و (PPC) و مستثمار القابضة مليونية ولار في شركة العربية المحدينية للإستثمار القابضة مليونية ولار في شركة القربسة المحدودة و (PPC) عمالة عمالة

التنمية (Collary) المدير الوليد في فندقين بإدارة شركة الفنداق المباية موضييك بإدارة شركة الفنداق العالمية موضييك (مسامة المنتقق المراقبة عبد المباية ما المنتقدية الأميز الوليد فيه تبلغ مليون دولار والشانعي في مدينة غيرة بمصمة الستخدارية ديلاً عليون الأميز الستخدارية ديلاً الأميز المساحية المناقبة ا

الصندوق العربي للإنماء 10 في المئة من الأرباح للشعب الفلسطيني المنتدوق العربي للإنماء إقتصادي والإجتماعي إجتماعي سندي اللاء عقد الأداث الشدسيدي

الإقتصادي والإجتماعي إجتماعه المستوي الديني الجنائر الشهر السنوي الذي عقد في الجزائر الشهر المستوية إلى المائية إلى المائية المدينية ، بإعلان للمائيس إدارة الصندوق ومديره المائية بعد الطبقية الصنائية المائية لعام 2001 أن المائية لعام 2001 أن المائية لعام 2001 الشعبية ، وواقع المسالح الشعبية ، وواقع المستوية المنافقة بكام المؤسسة للمائية المنافقة إدارة المسافحة المتدوق على المؤسسة على المؤسسة على المؤسسة على ورود ولان ولان والإستثمار بمبلغ 51,5 المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة ودولان ولان المؤسسة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة والمناف

كما تم انتخاب محافظ الجمهورية اليمنية لرئاسة مجلس محافظي الصندوق في الإجتماع السنوي القبل على أن يكون محافظ دولة الكويت نائباً

وصادق مجلس محافظي الصندوق على الميزاندية وحساب الإيرادات والصرووات لعام (200، وعن الالالالا مدقة الحسابات العام 2002. وواقد المجلس على إتاحة الفرصة لمدة عام آخر لكل من العراق والصوصال ليتمكنا من تصحيح أوضاعهما والدوات. بالتزاماتهما تجاه الصندوق.

"إدارة" شركة جديدة لإدارة المشاريع

ومنافع القسم بإنشاء شركة مستقلة في الخبال نفسه، تقدّرت اردارة باعتراما تترابي الخبال نقسه، تقدّرت اردارة باعتراما تلا الكشارية بالكتارة الخبرات والخبرات والخبرات والخبرات والخبرات المستقركية في هذا الجال. وستتركّز عديد لا على الكمية خدماتها على الكوية وعينة لا على الكمية وسيقرة مرديق العمل لديها بالتركيز على تلبية الاحتيامات المددة للعملاء على تلبية الاحتيامات المددة للعملاء على

النحو الأفضل.

وقال سعيد محمد الشارد عضو مجلس إدارة شركة الاتحاد المقارية رئيس مجلس إدارة "إدارة" إن إنشاء "إدارة كشركة مستقلة في إدارة المسارية يحطي النجاح الذي حققته مجموعة الاتحاد العقارية، مصداقية مقيقة".

عالمُ العقارات.



هل تتطلع إلى امتلاك سيارة تؤمّن أفضل الأداء ومنتهى الاعتمادية والراحة التامة. هل تحلم بسيارة عائلية تجمل من رحلاتكم الطويلة عامرة بالفرح والقيادة الأمنة. هل ترغب بالحصول على سيارة تعتمد عليها ١٠١٠ وتمنحك الشعور بحب التملك. لا تطل البحث، في هيونداي ندرك كل هذه التطلعات، وقمنا بتصميم سيارة متكاملة لك. إستعد لتحقيق أحلامك. هكر هيونداي، فكر ببعد.





د، فيرنر موئلر



الملتقى العربي الألماني الخامس بين 26 و28 حزيران/ يونيو المقبل

يُعقد الملتقى الاقتصادى العربى الألماني الخاميس 2002 في 26 و27 و82 حيزيسران أ يونيو القبل، وهو بتنظيم غرفة التجارة والصناعة العربية الألمانية واتحاد غرف التجارة والصناعة الألماني ومجموعة الاقتصاد والأعمال. ويرعى الملتقى وزير

الاقتصاد والتكنولوجيا الألماني د. فيرنر موللو، وسيكون المتحدّث الرئيسي فيه محافظ الهيئة العامة للاستثمار في المملكة العربية السعودية الأمير عبد الله بن فيصل بن ترکی آل سعود.

ومن بين المتحدثين: إبراهيم العساف وزير المالية والاقتصاد الوطني في الملكة العربية السعودية، عمرو موسى الأمين العام لجامعة الدول العربية، لودفغ جورج براون رئيس اتحاد غرف التجارة والصناعة الألماني، محي الدين الضبى سغير الجمهورية اليمنية وعميد السلك الديبلوماسي العربي في ألمانيا، محمد السعدى رئيس غرفة التجارة والصناعة العربية الألمانية ويورغ مينو هارمس نائب

رئيس الاتحاد الألماني لاقتصاد المعلومات والاتصالات ووسائل الإعلام الجديدة. ومكان الانعقادهو بيت الاقتصاد

الألماني في برلين، ويتوقع حضور 400 مسترك يمشلون شركات ووزارات واتحادات وغرف تجارة وصناعة عربية وألمانية. وسيكون بينهم وفد اقتصادي كبير من المملكة العربية السعودية، الشريك الرئيسي للملتقي. وستركّز فعالياته على مشّاريع البنيّة التحتية، خصوصا ف مجالات الاتصالات والمعلوماتية والبيئة والطاقة، إضافةً إلى كيفية تمويلها وإزالة العقبات التي تقف في وجه التجارة والاستثمار.

وستأخذ الأنشطة التي تجمع رجسال الأعمسال وممشلسي المسركات وصنّاع القرار Business to Business حيّزاً مهما في فعالياته. وسيئقام مساء 26 حزيران/يونيو حفل استقبال للمشاركين تتاح من خلاله كذلك فرصة للتعارف و تعادل الآراء في مقر علدية براين.



برنامج تمويل التجارة 129 وكالة وطنية

بلغ عدد الطلبات التى تلقاها برنامج تمويل التجارة العربية خُلال العام 2001 للحصول على خطوط ائتمان 240 طلباً قيمتها الإجمالية 684 مليون دولار أميركي، وتمت الموافقة على طلبات قيمتها 518 مليوناً. وعقد برنامج تمويل التجارة جمعيته السنوية حيث عرض الرئيس التنفيذي - رئيس مجلس الإدارة د.جاسم المناعى إنجازات العام 2001.

وقال: بلغ عدد اتفاقيات خطوط الإئتمان التي أبرمها البرنامج مع وكالاته الوطنية 24 اتَّفاقية قيمتها نحو 338 مليون دولار، كما بلغت قيمة السحوبات خلال العام نحو 507 ملايين دولار، أي بزيادة نسبتها 52 في المئة قياساً بالعام 2000.

وأحيطت الجمعية العمومية علما بتسمية وتعيين 9 وكالات وطنية جديدة خلال العام 2001، ارتفع على أثرها عدد الوكالات الوطنية المعتمدة في جميع الدول العربية ليصبح 129 وكالة كما في نهاية

الدينة الصناعية في جيدُه

وقع ائتلاف المهيدب وأبو نيان وشركة تامبين عقد تأهيل وتشغيل وصيانة نظام الصرف الصحي في المدينة الصناعية في جده على أساس .B.O.T ووقع عن مجلس ادارة المدينة رئيسه عبد الله زينل

وكانت ادارة المدينة الصناعية فيجده أجرت الدراسات الخاصة بالمشروع بالتنسيق مع البنك الدولى الذي قدّم الاستشارات الغنية والمالية وذلك لطرح مناقصة أول مشروع من نوع الانشاء والتشغيل ونقل الملكية في السعودية حيث تنافس على المناقصة ائتلافات من كبريات شركات القطاع الخاص المتخصصة في هذا المجال.





THE PREMIER BIRETROSECOND World Première. Rare handcrafted 950PT platinum timepiece set with an automatic movement - wound with a platinum rotor

- featuring a double retrograde second indicator.

HARRY WINSTON

NEW YORK . BEVERLY HILLS . PARIS . GENEVA . TOKYO . OSAKA

In the Middle East exclusively at

Bahrain BAHRAIN JEWELLERY CENTRE Manama T+973 535 091 • Kuwait GHADAH JEWELLERY & GIFTS Safat T+965 240 09 51 Lebanon KOHINOOR Beirut T+9611 78 87 08 • Qatar GHADAH CO. WLL Doha T+974 4408 408 • Saudi Arabia ALFARDAN JEWELLERY CO. LTD. Riyadh T+9661 462 89 72 Al-Khobar T+966 3898 00 09 Jeddah T+9662 664 00 73 • United Arab Emirates AL MANARA TRADING EST. Abu Dhabi T +9712 627 22 22 AHMED SEDDIQI & SONS Dubai T +9714 3536 308

FOR ANY FURTHER INFORMATION HARRY WINSTON ULTIMATE TIMEPIECE SA Switzerland T +41 22 716 29 00 F +41 22 716 29 01 info@hwtimepieces.com

شركة "كامكو" الإستثمارية: **شمار تنويع المضاطر**

أعلنت شركة مشاريع الكويت الإستثمارية لإبارة الأصول، وهي إحدى الشركات الكويتية الرائدة في مجال إدارة الأصرول والخدمات المالية، عن تتأثجها المالية العام المنتهي في 31 كانون الأول/ديسمبر 2001.

فعلى الرغم من الإضطرابات التي شهدتما الأسواق المالية الدولية على خطأق واسبح المالية الدولية على خطأق واسبح دائلة والمليون الله فقدره 2.5 عليون دلك، مقابل 9.9 مليون الدائلة عمدان تمو قدره 253 دلك ارتفعت روحية السجم في العام لعام 14.75 فلسنا مقابل 8.53 فلسنا عقابل 8.53 فلسنا عليه فلسنا عقابل 8.53 فلسنا عليه فلسنا

إلى أرادادت إيرادات التشغيل لعام 2001 إلى 7. الأيون د.ك. من مستولها البالغ بارتفاع قدره 38 إلى للغة وتشخيل إيرادات التشغيل المققة على رسوم إدارة بمبلغ المقام المققة على رسوم إدارة بمبلغ إلى اللغة عقارتة بالعام السابق ولاك بدفع من تحسن أداء مدوق الكويت للاوراقة الملايون العام 2013 إضافة إلى مبلغ 2.5 المدون من بيح السائعة إلى مبلغ 2.5 السائعة الدومة عن بيح

وقال مسعود بهروم دیات رئیس مجلس ادارة کامکو، "تمکنت اللسرکة من تحقیق مده الدندانج المستارة بدخسات نصسکها بسیاستها الاستثماره القائمة على تزديم مضاطر استثمارها بين مختلف الاسواق الراهمائية الرئيسية"، وإضافه، "استذفات کامکو أيضا من استثمارها المستمرة و مواردها البشرية ومن نجامها في استثمارها محكمة بدكر أن کامکو زائد عمد موظفها خلال العام 2000م 17 إلى 50 موظفها خلال العام 2000م 17 إلى 60 موظفها خلال العام 2000م 17 إلى 60 موظفها المحكرة بذلك اداء دو اثر خدمة موظفها حكرة الامتحال اداء دو اثر خدمة

ونشطت كامكو خلال العام 2001 في طرح خدمات ومنتجات جديدة لعملاثها وللقطاع المالي في الكويت ككل، ومن ضمن تلك الخدمات والمنتجات:

- خدمة التعامل الآجل في سوق



مسعود حيات

الكويت للأوراق المالية.

- القيام بالعديد من المهام الإستشارية المالية، ومن ضمنها قيام الشركة بدور مدير مساعد لإصدارات سندات بقيمة 60 مليسون د.ك. مشاريع الكويت (القابضة).

- قياًم دائرة بحوث الاستثمار في شركة كامكو بنشر عدد من التقارير شركة كامكو بنشر عدد من التقارير والتعمارة عن مدل ما تمان معلومات قيمة ويشام بذلك في إضفاء قدر اكبر من المستفرين معلومات قيمة والشفافية في الإسواق المالية المطلق.

وبلغ مجموع أصسول الشركة 6,55 مليون دك. كمسا في 31 كانسون الأول/ ديسمبر 2001 مقابل (3,53 مليون دك. كما في نهاية العام المسابق، وهذا ما يمثل معدل نمو قدره 19 في المتخ. كما شهد ميكل أصول الشركة تطورات رئيسية خلال العام، ومن أهمها:

-زيادة مهمة في الأصول النقدية (التي ارتفعت قيمتها إلى 6,8 ملايين د.ك. من مستواما البالغ 3,0 مليين د.ك. في العام 2000)، وفي الاستثمارات في الأوراق الماليت و المصنط المالية القتالة لغرض المناجرة (والتي ارتفعت قيمتها إلى 161مليون د.ك. من مستواما البالغ

5,9 مىلايدين د.ك. في المعسام 2000)، الأمر الذي يشير إلى توافر معدل سيولة أعلى

- تخفيض حجم الإستثمارات في الشركات الزعيلة إلى 6,12 عليون د.ك. الشركات الزعيلة إلى 6,12 عليون د.ك. والماج و 1,03 عليون د.ك. والماج و 1,03 عليون د.ك. والماج و 1,03 عليون الماج و 1,03 ع

وبلغت حقوق مساهمي الشركة 19.2 مليون داد، كد احم 2000 مقاليل 19.7 مليون داد، كد حام 2000 مي وبريادة قدوما 15 إن الملة، وبذلك ارتفعت قاعدة رأس مال الشركة بنسبة 29 إن اللغة عن العد الأدسى الذي تشترها الجهات الوالية 15 مليون داك، الأصر الذي يوضح 15 مليون داك، الأصر الذي يوضح

من جهة الخرى، ارتفعت الأصول التي مناهجة التي معلائها، التي تدييها عامكر نبياية عن معلائها، والتي لا تشكل جزءا من ميزانيتها المعومة، إلى 2018 مليون دلك، في نهاية 1000 (أي ما ييزيد عنن مليباً، و 100 أميركي)، مغابل 2018 مليون دلك، كما ولا يشهاية 2000، أي بمعدل نصو قدره 15 أي الله

واستفاده معلام كامكو خلال العام 1000من الأداء الفاقق لبراء مصافظها سواء في الأسواق الدولية، ميين تجاوزت معدلات أداء تلك الصافظ أداء كل من مؤشر ستائدرد أنه بروز (80 و 8 × 90) في السوق المحلية حيث فاق أداء محافظ في السوق للحلية حيث فاق أداء محافظ كامكو أداء مؤشر سوق الكريت الأوراق المالية، كما سجل صندوق الأصول المحافظ للنخل الثابت أداء معتازاً خلال العالم



مكنكم الحجز في أي من فنادق "القارات الست" حول العالم عبر مكالمة واحدة



سيحصل اللتصل رقم ١٠٠ على جائزة متميزة عبارة عن إقامة لشخصين لمده ١ أيام في فيدق إنتركونتينتنال هومُ كومُ

A . . £115 A . . A 9 1 1 1 0 لإمارات العربية المتح المملكة العربية السعودية

> من كافية الدول الأخرى في السرق الأوسيط. برحتي الانتجال بدني هانف" ٢٣١١٧٣١ ٤ ٩٧١ فاكسن" ٣٢١١٦١٩ ٤ ٩٧١ www.6c.com

مكتكم ومحرد إحراء مكالمة هانفية عدر أي من الخطوط الهائفية الجانية للدرجة أعلاه الوصول إلى كل ما يصمه عالم "الشارات السيت" من مستان فيده في الرحم عالم شيخة على مرادي المواجهة الهواشخة بكتر من ١٠٠ على المواجهة في المحتمة عالم المواجهة الم مستان فيده في الرحم على المواجهة المواجهة في تطامناً بكن لوكاناً الخدورات أن مي أوابه ١٠٠ ولية في مختلف أنحاء الطالق ومع حرامناً على حجب أسعاد إنجاهه في العمارة في تطامناً بكن لوكاناً الخدورات أن يقوراً لكم أكثر العروس السعرية تناهسية. والتي تناهست تاماح مختلفاتكم، معلم الرغم من أعلماً بكن أما لما يكن المواجهة للكل علي الدوام في متناقل الدوام في متناقل الدواء

اتصلوا اليوم واكتسفوا ما يحتمه عالم "القارات الست" للفيادق

العسري رسوم الكالمات الدولمه SIX CONTINENTS HOTELS

كراون بسلازا







زيادة رأس مال المؤسسة العربية لضمان الإستثمار



استكملت المُؤسسة العربية لضمان الإستثمار عملية زيادة رأس مالها بمقدار 100 مليون دو لار تنفيذاً لقرار مجلس مساهمي المُؤسسة خلال إجتماعه الـ 27 الذي انعقد في الغرب في العام 2000.

ركانت جالس مساهمي البهتات الثانية العربية الأربعة (الصندوة العربي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي، صندوق النقد العربي، المصرف العربي للتنمي والإقتصادية في أفريقيا، البهتية العربية للإستشاء وزلاساء الرامي) الخذت قرارات بمساهمة كل منها في زيادة راس مال المؤسسة، وذلك ديابة عن الدول

وكان مجلس مساهمي للرُسسة العربية لضمان الإستثمار عقد إجتماعه السنوي الـ 92 حيث أقرّ حساب الإيرادات المصروفات وتقرير مدقّقي الحسابات عن السنة المنتهية في نهاية العام 2001، والميزانية التقديرية للعام 2002.

كذلك تمّ انتخاب أعضاء أول مجلس إدارة للمؤسسة بعد الانتقال من نظام لجنة الإشراف إلى نظام مجلس الإدارة وضمّ الجلس ممثلين عن: الأردن، الإمارات العربية المتحدة، السعودية، قطر، الكويت، ليبيا، مصر والمغرب.



من اليمين: رئيس مجموعة القرق عيسى صالح القرق مصافحاً رئيس مجلس إدارة يونيليفر العربية كيفين هاقلوك

50 عاماً على شراكة القرق ويونيليفر العربية

ني إطار الامتفال بمرور 50 عاماً على الشراكة بين مجموعة عيسى صالح القرق وشركة بونيليفر العربية في سي والمحالق و القرق وشركة يونيليفر العربية في سي والإمارات الشمالية استغيار عيسى صالح الظرق رئيس مجموعة القرق وسفيرة در 18 إلامارات الممالكة المتعدداً من وايرلنداء وكيفين هافلوك رئيس مجلس إدارة شركة يرنيليفر العربية، عنداً من كبار الشخصيات من المؤسسات الحكومية والخاصة، وقال القرق: القد كانت هذه الشركة شاءلة ملى التطور الذي شهدته دبي لتتحرّل من مجرّد قرية مصافحة المعالية عالمية تضعر 12 أحسية.

بدوره أثنى هافلوك على هذه الشراكة معتبراً أنها "واحدة من أنجح العلاقات وأكثرها استمرارية وقد تعيّزت عبر السنين بالصدق والشظافية".

نتائج "ماستركارد" 2001: أفضل عام في تاريخ المؤسسة

حققت "ماستركارد" العالمية نتائج نمو قياسية في العام 2001 في مجال قطاع الدفع والبطاقات الائتمانية. وتتلخص أهم إنجازاتها للعام المذكور في: 1 — نمو حجم الإنفاق الاجمالي باستخدام

ا " نوخ جهم إنعاض دو جهاسي بستخدام. بالخالتات ما سترق) برادر عالياً (ما عاد إنطاقات "مايسترق) بنسبة 7,10 (للغة اللي 986 بليار دو لار أميركي مقارنة مع العام 2000 بوضاف لنو در باره الدفع والسحب، إذ زاد الحجم الإجمالي للإنفاق ليرامج الدفع المقتلفة بنسبة 5,50 (يا للغة ليصل الى 278 عليار دران في حين ارتقح جمم الإنطاق الإجمالي ليرامج السحب 7,30 في اللغة الى 159 عليا

دور. 2 - تم استخدام بطاقات ماستركارد المتداولة (عدا"مايسترو") في أكثر من 11,6 مليار معاملة حول العالم.

آ– قامت 15 الف مؤسسة مالية ذات عضوية في شبكة "ماستركارد" حول العالم بإصداد 200 مليون بطاقة "ماستركارد" تحمل صختلف الشعارات (مايسترو، وموندكس وغيرها) بزيادة 18,8 في المثة مقارنة مع العام 2000 لتسجّل أعلى

نسبة نمو من عام الى عام في غضون 5 سنوات. 4- تمكن حاملو البطاقات من استخدام بطاقاتهم في اكثر من 24 مليون موقع حول العالم بزيادة 16,4 في المئة وذلك لدى التجّار التقليديين والملاعم وغيرهم.

5- ليغ عدد ألبطاقات الذكية التي تم إصدارها العالم نحو 101 ملايين بطاقة تحمل شعار مصارها العالم نحو 101 ملايين و كونيت. "وكليب". ويقيع أكثر من نصف عدد هذه البطاقات (اي نحو ويقيع أكثر من نصف عدد هذه البطاقات (اي نحو منابط الأستفادة منابط المستفادة مثال مزايا ولاء العميل للعالمة التجوارية والتجوزك الرقمي على هوية للعالمة المتجوزة الرقمي على هوية يفودا.

6- ضع البطاقات التي تعمل علامة "مايسترو" (وهي علامة الدفع الاكثرونية العالية الوحيدة التي تعتمد على رقم التعريف الشخصي) الى 476 مليون بطاقة عاليا بزيادة 16 في الله عن العام 2000. وهذه البطاقات توقّر لحاملها نعق المشتريات لدين اكثر من 57 مساليين مصل تجاري في 22 بلندا واستخدام نحو 750 الت آلة صراف آلي صول

⁷— سكات كافة مناطق مماستركارت نمو أقوياً في الحجم الاجمالي للإنشاق، إذ حقق الحجم الإجمالي للإنشاق في منطقة المشرق الارسط ولفريقيا أمر رابلغ و18 في اللثة خلال العام 2001 ومكزت النطقة ، حجم قوي في الشتريات بلغ 70 في للثة ونسبة قوية في حجم العمليات التقدية.

24 الاقتصاد والأعمال – أيبار / مايير 2002



CORUM

SWISS TIMEPIECES

الرياض : القربان ۲۱۱۲۲۶عجمة : القربان ۲۰۳۰۶۳ الغير : القربان ۲۰۰۴۹۳ = أيوظين : الفربان ۲۷۶٬۵۰۰ العين : الفربان ۱۹۲۰۲۸ و بين صديقي ۱۰٬۰۲۲۱ (۱۹۲۲۲۸ البحرين: مجوهرات آميا ۱۶۶۶۶ = الدوحة : الفربان ۲۰۰۸۱۹ الكوبت : غادة ۲۹۱۱ الحدود : الفربان ۱۹۲۲۸۸ و معان ۲۰۳۱ و دمثق أبورطنة : ۲۲۲۲۲۹ = بيروت: آتطوان حكيم ۲۰۳۳/۱۰) = عمان : ركن الهيابا ۲۰۲۱۸۸ / ۲۰۳۰ = القاهرة ايم ۲۲۲۷۸۸

المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص تموّل مشروعاً لشركة "جمجوم فارما"

تم في مقدر للؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الشاص في جدّمة توقيع التفاقيات تصويل مقدراها 2,6 مليون دو لار أميركي لمسالح مصنح جمجوم هذارها التابي لشركة متداللطيف مصنح صلاح جمجوم وإخرائه ونقلا لتتغليق احتياجات اللصنع من معدادات إضافية ومواد أولية ومواد تعبثة وتغليف. وتقتقم المؤسسة لهذا الشروع صوراً مختلفة من الشعوبال الاسلامي عمد طريق الإسجاد والاستصناع طريق الإسجاد والاستصناع طريقا الإسجاد والاستصناع طريقا الإسجاد والاستصناع طريقا لإسجاد والاستصناع طريقا لإسجاد والاستصناع

. وقد وقع اتفاقية التمويل كلاً من . معلي سليمان الرئيس التنفيذي . معلي سليمان الرئيس التنفيذي . لمناه المناه واخرات وبحضور عدد من كبار الطيفة بن محمومة البنك الإسلامي المناه المناه الإسلامي المناه المناه الإسلامي المناه المناه الإسلامي المناه الم

إلى ذلك، وافق مجلس إدارة المؤسسة على أول مشروع لها في الجمهورية اليمنية وهو تمويل مشروع الشركة إلاهلية لإنتاج المياه

لهدنية.
يذكر أن الأوسسة الإسلامية
يذكر أن الأوسسة الإسلامية
التابعة اللبنك الإسلامي المتنعية، من
البعة اللبنك الإسلامي المتنعية، من
مشوع قدرها برأس صال
مشوع قدرة التعدوي الذي وذلك
بهدف استكمال الدور التقدوي الذي
يغدم به البنك عن طريق تنمية و تعزيز
القطاع الخاص كاداة للنمو و الرفاة
الاقتصادي، ولغد صادقت على
الاقتصادي وليع مؤسسة الي الليوم قد يولة
إسلامية ولربع مؤسسات عامة يأ تحتى داريخه بتعويل عشر مشروعات
تحديد إلى الأحضاء وقد قامت اللوسسة
تحديد إلى الإحضاء مشروعات
تحديد إلى الإحضاء التوسالات المتوالية مثل

تطوير حرم الجامعة الأميركية

اطار رئيس الجامعة الأميركية في بيروت مدى 20 عاماً و بكلفة 501 مليون دو لار مدى 20 عاماً و بكلفة 501 مليون دو لار و المقتبرات و بناء مبان بيديية ق الحوم و المقتبرات و بناء مبان بيديية ق الحوم الجامعي, وقد اعتمد مجلس الأمناء ورسميا لمنا الخطط الترجيبيي الذي يوكن إيمان ليليان والشرق الأوسط. و عبر هذا المخطط، تهدف الجاميا السنطي لي تهدف الجاميا إلى منطق إلى السنطي لي منذ 13 عاملة عند تاسيسها،

ضمم الفطط الترجيبي التدعيم مهمة الجامعة الأكاديسية، و ذلك بالارتقاء بكل الصفود و الفتوارات الي مستوى يقتمي إلى القرن الواحد والقمنين، الأمر الذي يحسن كل خدمات و منشأت الطلاب ويرون الجامعة بكنية تحتية للإبحاث ستجتنب الفضل بينية تحتية للإبحاث ستجتنب الفضل إلى المنازة في العالم على المنازة في العالم وقسمة وقال تأمير من المنازة في العالمي مؤسسة تحقيقة في تأمير من

التعليم الطبي و العناية الصحية.

ويلدمنًّا القطط الرئيسي تطوير وتحسين مواقع وقطاعات العرم الجامعي، مثل تلك الواقع حول اللعب البيضاوي، ومينى العلوم في القسم الغربي الأسفل من الدوم، وحول مجمع الهندسة و العمارة. ويلحظ الطخط دمجا نبيعاً للحرم الجامعي مع حرم المركز الطبي عبر سلسلة من الساحات، كما سقام بقعة جديدة بين ماركواند ماوس و كولدج مول، ذات مطل خالاب على اللغب الأخضر و البحر.

يسهدف الخطط إلى جعل الحرم الجامعي مكاناً خالياً من المركبات على اختلافها، ما عدا سيارات الخدمة و الطوارئ

وسيتم تنفيذ المخطط الرئيسي على ثلاث مراحل تمتد نحو 20 عاماً، يتم خلالها بناء ما يقارب 125 الف متر مربع من الأبنية الجديدة و تجديد 140 ألف متر مربع من الأبنية الحالية.

كنعان فنصلاً لـ "كازاخستان" في لبنان

تمّ اعتماد يوسف عقيف كنعان مدير عام شركة اتحاد المقاولين (سي سي سي) في لبنان قنصلاً فخرياً لدولة كازاخستان في لبنان.

وحيث أن جمهورية وحيث أن جمهورية كازا خستان ليس لها سفارة في سيلعب موراً في تعزيز التو اصل بين البلدين وتسهيل مصالح الشعبين، علما أن العلاقات بين البلدين شهدت تطور أملموساً.



كنعان (اليسار) مع وزير خارجية كازاخستان ادريسوف

والكيماويات.

جائزة إمتياز لشركة إتحاد القاولين



سامر خوری (الوسط) پنسلّم الجائزة

فازد شركة إتحاد الفاولين C.C.D بجائزة الإمتياز في الأعمال للعام 2002 عن فقة تزويد الخدمات إلى الشركات التجارية . وتسلم الجائزة دنيابة عن الشركة سامر خوري دنية الرئيس التنفيذي للعليات خلال حقل ضع 400 من كبار دجال الأعمال العرب دعت إليه مجلة MEED التي منحت الجائزة . ووزعت MEED جوائز إمتياز عن ثلاث فثات أخرى فاز بها كل من شركة الزامل للمكيفات عن فئة توفير السلم للشركات التجارية ، وشركة البحرين للإتصالات عن فئة خدمة المستعلكين من الشركات التجارية ، وشركة الإمرا لما الأمرا لما شركات التجارية ، وشركة

وأعرب سامر خوري عن سروره في الحصول على هذه الجائزة وقال: "اثبتنا مرّة أخرى جدارتنا في القيادة والخلق والإنتاجية.

وذكر ممثل اللجنة التحكيمية أن هذه الجائزة إستحقتها شركة .C.C. بسبب تميّزها في مجالي الهندسة والمقاولات ومواكبتها للتقنيات وحفاظها على موقع تنافسي أمام اكدر الشركات العالمية.

مكيفات الزامل تنال جائزة "التفوق في الأعمال"

فازت مكيفات السزامل بهائزة السزامل بهائزة والأعمال المنتجات المنتجات وهي المركزة الأممال مركزة المركزة سعودية المركزة الرئيسي في بتصنيع مختلف بتصنيع مختلف أنوا المكينات.





التوسيد خلال التركيز على الداء للهام والعمليات ما بين مؤسسة و آخرى مثل الحرص على التدير من خلال التركيز على الداع استويات والجماعات البيمات و الآداء التنافسي على السحويات التجاهات البيمات و الآداء التنافسي والمسادرات والابتكار، وقد امتحت هيئة التحكيم بحرص مكيفات الزامل على تطبيعة أحدث الاساليب الإدارية و تكويس الاستضارات الطائلة في الإيمات والتطوير و الامتمام المتكرب بالتدريب وبرامج السعودة. وأشارت هيئة التحكيم بشكل خاص إلى ما تتمتع به مكيفات الزامل من كفادة الإدارة و النجاح في اعمالها ما جعلها تو اكب أهدث التغيرات على التنبية في التنبية في التنبية في التنبية في التنبية في المتاريبة في التنبية في

تُسلِّم الجائزة عبد الله الزامل، نائب الرئيس التنفيذي الذي قال، 'إنني سعيد باستلام هذه الجائزة نيابة عن اكثر من الغي موظف من موظفي مكيفات الزامل، وهي بغضل جهودهم الخلصة وتفانيهم في العمل وبعد نظرهم في الحرص على التغوق في الأداء.

من جهة أخرى، طرحت شركة الزامل لصناعات الزجاج صنف زجاج "التنظيف الذاتي" المعماري (اكثيف ع.م)، وهي أول مصنع مفوض ومعتمد لهذا النوع.

"الدولية للاجارة والاستثمار" التوسّع اقليمياً باتجاه السودان والامارات وتركيا

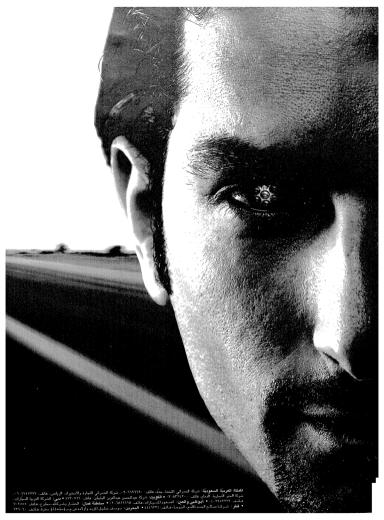
حققت الشركة الدولية للإجازة والاستثمار الكويتية نتائج جيدة خلال الحام الماضي رغم التراجع الكبير الذي شهده الاقتصاد العالي والهبوط العاد لأسعار الفائفة وإنتكاسات ذلك على الاقتصاد الكويتي، وتمكّنت الشركة من استثمارية توميلية عملاً انتياز عمليات مستثمارية توميلية عمدة انت إلى زيادة تديرها الشركة للغير في السوق الكويتية، تحور المشركة للغير في السوق الكويتية، خود لالماشركة للغير في السوق الكويتية،

رئيس مجلس الافارة الرئيس التنفيذي دخالت الهاجية حيال الرئيس التنفيذي للشركة يمكن حجم الإنجاد الذي المقاد تحقيقة خلال العام 2000، حيث ازداد تحقيقة خلال العام 2000، حيث ازداد في الماة وبلغ إجمالي الصواليا راة عليس ولا أميركي (5,55 مليود العام 2000) وليفت الإيراد التشغيلية 2.5 ملايين ولا أميركي بخسبة نص في اللغة ي المورفات للوقت الذي المورفات في المصروفات للشغيلية الي ترقعت في المصروفات تنجية الويباد حجم الأعمال والتوشع في

البنية الأساسية . عن توقعاته لأداء الشركة العام 2002. قال الهاجري أن الشركة ركزت خلال العام 2001 على وضع الأسس اللارقية من خلال معرم تطيير موال السركة الداخلية و تطوير علاقاتها البينية مع خلفائها وشركائها الستراتيجيين في مجال الاستثمار الاسالامي الطبحة خطيا واطليع التعنية مخطفاتها الطبحة خلال العام 1902

وعن أداء الشركة، أشار الهاجري إلى أن تحقيق شركة ناشئة لهذه النتائج في ظلّ ظروف اقتصادية معاكسة هو إنجاز يعكس إمكانيات الشركة الدولية للاجارة والاستثمار.

وكشف الهاجري النقاب عن عزم الشركة، وبالتعاون مع شركاء ستراتجيين تأسيس ثلاث شركات وطنية للجارة هذا العام في كل من السودان والامارات وتركيا، وذلك ضمن خطة عمل تستهدف التوشع في أسواق النطقة.



تُرى كيف يبدو المستقبل؟

الليل اصبح نهاراً سالما ما مصابيع الزينون الأمامية متعددة العسات في إنفينيتي 40.5 الجديدة. فهذا التصميم الرائح جطها الولى مصابيع أمامية في العالم. وما هذه إلا ولحدة من للزايا الغريدة في إنفينيتي 40.5 للدهشة المزودة بمحرك 80 يولًّد قرة ٣٦٥ حصاناً وجهاز ناقل الحركة الإلكتروني ذي الخمس سرعات إضافة إلى مقصورة دلخلية غنية بالخشب الطبيعي www.infiniti-me.com إذ إذ أنت ترى والأخرون يرونك في إنفينيتي 24.5 .







الأمن الدولى في تنفيذ

قصر الرسم 400 او 100 القطيعين بطلب الاستحاب القطيعين بطلب الاستحاب السلطة الفسطينية والإخران السلطة الفسطينية والإخران عن رأيسها، وبعد أن فلشلت جهود وزير الخارجية الأصيركي في هذا الصدد، يشعر والجيميع الأن المورية الأول من هذه الأردة الإظهيمية الرائمة، ومع هذا الفضل الذي كان متوقعة إلى حد من التساؤلات الفشل الذي كان متوقعة إلى حد الفشل الذي كان متوقعة إلى حد المناب التساؤلات واللاحظات،

– هل يمكن لـ شارون، بعد النجاح العسكري — المداني الذي حققه أن يضمن للمجتمع الإسرائيلي استقراراً أمنيا وسياسياً واقتصادياً؟

- وهل يمكن للتصريحات الأميركية الرسمية التي تؤكّد أن شارون "رجل سلام" أن تضمن للسياسة الأميركية الخارجية نظاذاً ناجحاً مع الدول العربية والإسلامية بشكل عام؟

سلاميه بشكل عام؟ — وهل ثمة مهلة زمنية أعطيت اصلاً، افقى قام حكرة مسكم عن أعطيت اصلاً،

بموافقَّةً أميركية وسكوت أوروبي، لـشارون لكي ينجز مهمته القمعية التي ترمي إلى القضاء على الانتشاضة اللاسطينية تحت عنوان "مكافحة الإرهاب"، ومن ثم يُصار إلى ترتيب التسويات الشرق إوصلية الطلوب؟

– وهل المطالبة التي وردت في "إعلان بيروت" لههة الانسحاب الكامل ومن ثم السلام الكامل ولجهة وقت كل مظاهر التطبيع مع إسرائيل تقتصر فقط على بعض العرب القدني م عليان عالم على بعض بحد، وعلى إعادة انتشال الدبابات بحد، وعلى إعادة انتشال الدبابات الإسلاميلية من مكان إلى آخر بين مدن الشعة الإسلامية وقراها:

تساؤلات كثيرة ومحيّرة تنتاب مشاعر كل مواطن عربي وتقضّ مضحِعه في هذه الفترة الحرجة التي تشهد انهياراً في الأفعال وردود الأفعال في آن معاً.

في التوقيت والظروف

ويمبدو أن حكومة شمارون اختمارت

التوقيت المناسب لعملياتها غير الإنسانية في فلسطين سواه لجهة التعامل مع السلطة الفلسطينية ورئيسها أو لجهة تدمير الانتفاضة بكافة بناها وعناصرها ومحيطها الشعبي الواسع:

قالتو قيّت مناسب لـ شارون الذي سقط رمانه على توفير الأمن خلال الملة يور مانه على من المرافق المنافق ا

- والتوقيت مناسب في تعامله مع الإدارة الأميركية لأنه يستند فيها إلى التيار التطرقت الذي يجذب إليه، بعد 11/92000. الرئيس الأميركي واكذريتي الكونغرس في أن معاً. وهو (أي شارون) يستند أيضاً إلى الإرباك الأميركي حيال اللوبي اليهودي في المواسم الامتركي حيال اللوبي اليهودي في المواسم

والمعروف أن الانتخابات العامة للكونغرس ستجرى في 2002/11/5.

- والتوقيت مناسب في ارتقاب التحدوث من جهة الحدود.

و التوقيت مناسب إيضاً في ارتقاب ردود الفعل العربية بشكل عام، بعد اتهامها من قبل الولايات المتصدة وبخض أوروبا أنقا ترعى الإرهاب وتتمامل صعه وتشكيم إمكاناته البشرسية والمالية، والعروف أن محظم هذه الدول العوبية والإسلامية تشجيعها السلام او الاستقرار السياسي — تشجيعها السلام او الاستقرار السياسي — الاقتصادي معاً.

اما بالنسبة للداخل الفلسطيني فكان التوقيد مناسباً إلىفات الشراون بعد أن أوضلاً الشروعية الشروعية الشروعية الشروعية المناسبة الفلسطينية إلى التخلي من والوقيف المناسبة المناسبة بعد أن أصبحت الشيئة بعد أن أصبحت الشيئة الرفيد للنظية الرفيد للنظية الرفيد للنظية الرفيد للنظية الرفيد للنظية المناسبة المديد لوماسية المديد للوماسية المديد للوماسية المديد للوماسية المديد فرصة ذهبية للديد لوماسية المديد فرصة ذهبية للديد لوماسية المديد المعاسفية المديد للوماسية المديد للمعاسفية المديد المعاسفية ا

الإسرائيلية في تأليب الموقف الأميركي الرسمي وكذلك بعض المواقف الأوروبية ضدها، كما أوجد تساهلاً أميركياً وأوروبياً مسبقاً في مواجهة "إرهاب عرفات" أيضاً.

المظلة الأميركية

يبدو أنَّ المساعي الديبلوماسية التي بُذلت من أجل ملاحقة تنفيذ القرارين 1402 و 1403 لغاية الساعة قد اقترنت لغاية الساعة بـ:

- نجاح النخق الشاروني الإسرائيلي للبداني الذي يعطق الشياف على الليداني الذي يحفق علامات على المسابقة الإمكاني وكان المعاقبة والمكانية عقوان المعاقبة الإمكاني وكانك تمكن شارون من محافضة الإمكاني وكانك تمكن شارون من رحيتها الاتفاقية التي التخافية المائيلة على المسابقة المسابقية من المسابقية المسا

ره دون الإشارة إلى دولة فلسطينية.

- نجاح الديبلوماسية الأميركية في الحرارين 2001 و 1000 حيث ثم
وضعهما في السلة الأميركية من خلال استبعاداً إن دول لأمم الشيركية من خلال استبعاداً إن دول لأمم الشعدة وتهميش مسبق لاي دور الوروبي أو روسي، وقد تحول الرهان الدولي الآن من ملاحقة الرأي المنام الدولية الرأي العام الدولية الرأي العام الدولية الرأي العام الدولية الرأي الدولية المنام الدولية الدولية المنام الدولية المنام الدولية الدولية الدولية المنام الدولية الدول

هل هناك تقسيمات جديدة في خريطة الشرق الأوسط؟

الميدكية بعد اللهمة الديبلوماسية الميدكية بعد الماليكية بعد الأميركية الأميركية ويباً، وعلى المنطقة ويباً، وعلى المنطقة فيها، وعلى المنطقة فيها، وعلى المنطقة من الإمراج الذي سببه وهن شارون السماح للوفة الأوروبي لزيادة الرئيس الفلسطيني، فإناً موقف الدول الأوروبية عدى مائرة الانتظار. وهو عموماً لم يضرح بعد عن مائرة الانتظار. وهو

لم يضرح أصلاً عن الترة القرار الأميري.

- تنجاح الديبلوماسية الإسرائيلية في
ريط ما تقوم به إسرائيلية في
ريط ما تقوم به إسرائيلية في
رتحوفير الاستقرار الأمني الطلوب لتمقيط
السلام "من جهة قائلية وقد حظيت هذه
السلام "من جهة قائلية وقد حظيت هذه
التيبلوماسية الإسرائيلية برضي الولايات
المتعادة التي أصدر رئيسها تكراراً على أن
المتحدة التي أصدر رئيسها تكراراً على أن
تقدم به جهرس ميله إلى السائم النظائية المتحدة التي تقدم به يضمن ميله الإسائم المتحدة التي تقدم بها المتحدة التي مقائل المتحدة التي تقدم بها اللي السائم النظائية المتحدة التي تقدم بها اللي السائم النظائية المتحدة التي تقدم بها اللي السائم النظائية التيبلية التيبل

والغروف أن شارون اقترع فكرة المؤتمر من أجل الالتفاف على مقررات القمة العربي في بيروت ومن أجل شق الصف العربي حول هذا الموضوع، ومن أجل كسب الوقت لكي يشجز خطته بالذات من دون اعتراض ولا

في الاتجاهات المحتملة

باتت الظروف الإسرائيلية الداخلية محكومة من قبل اليمين المتطرّف بشكل متزايد وبحيث أنه لم يعد ثمة مكان مقبول

الإمتدال الذي كان يتمثل ببعض البسار الإسرائيلي وبعض البسار الرسائيات التي كانت تدعه إلى الرسائيات التي كانت تدعه إلى السلام، وهذا إسعة والمنتخابية القبلة القبلة المنابئة بالمنابئة المنابئة المنابئة المنابئة المنابئة المنابئة وقد كبير من العراص المائيلة المنابئة وقد البيرسائيلية المنابئة المنابئة المنابئة المنابئة المنابئة المنابئة المنابئة وقد المنابئة المنابئة المنابئة وتحديد كانابئة حسن كانابئة المنابئة المنابئة

والواقع أنّ المهمة الإسرائيلية الأساسية المشارون كانت ولا تزال مدفوعة بثلاث ضرورات آنية وملكة في رأيه:

المورود الأولى تتمثل في إلغاء جميع الصورود الأولى تتمثل في إلغاء جميع الهيكليات التعاقدية التي نتجت عن اتفاق أوسلام 20 التعليم التعلق التعلق المستقبلية الدولة إسرائيل و نظرية العزل والفصل التي يراها.

- الضرورة الفانية تتمكّل وإلغاء كل مظاهر السلطة الفلسطينية في الناطق البقاطق التعاطق التعاطق المقاطق التعاطق المعلق مجال للتقاوض إلا المجالة المعلق مجال للتقاوض إحداث المجالة باللسبة كل حالة التقاوض جدالية - بيدفوانية - بيدفوانية - بيدفوانية - بيدفوانية على حدادة الإسلوب على يساعده في الإمسال بالتقاصيل الامنية - منا الإسلوب التقاصيل الإمنية من البحث عن البحث ع



جهة أخرى.

— و الضرورة الثالثة تتمثّل بفرض شروط إسرائيلية جديدة تتجاوز الشرعية الدولية من جهة، وتلتف على مقررات القمة العرسة الأخيرة فربيروت من جهة ثانية، وتقطع الطريق على أي أمل في اختراق عربي للدبيلو ماسية الأميركية من جهة ثالثة.

الساحة مفتوحة

تستمر عمليات شارون المدمرة في فلسطين من دون أي اعتراض جدًى واحد عليها ومن دون أي تخوف جدى واحدمن مخاطر قريبة أو يعيدة لإفشالها.

- فالو لايات المتحدة لا تزال تمنح هذه العمليات ضوءا أخضر من دون أي تحفّظ سواء من قبل الجنساح المتسطسرّف في الإدارة الأميركية أوحتى الجناح العتدل الذي لا يملك، على ما يبدو، قدرة الجمع أو المنع. وأوروبا النسى تكشف عجزها الراهن في مواجهة السياسة الأميركية وحتى في مشاركتها. والدول العربية الأخرى التي التزمت "قرارها الستراتيجي من دون أية بدائل، وهي الأخرى كشفت عجزها الستياسي - الاقتىصادي -العسكري معاً.

 والأوضاع الدولية والإقليمية الأخرى تسهل على القيادة العسكرية – السياسية الإسرائيلية المضي في هذا الاتجاه. فالوضع الاقتصادى الأميركي يشهد نمو أمتصاعداً في هذا الجو المفتعل من مكافحة الإرهاب. ومنظمة أوبك أعلنت تكرارا أنهالن تستخدم النفط سلاحأ سياسيأ، كما أنَّ بعض الدول العربية المنتجة للنفط تعهدت بزيادة الإنتاج

للتعويض عن أي إجراء عقابي في وقفه من

قبل الدول الأخرى.

والدول العربية التى تحتفظ بعلاقات معيّنة مع إسرائيل رفيّضت تعليق هذه العلاقات. والاتصاد الأوروبي رفض الاستجابة لطلبي سورية ولبنان في تعليق عضوية إسرائيل معه. والدول العربية الأخرى المشاركة رفضت أيضا الاستجابة إلى هذا الطلب ذاته وتحفَّظت عن تأييده.

و القرارات الدولية التي يصدرها مجلس الأمن سرعان ما توضع في السلة الأميركية و تخضع لقرار اتها... الخ.

ولعل الأخطر من ذلك كله أن شارون استطاع أن يقنع هذه الادارة الأميركية أن سياستها التي قد تستهدف العراق أو غيره من الدول العربية لن تكون مضمونة وناجحة



إلّا بعد القضاء على الانتفاضة الفلسطينية وتدمير كل بناها التحتية وعناصرها البشرية. ويبدو أنّ الإدارة الأميركية عدّلت في أولوياتها ف"مكافحة الإرهاب" لهذه الجهة، استجابة للاقتراح الشاروني.

وماذا بعد...؟

واستناداً إلى هذا الوضع المريح نسبياً لاستكمال المهمة الشارونية في فلسطين يمكن

أن تر د سیناریوهات أخری تراوح فی حدّها الأدنى بين دائرة الضبط الأمني الأميركي -الإسرائيلي - التركى المتدّة من المديّط الهندي إلى ألمتوسط والأحمر والأسود. كما تراوح، في حدها الأقصى، بين كيانات جديدة محدَّثة في المنطقة لكي تضمن سلامة النفط القزويني والخليجي معاً في إنتاجه ونقله وسعره وأستخدامه أداة ضغط

أميركية على أوروبا واليابان

و لا بدّ، في إزاء ذلك، من اعتماد مرحلية أميركية - إسرائيلية متناغمة، بحيث تفعّل إسرائيل مقولة الانسحاب الإعلامي، وهو في حقيقته إعادة انتشار تقتضيها ضرورات الضبط الميداني على الأرض بحيث يُصار إلى إعطاء

فرص تنفس بعد تضييق خانق. ويمكن أن تتضمن هذه المرحلية أيضاً إمكانية التوسط الأميركي من خلال تنشيط الجو أو المناخ التفاوضي الإسرائيلي -الفلسطيني من جهة أو من خالال طرح المبادرة العربية على طاولة النقاش الأميركي ومن ثم الشروط الإسرائيلية المرتقبة في هذا الإطار من جهة لاحقة.

وهناك بعض التعليمات إلى سيناريوهات أكشر خطورة تستلزمها الخططات الأميركية في توظيف "مكافحة الإرهاب" أيضاً. ومن هذه السيناريوهات ما أشار إليه بعبض الإعلام من تحضير لتقسيمات جديدة في خريطة الشرق الأوسط السياسية وخلق بعض الكيانات الجديدة المصطنعة. وهذه الكيانات يمكن أن تكون أكثر ضمانة للتحكم بمقدرات المنطقة وممراتها المائية وأنابيبها النفطية وأسواقها

الاستهلاكية...الخ.

وبمصرف ألسنظر عسن كسل هسذه السيناريوهات التي قد يصح بعضها وقد لا يصح، يبقى الموضوع برمته منوطا بمدى وعي شعوب هذه المنطقة بعدأن فقدت موازينها الأخرى الرادعة أو الضابطة.

وهذا الوعى الشعبى المرتقب قد يخيب أمل الغرب في الآستغلال آلمتو اصل كما يخيّب أمل الشرق ف الإغراق بسباته المطلوب.■

الأرباح الموزعة

المنتجات والخدمات

- الاستثمارات المباشرة
 - ن إدارة الأصول
- الخدمات المالية الاستشارية
- الاستشارات والأعمال الإلكترونية

الوضع المالي والنتائج لعام ٢٠٠١

بيان الدخك

الميزانية العمومية

	۲۰۰۱ بالاف الدولارات الأمريكية	۲۰۰۰ بالاشاندولارات؛الأمريكية		۲۰۰۱ پالاندامرلارت افریکید	۲۰۰۰ پالانداندولارت الأمريكية
الموجودات			الإيرادات التشغيلية		
النقد وما في حكمه	975	1,770	إيرادات عن أنشطة استثمارية	15,77.	0,199
مرابحات	17,711	۲۷,۲٦٠	إيرادات عن المرابحات	1,057	7,477
الاستثمارات			أيرادات عن أرباح موزعة	٧٠٤	1,777
المستعارات فصيرة الأجل	18,984	101.	رسوم الإدارة والترتيب	AIF	101
استثمارات طويلة الأجل	17,777	17,777	إيرادات من المحافظ المدارة	177	٧١
استثمار في محافظ مدارة	٧,١٢٥	٤,٠٥٠	إيرادات أخرى	1.4	٨
مجموع الاستثمارات	44,40.	77,475	مجموع الإيرادات التشغيلية	14,011	۱۰٫۷۳۰
موجودات ثابتة	1,101	095	المصاريف		
موجودات أخرى	7,790	٨,٣٦٩	تكاليف موظفين	(T, · VO)	(Y, 1VE)
مجموع الموجودات			مصاريف إدارية وعمومية	(1, 44.)	(17/1)
	٤٣٤, ٨٩	۰ ۹۱۰, ۷٤	مصاريف متعلقة بالاستثمارات	(۲۱۲,۱)	(٦٨٢)
المطلوبات			مكافآت أعضاء مجلس الادارة واللجان	(100)	-
مطلوبات مطلوبات أخرى	1.097	1.444	استهلاكات	(YY£)	(٧٢)
أرباح مقترح توزيعها	۸۶۸,٥	\$,078		(7,507)	(4,091)
مجموع المطلوبات	17,27.	7,117	صافية الربح للسنة	11,.00	V,187
حقوق المساهمين					
رأس المال	10,194	10,191	تم اعتماد البيانات المائية من قبل مجل	ى الادارة قع مار	س ۲۰۰۲ وتم
الإحتياطي القانوني	1,9.7	V9.7	توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:		, ,
الأرباح الستيقاة	٦,٣٧٤	Y, £VT	0.0-14-1-14-5		
مجموع حقوق المساهمين	74,545	٦٨,٤٦٧	قـؤاه العمـر رئيس مجلس الإدارة		
مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين	39,986	۹۱۰رع۷	محمد العلوث		
بنود خارج الميزانية العمومية			نائب رئيس مجلس الإدارة		
مناديق تحت الإدارة	۳۸,۹۰۰	۸۵۲,۱۲	عصام جناحي الرئيس التنفيذي		



تم استخراج الوضع المالي والنتائج المبيئة أعلاه من البيانات المالية للمنة المنهية في ٢١ ديسمبر ٢٠٠١، والمدفقة من قبل آرثر أندرسن- البحرين.

ص.ب. ٢٠٠٦، المنامة، مملكة البحرين

تليفون، ٢٨٥٣٨ ٩٧٣ هاكس، ٤٠٠٠٦ ٩٧٣، البريد الإلكتروني، Info@gfhouse.com



في حضور أكثر من 1500 مشارك



 غ حفل افتتاح رسمي وحاشد حضره وتحدّث فيه رئيس
 الجمهورية الجزائرية عبر العزيز بوتفليقة، انعقد ملتقى الجزائر الدولي الثاني للاستثمار يومي 17 و18 نيسان/ أبريل الماضي، الذي نظمتُه مجمُّوعة الاقتصاد و الأعمال برعاية خاصة من الحكومة الجزائرية ممثلة بوزارة المساهمات وتنسيق الإصلاحات، والغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة.

والجلسة الافتتاحية التي غصّت بالحضور الذي تجاوز الـ 1500 شخص حضرها وزراء جزائريون وقادة مؤسسات العمل العربى الاقتصادي المشترك وجمع من رجال الأعمال والمستثمرين العربّ. وتميّز الحضور بممثلين عن مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، صندوق النقد العربي، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقها (بأديا)، الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي، المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والغرف العربية المشتركة في كل من ألمانيا و فرنسا وبلجيكا. ورعت الملتقى 34 مؤسسة وشركة جزائرية عامة وخاصة، إضافةً إلى شركة أوراسكوم

تحدث في جلسة الافتتاح رئيس الجمهورية الجزائرية عبد العزيز بوتفليقة ووزير المساهمات وتنسيق الإصلاحات نور الدين بوكروح

ومدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي.

الرئيس بوتفليقة

وافتتح الملتقى الرئيس عبد العزيز بوتفليقة بخطاب شامل تناول فيه جملة من القضايا السياسية والاقتصادية، وقال بوتفليقة:

يسعدني أن تحتضن بلادي المنتدى الثاني للاستثمار ويسرنني ان أرحَب بالمُستِثمرين ومسوَّولي المؤسسَّات المالية العربية الحاضرين معنا في هذا اللقاء المهم الذي سيسمح لي بتقديم الخطوط العريضة للسياسة الاقتصادية التي تنتهجها بلادي.ً

وأغتنم هذه المبادرة الطيبة للتأكيد من جديد على إرادة الجزائر في الاندماج في الاقتصاد العالمي والمساهمة في كل المساعي المشتركة في هذا الاتجاه وأبرزها ذلك المسعى الهادف إلى إنشاء فضاء اقتصادي عربى الذي إن تحقق سينعكس إيجاباً علَى اقتصاديات البلدان العربية ورقاهية شعوبها.

إنَّ فتح الحدود على قواعد المنافسة والنجاعة يتطلُّب منا تطوير سياسات كفيلة برفع التحديات الناجمة عن التحولات العميقة للاقتصاد العالى التي استهدفت بالخصوص النصوص التشريعية المتعلقة بالاستثمار وألتى شهدت تكييفات لانفتاح أكبر على القطاع الخاص بصفة عامة والأجّنبي على الأخص.

34 الاقتصاد والأعمال - أيار / مايو 2002



إنّ الأنظمة الاقتصادية في انفتاح مستمر على الاستثمارات الأجنبية الضرورية لتعزيز الصناعات الوطنية وتطوير مستويات المنافسة حتى تندمج في انسجام مم الاقتصاد العالمي".

واضاف، "موفت تدفقات الاستعمارات الأجنيية للباشرة (لوقاعاً خلال الأعرام الأخيرة، حيث بلغت أن العام 2000 نحو (100 مليل) دولار، لكن معظم هذه التندقات كان باتجاه بلدان العمال الما باتجاه البلدان العربية فالتدفق ضعيف وغير منتظم التوزيع على للستوى القطري القطاعي، وفي القابل فقدر دائع الستقميين العرب في

تداعيات 11 أيلول ا سبتمبر

وراى الرئيس الجزائري أن "من للجين تغيير هذه الوضعية باستخلال رؤوس الأموال العربية لخدمة البلدان العربية وتطويرها، في حتفية ملكة أمام ما اتخذت بعض البلدان الغربية من إجراءات استثنائية للمراقبة هئات بتجميد رؤوس الأموال العربية في بنوكها هنه إحداث 11 أيلول/ سيتمبر رهو ما زعز فقة المستثمرين العرب في تلك الأنظمة التي تدعي لنفسها الليبر الية. نالودائم الملاية العربية في البنوك الغربية لا تسجم إلا في ترفية رأس لمال الغربي وبالتالي لا يستغير منها العربية و

وعليه، من واجبنا اليوم تشجيع الاستثمارات العربية البينية بوضع سياسات مشتركة تتماشى وحاجياتنا المتنامية.

آنَّ ما تبادر به بلدائنا كل من جهتها يستحق منا التدعيم بمبادرة مشتركة تشاورية لتحديد الكفينات الحملية الكفيلة بتجسيد هذا الهدف والسماح بإيجاد بيئة استثمارية تتلام مع شروط المستمرية العرب وتطؤر طلباتهم. وهي للبادرة التي يمكن إرساؤها عبر الحوار العميق بين مختلف المنيين وللتدخلين فعملية الاستثمار من معظي الهيئات وأرساط الأعمال للإنقاق على شروط توقية الاستشمار وتطويره من خلال تكييف للأطر القانونية والمؤسساتية وإحداث صبيخ جيئود للعمول وإنشاء صناديق ضمان الاستثمارات العربية المينية وتطور نقافة التفاؤل.

... قالوطن العربي بغضل ثرواته المعروفة لديه يملك قوة تسمع له بلعب دور ذي وزن معتبر على المستوى الدولي و لا يتأتى ذلك إلّا بتعزيز العلاقات الاقتصادية العربية".

حوافز الاستثمار

و تحدّث الرئيس بوتظيقة عن الاقتصاد الجزائري وتطوره وأشار إلى أن الجزائر تواصل مساعيها للاندماع الثنوزع لاقتصادها مع ما يحمله ذلك من تحديات جمة، فقد ادخلت تغيير ات تهدف إلى إرساء اقتصاء مرتكز على اللكية الخاصة لترقية قواعد السوق.

أمّا بالنسبة للاستثمار فقد عُرفت النصوص التشريعية للمؤسسة أللاستثمار فقد عُرفت النصوص التشريعية للمؤسسة و193 مل النصوص التشريعية التقتا أكبر على الاستثمار الاجنبي سواء على شكل مساهمة في رأس مال الشركات القعومية أو من خلال استثمارات مباشرة مرشخة بنكك حرية كاملة للاستثمار، وهي فرصة تضع تضع تضفيذات متعددة وتمنع كل الشمانات المستثمار، وهي فرصة تضع تضفيذات مثلا المستثمرين الأجانب خصوصاً قلك المتعلقة بتحويا عالمات وروس الأموال المستثمرة.

كما تنتمق الذهبر من نفسها على إنشاء وكالة وطنية للاستثمار تحتوي على شباك واحد تمثّل فيه مختلف الإدارات قصد تسهيرا لإدباراء التنعلية بالعمل الاستثماري و قطيص الإجبال الخصصة لإنجاز الشاريم كما تنتمق على إنشاء صناييق لدمم الاستثمار ورضح نظام المتثلثاني متمثير بنصص الاستثمارات إن المناقل التي تستلزم تنمية خاصة، وهي استثمارات في مجالات ذات أهمية خاصة للاقتصاد الوطني، يستم فا أنتظام حزايا على مدى 10 أعوام بصفة متشغة أرجلتي الإنجاز والاستغلال.

مناطق حزة وخصخصة

وذكّر الرئيس باهمية أن تكون الجزائر قد صادقت على كل الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالضمانات المتبادلة وتسوية النزاعات في ميادين الاستثمارات.

و قال: "من أجل تسهيل فيام الشاريع التي يحملها مستثمرون أجانب، فقد هيُنا منطقين حرّتين، توجد النظفة الأولى في بلارة على الساحل الشرقي للبلاد وتمتد على أكثر من 500 مكتار وهي موجودة بالقرب من مطار وميثاء جديد بطاقة شحن تقدّرب كـ ملايين طن وهي تصملة بالطرق الدينة والطرق الحديدية الرئيسية.

أمّا المنطقة الثانية فهي موجودة في المدينة الجديدة لـ سيدي عبد الله في ضواحي الجزائر العاصمة وسيُقام فيها مركز للتطوير والبحث في التكنولوجيا العالية في ميادين المعلومات والاتصالات".

و أعرب عن تمنياته في أن تشارك في المستقبل القريب العديد من

الاقلاصاد والأعمال – أيار / مأيو 2002

الشركات العربية في إنجاز هذا القطب التكنولوجي. وعن الخصخصة قال: "أمّا خوصصة المؤسسات العمومية التي تشكُّل محوراً رئيسياً في الإصلاحات لدينا فهي جديرة بأن تستقطب اهتمامكم، حيث أن التشريع الجديد الذي وضعناه أخيراً يوسّع مجال الخوصصة لكل المؤسسات العمومية ويخلق مرونة جوهرية في كيفيات الخوصصة وإجراءاتها ويقلّص مراحل اتخاذ القرار وعدد من الإجراءات الأخرى التى توقر مزايا عديدة يستفيد منها العنيون بالتفاوض مباشرة مع الحكومة.

وهذه العملية مسار تحظى بمساعدة تقنية دولية حتى تتم الخوصصة في أكبر قدر ممكن من الاحتراف والشفافية ذلك لأن عده المؤسسات القابلة للخوصصة معتبر ويخص نشاطات مختلفة يمكن للمستثمرين العرب أن يجدوا فيها فرصاً عديدة".

وذكر في هذا الصدر خوصصة ثلاثة مصانع للإسمنت وجملة من المؤسسات في قطاع الكيمياء ومؤسسات النَّقل البري والبحري ومجموعة من الفنادق.

وأكَّد أن العام 2002 سيشهد عدداً مهماً من عمليات الخوصصة وفتح رأس مال مؤسسات عمومية جزائرية.

الفرص وبرامج التنمية

وتحدث بوتفليقة عن بعض الفرص الاستثمارية المتاحة وذكر ا - فاتورة غذائية في مجال الاستيراد تقدّر بنحو 2,5 مليار دو لار سنوياً.

2 - نفقات في الأدوية المستوردة تقدّر بنحو 400 مليون دولار

3 – برنامج إسكان عليه أن يسد عجزاً يقدّر بمليوني مسكن. إضافةً إلى ذلك، توجد آفاق واسعة أخرى وفرتها المصادقة على القوانين المتعلقة بفتح قطاعات المناجم والاتصالات والنقل الجوي والمحروقات والكهرباء والغاز والصيد البحري.

فقطاع الاتصال على سبيل الذكر كان مجال انفتاح على القطاع الخاص مؤخراً بمنح رخصة البهاتف النقِّال لمتعامل مصري. وستوضع رخصة أخرى في السوق قريباً. وهذه فرصة أخرى للمستثمرين العرب للدخول في هذا المجال الذي يشهد توسّعاً مذهلاً بفعل الطلب الداخلي المتزايد عليه.

وعلى مستوى آخر، تمّ وضع برنامج دعم الإنعاش الاقتصادي بغلاف مالي يقدّر بنحو 7 مليارات دولار وهو برنامج يمنح لأشقائنا العرب فرص أعمال سانحة حيث أنه يهدف إلى تفعيل النشاطات الزراعية وتعزيز الخدمات العمومية في مجالات الري والنقل والمنشآت

القاعدية وتحسين الإطار الحياتي للمواطن ودعم التنمية المحلية وتكوين الموارد البشرية. كما تمّ إنشاء صندوق خاص لتمويل التنمية في الجنوب أخيراً من أجل تشجيع النشاط الاقتصادي وتخفيف الصعوبات التي يواجهها المواطنون في تنقلاتهم وفي معيشتهم في تلك المناطق الشاسعة.

استرجاع السكينة والثقة

وأشار بوتفليقة إلى الأحداث الأمنية بالقول: "إنّ بلادي تسترجع سكينتها وهدوءها شيئاً فشيئاً بعكس ما

تروّجه بعض وسائل الإعلام المغرضة؛ فإنّ الجزائر في تحسّن مستمر وقد استعادت الكثير من استقرارها بفضل تصميم بناتها وأبنائها.

إِنَّ التحسَّن الذي تعيشه على هذا المستوى قد أعاد الثقة لدى المتعاملين وارتفعت الاستثمارات الأجنبية المتدفقة على بالادنا خلال الأعوام الأخيرة خارج المحروقات، حيث سجّلنا العام 2001 استثماراً بـ 500 مليون دولار أميركي كزيادة في تعامل شركاتنا مع المستثمرين الأجانب في مجالات الحديد والصلب والفلين والصناعات الغذائية

كما أن المبالخ الإجمالية للاستثمار الأجنبي والعربى والتى سجّلت العام 2002 خارج المحروقات تقترب من المليّارين من الدو لاراتّ الأميركية، والمشاريع التي هي في طريق الإنجاز تشهد على وجود اهتمام أكيد بالاستتثمار في الجزائر، وهي مشاريع تُعنى بإنجاز مصنعين للإسمنت من قبل مستثمرين مصريين وبلجيكيين، فضلاً عن عودة شركة "ميشلان" للعمل في صناعة الإطارات وإنجاز مركب ألمنيوم من قبل مجموعة إماراتية وإنشاء وحدات صيدلانية من قبل متعامل فرنسى. وبحسب تقديرات الخبراء، فإنّ الاستثمارات الأجنبية الباشرة فالجزائر ستعرف منحى تصاعدياً بفضل الترتيبات الجديدة المتعلقة بالاستثمار والخصخصة".

وختم بالقول: "إنّ الجزائر بحجمها العربي والإقليمي والأفريقي والمتوسطي والدولي توفر آفاقا مهمة للاستثمار والاستقرار والتقدم والرفاه يكون في خدمة الأمة العربية ورقيّها".

بوكروح

وكان رأس جلسة الافتتاح وزير المساهمات وتنسيق الإصلاحات نور الدين بوكروح الذي قال: "إن الجزائر تنشد تقوية العملاقات الاقتصادية وترغب في استقطاب المال العربى للتوظيف والاستثمار في

الحز اثر". وأضماف: "نشكر رئيس الجمهوريسة عبد العزيز بوتفليقة على



وشكر بوكروح مديسر عمام مجموعية الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكى وقال عنه: "إنه يؤمن إيماناً عميقاً بضرورة إرساء علاقات اقتصاً دية عربية - عربية رفيعة المستوى تشكّل دعائم قيامة تكتل اقتصادي عربي قوي".

وأشار بوكروح إلى الميزات التفاضلية التي يؤمنها مناخ الاستثمار في الجزائر، وذكر في هذا السياق القانون الجديد الذي يرعى عملية الخصخصة، فضلاً عن تعديلات طرأت على قانون الاستثمار جعلت النصوص المحفِّزة للاستثمار في الجزائر بين الأفضل في العالم، إذهى وفرت حوافز وإعفاءات قل نظيرها.

وطمأن الوزير بوكروح المستثمرين حيال الهواجس الخاصة بسعر صرف الدينار الجزائري مؤكداً أن الاستقرار مضمون من





www.holiday-inn.com

البحرين. ٨٠٠ ٨٠٠ الكويت: ٢٠١٠ ٤٧٣ التحويلة ٦٦٢٣ فطر: ٩٧١ ٢٨٠ للملكة العربية السعودية. ١٤١٥ ٨٠٠ ٨٩٧ الإمارات: ١٤٤٤ ٨٠٠ للاتصال من الدول الأخرى في الشرق الأوسط الاتصال بدبي هانف": ٢٣١١٧٣١ ٤ (٧٧ فَأَكس": ٢٣١١١٦١ ٤ (٧٧ ("بسري رسوم للكاتات الهانفية الدولية).

*بتوفر في أيام الأسبوع أو أيام العمل العادية فقط



الرئيس الجزائري عبد العزيز بوتقليقة خلال جلسة الافتتاح والى يعينه الاستاذ رؤوف أبو زكى

الحكومة وأضاف: "أن العوامل التي تهدد استقرار سعر الصرف هي نسبة التضخم إذا ارتفعت ومستوى احتياط العملات الأجنبية إذا انخفض. ففي الجزائر احتياط عملات تزيد قيمته على 20 مليار دو لار ونسبة التضّخم تحت السيطرة منذ أعوام عديدة وهي بمنأى عن أي تقلبات لسعر الصرف".

وأكُّه أنَّ الحكومة تعمل على تقليص الفادق بين سعر الصرف الرسمى والسعرف السوق السوداء، علماً أن الجزائر تمنح حق تحويل الأرباح ورؤوس الأموال إلى الخارج.

أبو زكي

وقال مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكى في حلسة الافتتاح:

"أرحب بكم في ملتقى الجزائر الدولى الثانى للاستثمار والذي يأتي انعقاده للمرة الثانية بمثابة تأكيد لأهميته وحيويته وترسيخا لمكانَّته كحدث اقتصادي على صعيد الجزائر والعالم العربي ككل. ويسعدني القول، وأنا أمام هذا الحشد الكبير والمميّز، إنَّ هذا اللتقي قدرسخ أليوم مكانته كصلة وصل أساسية في بناء جسر التعارف والتفاعل والثقة بين الجزائر التي تصبو إلى النمو والتطور والتحديث برعاية فخامة الرئيس عبد العزيز بوتفليقة

وبين جهات الاستثمار والأعمال والتجارة في العالم العربي وخارجه".

"إن الجزائر الجديدة، التي تهدف للإصلاح والتحوّل من الاقتصاد آلوجّه إلى اقتصاد السوق، فهى بحاجة لتوثيق علاقاتها بالقوى الاقتصادية الرئيسية في العالم ولإشراك هذه القوى في أفكارها ومشاريعها والتعرف إلى تجاربها ومقترحاتها البنّاءة. فالاستثمار في النهاية هو شراكة بين البلد المضيف لهذا الاستثمار وبين الجهات المستشمرة، وكل شراكة تحتاج إلى تعزيز الثقة وإلى مراجعات دائمة وحوار وتفاعل أفكار، كما إلى تقييم وتصحيح وتكيف مستمرمع جميع المستجدات، كما أنّ الاستثمار يحتاج إلى مناخ شامل وثقافة جديدة، ثقافة الأعمال والمبادرة وتقبل المضاطر والجهد لتحقيق

القدرة التنافسية في سوق مفتوحة، ويساعد هذا الملتقى الذي سيواكب تطور الاقتصاد الجزائري في الأعوام القبلة، في تحقيق جميع هذه الأهداف و الأغراض"

وأضاف: "إن المؤشرات والبيانات الأخيرة تُظهر أن الاقتصاد الجزائرى حقق تطورا إيجابيا وتحولات أساسية خلال العام الماضي. وتزامن ذلك مع تجديد عزم الحكومة على توسيع وتسريع برنامة الخصخصة ومع مجموعة من الإصلاحات الاقتصادية الأخرى. وبعد التوقيع على اتفاق الشراكة مع الاتحاد الأوروبي. بدأت الجزائر أيضاً مفاوضات للانضمام إلى منظَّمة التجارة العالمة. ولا يستغرب في ضوء كل ذلك ما نُقل عن نائب رئيس البنك الدولي مؤخراً بأن المستقبل يحمل الكثير من التفاؤل للاقتصاد الجزائريُّ الذي سيحقق نسب نمو في الأعوام المقبلة.

لكنه انطلاقاً من كل ما سبق ومع تأكيد الثقة التامة بالقوى الكامنة الكبيرة للاقتصاد الجزائري والإرادة السياسية الصادقة في تحقيق الإصلاح والانفتاح الاقتصاديين، فإنه لابدٌ من التنبُّه مرةً أخرى، إلى بعض العقبات الأساسية التي لم تزل تعيق أو تؤخّر بلوغ الأهداف المرجوة. وتكمن إحدى هذه العقبات في التناقض المستمر بين النوايا الصادقة في الإصلاح والانفتاح الاقتصاديين والتي تعكسها التشريعات والإجراءات المستمرة في هذا المجال، وبين التطبيق الفعلى على الأرض. وهناك في الواقع حاجة ماسة للمرونة والسرعة في تسييرٌ جميع الإجراءات والعاملات الخاصة بمشاريع الاستثمار وكافة الأعمال الأخرى. والمعضلة الأساسية في جميع هذه الحالات الأخيرة، تكمن في صعوبة التغلب على الأساليب والذهنيات القديمة المتأصّلة ومراكز القوى التي تجد في التغيير تهديداً لها. وتأتى هنا أهمية التخصيص أو الخوصصة وضرورة تسريع خطاها في الجزائر، من حيث ما تؤدي إليه من تصغير لحجم القطاع آلعام ودوره الاقتصادى ومن تعميم لذهنية جديدة تثمّن السرعة في التحرّك والإنتاجية والقدرة التنافسية. وهناك ترابط عضوي بين سرعة تحقيق أهداف سياسات الإصلاح والانفتاح الاقتصادي من جهة، وإيجاد الحلول للمشكلة الاجتماعية التي تواجه الجزائر والمتمثّلة بارتفاع نسبة البطالة إلى نحو 27 في المئة من جهة أخرى".



جانب من الحضور الرسمي والوزاري، ويبدو في الصورة رئيس الحكومة علي بن قليس (الثالث من اليمين)

الجلسة الأولى

برامج الإصلاح

كصصت الجلسة الأولى لبرامج إصلاح الاقتصات الجزائري وتراسمها وزيد الساعمات الإولاني وتراسمها وزيد وتسبق الإسلامة الخوالية ويقال المساعمة على المساعمة المساعمة المساعمة المساعمة المساعمة المساعمة المساعمة الإصلاح وإعادة المعربي، ثم خلال الجلسة استعراض الملاحلة المساعمة الإصلاح وإعادة المعربية المسلعة المس

أحمد محمد على



أحمد محمد

وقدم البنك الإسلامي للتنمية ورقة جاء فيها أن الوضع الاقتصادي في الجزائر شهد تدسّداً ملحوظاً خلال الأعوام الشلاثة الأخيرة تمثّل في:

- تحقيق معدل نمو للناتج المحلي الإجمالي بلغ 3,2 في المثة و 2,3 في



كمال شلغام



السعدي وإلى يميز الصورة في الصف الثاني ناصر الثويس

جانب من الحضور ويبدو

من اليمين: سعيد خوري

وصالح كامل ومعمد

المشة اسلاعدوام 1999 و 2000 و 2000 عسلسي التوالي.

- تحكم في معدلات التضخّم الشي النخفضت الى أقل من 3 في المثة مؤخراً.

- تحقيق فائض في الميزانية العامة وفي

ميزان اللغرة عات. ويود الفضل في تحقيق هذه النتائج إلى يودو الفضل في تحقيق هذه النتائج إلى يودو الفضل المسلحة إلى المسلحة إلى المسلحة إلى المسلحة إلى المسلحة المسلحة

و في مجال البنية الاساسية تم قدع قطاع الاتصالات للاستثمارات الخاصة وذلك عن طريق منح الترز اخيص لشركات الهاتف الطيبوي، وكذلك تنفيذ مشاريع في قطاعات النقل وللوائي والطارات والطارة والصرف المصرعي عن طريق عقود الامتياز، وهناك المصرع عن طريق عقود الامتياز، وهناك إيضاً انجاه للتتم إبراب قطاعات الطاقة أمام الاستثمار الخاص.

ولا شائل أن هذه الاتجامات التي تدعمها الالتخافيات الدولية التي أبرمتها الجزائر في المنافئة بالاستخمار ما يتخذق بالاستخمار المنافزة بالاستخمار وتنفيذ مقويات الدحكيم وغيرها، من شائها اكبر على تصويل المشاريع في البيلاد. ولمدى المشاريع في البيلاد. ولمدى مشاريع المشارية في المستخمان المشارية في المستخمان مشاريع المبنية أن المستخمة وجهوده السابقة في موضوع تمويل والتكنيف مع التوجهات الاستحماد المبديات في البلاد في الماديات المبديات في البلاد في الماديات المبديات والمسابقة في البلاد في المبديات والمسابقة والإسهام في تعمينة الهارد اللازمة لها.



و تحدّث د، اللغاعي عن السياسات الثالية والنقدية في الجزائر مشيداً لبلجم عجز الوازنة عند العدود الدنيا مع لجم معدل التضغّم، فضلاً عن اعتماد سياسة تقدية وخلق الدوات تدخل غير مباشرة في سوق القطع.



د. حاسم الناعب

واشدار إلى القاق ميدني بين سندوق التقد العربي والجزائر لتوسيح نطاق التعاون وتحديد برخامج عمل لتحسين أداء الإعلان عن منع برخامج تعريل التجاوة الإعلان عن منع برخامج تعريل التجاوة الاجربية 3 خطوط ائتمان المسارف جزائرية علمة بقيمة 10 ملايين دو لار لكل مصرف حسب طبيعة وثوعية التسهيلات التجاوية والسابحة وثوعية التسهيلات التجاوية

وأكد الشناعي إن القروض المنوحة تضاف إلى 37 قرضاً قدمها بردامج تمويا التجارة العربية للجزائر لورتفع البلغ الإجمالي إلى 214 مليون دولار، مضيفاً أن التمويلات التي متحت للجزائر مثنة 1994 من صندوق النقد العربي وبردامج تمويل التجارة العربية تقارب المليار دولار.

الحلسة الثانية

تجربــة الإســتثـمــار في الجزائر



وزير المال مراد مدلسي

م مجموعة عربية هي مجموعة الذوير.
قال مدلسي بداية أن حيم القناع المالي مرفقي القناع المالي من شقع رفوس أموال الشسركات العامة المالية لذا العامة من فقي من فقية لذا فلا بدائم المناطقة والمناطقة والعربية واشار الي معادلتات الجريت مع المخاصة إلى العربية المناطقة إلى المناطقة واصفها المناطقة إلى المناطقة إلى المناطقة إلى المناطقة إلى المناطقة إلى المناطقة إلى المناطقة الم

صالح كامل

أشا الشيخ صالح كامل فقال: "إنّ الاقتصاد الجزائري اقتصاد مهم ومؤثر إقليمياً ودولياً، بني علاقات متقدمة ومتطورة مع الاتحاد الاوروبي، وهو اقتصاد كبير بحجم الناتج الإجمالي وثروته النفطية وموارده العدنية والزراعية، وبالتالي فهو

مهيا لأن يتنامى نفوذه وتأثيراته إذا ما اتجه نحو تبني السياسات الإنفتاحية والتحررية واستخدام نظم التقنية المتطورة، وتطوير هياكله وتجديد بنيته الأساسية".

مهيئات الرجيان ليس "ساسية" حد حركة وأضاأ" "لقد تا إحد حد حركة الدام 2000 حسبة تحرير الأوسطة العربية لضمان الإستثمان فوجدتها مليون دولار قطا كما بلغ الرحميد التراكمي منذا العام 1895 إلى العام 2000. 272 مليونا فقط وهم معين بصل إلى أرقام معتبرة معقولة تعبّر عن معمق الاقتصاد الجزائري وثقة الستنموين العرب فتح العرب للورائح وثقة الستنموين



الشيخ صالح كامل

ثم تحدّث عن تجربة مجموعة البركة في الجزائر إذ حظيت الجموعة بشرف المساهمة في أول بنك مشترك عربى إسلامي ترخص له السلطات الجزائرية على الساحة المصرفية وذلك في العام 1990 حين تأسس بنك البركة الجزائري برأس مال قدره 500 مليون دينار. و عــدد فروعـه الآن عشــرة علــي أن هنــاك 5 فزوع إضافية ستفتتح قريباً. ويبلغ حجم الودائع أكثر من 13 مليار دينار، وحجم التمويلات 12 ملياراً، وارتفع حجم الأصول إلى 25 ملياراً، أما عدد العملاء فيبلغ 25 ألف عميل. وحقق البنك أرباحاً قدرها 2,3 مليون دولار في العام 2001، وموَّل البركة الجزائري نحو 500 مشروع وفرت الكثير من فرص العمل وأعطى البنك عناية خاصة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وساهم البنك في إنشاء شركة تأمين بدأ نشاطها في

وحدّد كامل المبادئ العامة التي تغري المستثمرين كالآتي: - الإستقرار بمعناه الشامل الإستقرار

السياسي واستقرار الأنظمة والقوانين والسياسات الاقتصادية والنقدية واستقرار المؤشرات الاقتصادية الأساسية. – سلامة ونزاهة النظام القضائي.

– الـشـفاَهـية في الإدارة الاقـتـصّـاديـة وتوفّر المعلومات.

وتوتر مصوفات. - وجود الأدوات المالية والأوعية الادخارية وسهولة طرحها وتملّكها و تداه لها.

 التطور التقني في الإدارة الاقتصادية والمصرفية.

- سهولة الإتصالات واكتمال البنية الأساسية.

- ترفّر خارطة استثمارية لمشروعات مدروسة الجدوى جامزة للتنفيذ حيث لم يعد هناك رجال أعمال مستعدون لبدء عملية الاستثمار من الألف إلى الياء وتحمّل مشاق التحضير والإعداد ثمّ بدء المشروع مروراً بقترة الحضانة، الخ.

ىن خلفة

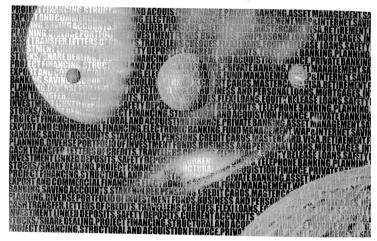


عبد الرحمن بن خلفة

وعن القطاع الللي و الصدفي أوضح ين خلفة أن الإصلاحات منحت استقلاليا أكبر للمؤسسات المصرفية التي أضحت تعمل وفق قانون يفرض عليها التزام معايير الحيطة و المخر التي يشرف على تطبيقه الينك المركزي و راشار إلى أن الدولة لا زالته الساعم شبه الوحيد في القطاع وهي توفعه بالتمويل لتوفيق أوضاعه. وأكد أن البنون تلتزم تمويل الإستقصار في القطاعات

40 الاقتصاد والأعمال - أيار / مايو 2002

كلما إكتشفت نجماً جديداً تجد نجماً أبعد منه



يعتبر البنك العربي منذ أن تأسس قبل أكثر من سبعين عاماً، أحد أعمدة الاقتصاد العربي، وهو يسعى دائماً إلى تطوير خدماته المصرفية لتلبية احتياجات عملائه المتزايدة ومساعدتهم على تحقيق أهدافهم.







الأساسية كالسكن (تمويل 65 ألف مسكن جديد وفق صيغة الليزينغ أي التأجير ثم البيعي) والزراعة والاتصالات فضلا عن تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وأضاف "البندك تعديث الشكلات

وأضاف: "البنوك تعيش المسكلات الاقتصادية التي يعيشها البلد. وشهد القطاع المصرف خطوات مهمة في سبيل "تطهير" محافظه أو تنقيتها تمهيداً لإعادة الهيكلة والتحديث. وتعوّل الحكومة على رأس المال الخاص و الأجنبي للدخول في هذا القطاع إما مباشرة أو عن طريق المساهمة في بنوك وطنية قائمة. وبنتيجة جهود في هذا المجال قامت بنوك جزائرية خاصة إلى جانب بنوك عربية ودولية إضافة إلى 10 مكاتب تمثيل. وآخر المستجدات على هذا الصعيد كانت إنشاء مصرف برأس مال قطري وأخر أردنى إلى جانب مجموعة مستثمرين سعو ديين ساهمت في مصرفين. ويعنى ذلك أن القطاع جاذب للاستثمارات، علماً أنَّ حاجة الجزائر كبيرة ف هذا الميدان لا سيما أن التنوّع ف الخدمات مطلوب ليشمل المنتجات المالية كافة والوساطة والهندسة المالية وغيرها.

ويذكر أن المنافسة ستكون على أشدها لأن هناك مؤسسات مالية جزائرية قائمة منذ عشرات السنين ولها امتدادات و فروع في أرجاء البلاد وهي تعمل الآن على توسيع قاعدة عملائها في موازاة إطلاق برامج تحديث ومكننة وتنويع خدمات. لذا فإن الحديث عن الاستشمار المصرق يعنى بالدرجة الأولى المنافسة في النوعية والتنوع والأساليب التمويلية الجديدة. ولا شك في أن هناك مؤسسات خاضت التجربة بنجاح وهى: بنك البركة والمؤسسة العربية المصرفية (ABC) وسيتي بنك ويونيون بنك. وكل مؤسسة من هذه المؤسسات نجحت ف تقديم قيمة مضافة خاصة أو متزة تفاضلية بنت عليها تميزها. فبنك البركة و ABC الجزائر لعبادورأ حاسمأ في استصدار قانون الإيجار التمويلي وهو منتج لم يكن موجوداً في السوق الجزائرية".

وكانت مدافلات لندائب رئيس بنك الجزائم عن المقاطع المصري كما خصصت الجزائم عن القطاع المصري كما خصصت القطاع المصري أميا أو كان أو المجاع على أن القطاع المصري شهد أول نخول للمستثمرين العرب إلى الجزائم وأسارة إلى بنك البركة العرب إلى الخاطر وخاص غمار الجزائمين المناطق عمل المجالع المحاملة المحاملة المحاملة المحاملة المحاملة المحاملة المحاملة المحاملة المحاملة عامل المحاملة عمل المناطقة عامل المحاملة عمل المناطقة عمل المحاملة عمل المناطقة عمل المحاملة عمل المناطقة عمل المن

تان ئ ئ ئ ب ب ب ب ب ب

بن فليس يستقبل أبو زكي: مقترحات لتطوير الملتقي

استقبل رئيس الحكومة الجزائرية علي بن فليس مدير عام مجموعة الإقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي بحضور وزير الساهمات وتنسيق الإصلاحات نور الدين بوكروح، وهذًا بن فليس المجموعة على نجاح ملتقى الجزائر الدولى للإستثمار في دورته الثانية كما الأولى.

وشكرين لليس مجوعة الإقتصار والأعمال على تتظيهها مثقة الجزائر الدولي للإستثمار. وثيثن المور الذي غقوم به في مجال الترويج بالإقتصار الجزائري وللإستثمار في الجزائر متمنيا. المتعرار مثل هذا النشاط، وضيل القواعات طبق المجوعة دورها في هذا المجال بحيث بعند هذا الترويج إلى نبوات محضصة في بضع القطاعات طبق السامة والإسخان والبني التحتية والزراعة، تما يعتر الى القوترات والشقاف الإلهية للأخرى الفي تشقها المجوعة في بدأن يجهز أولينيية.

وكان رئيس الجمهورية المؤاثرية عبد العزيز يؤتليقة استقال منثر عام الجموعة تقييل المقالد التلققي وجرى بحثر أل الطؤات الماصاملة على صعيد الإقدام الوائري وموجوبات الإنقال إلى المتصدف الوائرية المنافذيات تمثاع السوق، إذ قال؟ أن تغيير القوائدية يكمل وإن العضلة عي في تغيير الداهنيات وهذه تمثاع إلى وقت طويل، وللتم تعليق المنافذ على السوق. — إنَّ المكومة تسعى جاهدة لتسريع عملية الشخصفة في سياد تغييق إليان التصاد السوق.

مستقبلها. متدّاسة

وتم استعراض للقوانين التي تحكم القطاع حيث هناك حرية في إقامة بنوك مقيمة أو غير مقيمة للجزائريين والعرب والإجانب على السواء ونسبة التملك لغير الجزائريين غير مددودة.

وهناك حرية لإنشاء فروع اصارف الجنيبة بشرط أن تكون امتدانا الشركة الأبد المصارف حرية ممارسة كل العمليات المصوفة والقانون يعدد العد الادني لرأس الماسية و 100 مليون نيسار للعمسارف يحب أن يوفق الطلب ببرنامج عمل مع يجب أن يوفق الطلب ببرنامج عمل مع باسماء الديرين فضلاً عن كيفية تنظيم العمين مع قائمة العيرين فضلاً عن كيفية تنظيم العملي أن يعدس الطلب بسرعة العميلات يوفها القانون.

عقلي

وتحدّث نبيل عقلي وهو مستثمر وشريك لجموعة الغرير في قطاع الحبوب والماحن عن تجربته. وقال أن التوقيع الذي تمّ في 1998 برعاية وزارية رسمية لم يكن

باستطاعته تفادى بطء التنفيذ لأسباب إدارية. ومنذ ذلك الحين ونحن نراقب عن كثب التطورات الايجابية الحاصلة على صعيد مواكبة الإستشمارات الخاصة لإنجاحها. وأضاف: "بعد جهود كثيفة توصلنا بفضل هذه الشراكة إلى تأسيس شركة "مطاحن الجنوب الكبرى" أي GMSud. والمسركة تسواكب تحسولات الاقتصاد الجزائرى لاسيما في مجال الإنتفشاح الشجباري الخاص ببألحبوب ومنتجاتها مستفيدة بذلك من فوائد الشراكة. ونلاحظ أن الإنفتاح يولُّد المنافسة بطبيعة الحال، لذا فعلى الشركات الجزائرية أن تكون على مستوى التحدى بتطبيق المواصفات الدولية. وأوضح أن الشراكة مع "مجموعة الغرير" وهي مجموعة استثمارية خليجية مهمة تطورت إلى التجارة والنقل ومنتجات الحبوب".

وخلص عقلي إلى القول: "إن شراكتنا في تلغرير دناجمة والشروع الشترك يساهم في تطوير صناعة الأغذية في البلاد، علماً أن هذه الصناعة تشكّل حجر الزاوية في هدف تحقيق الأمن الغذائي للجزائر". نحن نعلم أن أولوياتك-كونك خبير مالى- تشمل إدارة أموال عملائك بأفضل شكل، علاوة على استقطاب المزيد، وهنا يمكن أن نساعدك.

تشير دراسة أسواق المال أن هناك مجموعة كبيرة من المسلمين أصحاب الأموال الذين يريدون استثمارها بحيث تحقق



ISLAMIC FINANCIAL

و . . . الشيخ نظام يعقوبي' ١

> الأول أن تكون فرص الاستثمار مقدمة من مصدر موثوق به والثاني أن تكون متطابقة مع الشريعة الإسلامية. ولكنهم للأسف لايجدون الفرص مع بعض البنوك التي يتعاملون معها. نحن نقدم مثل هذه الفرص للمؤسسات المالية.

> > IFA/BANK/MONEY MANAGER

Client Data Reporting Regulatory Requirements PARTNER CO-BRANDED Operations Including Order Processing And Clearing Electronic Transaction IHILAL RELATIONSHIP MANAGERS

هذا بالإضافة إلى المصداقية العالية حيث أن الساهمين لدينا هم هيئات مالية لها اعتبارها مثل اكسنتشر، البنك السعودي الأمريكي ودويتش بنك لدينا أيضاً هيئة للشريعة الإسلامية تضم علماء مثل الشيخ نظام يعقوبي (أحد أهم علماء الشريعة حول العالم).

كما ترى قإن ما نقدمه هو منتج دولي له وزن وله قيم.



الحلسة الثالثة

رأس الجلسة مدير عام الغرفة الجزائرية

للتجارة والصناعة محمد شامى وتحدث فيها مدير عام المؤسسة العربية لضمان الاستثمار مأمون إبراهيم حسن والدير التنفيذي لعمليات الاستثمار والتسويق في البنك الأسلامي للتنمية مروان سيف الدين والأمين العام للوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار في الجزائر السيد المنصوري.



مأمون إبراهيم حسن

ابر اهیم حسن

تحدّث مأمون إبراهيم حسن عن القياس الموضوعي لمناخ الاستثمار فقال: "مؤسستنا (المؤسسة العربية لضمان الاستثمار) تقوم بالقياس الموضوعي لمعرفة درجات التحسن أو التراجع. ومؤشِّرات مناخ الاستثمار تشمل الأوضاع الاقتصادية والسياسية والاجتماعية. والصعوبة تكمن في قياس الأوضاع السياسية. وهذا القياس يأخذ في الاعتبار نظام الحكم والعلاقات الدولية وغيرها. فمن الصعب علينا أن نحدد ما إذا كان هذا المناخ السياسي مستقراً أو غير مستقر. لذا نقوم بتوزيع استمارة على 1000 مستثمر (شبكة معينة منتقاة حسب البلدان) للوقوف عن كتب على رأيهم في هكذا قياس. أما القياس الاقتصادي فهو أسهل من القياس الأول إذ نقوم بدرس البيئة المحفزة للاستثمار. والمعيار الأول، هو النمو، إذ يجب أن تكون وتيرة النمر عالية حتى يأتى المستثمر، وهكذا حصل في جنوب شرق أسيا. المعيار الثاني، يستند إلى أرقام

ومؤشرات الموازنات العامة التي يجب ألا تكون عاجزة أو فيها عجز مقبول بالنسبة إلى الناتج الإجمالي. المعيار الثالث، هو التضخِّم الذِّي يجبُّ أن يكونٌ منخفضاً أو مقبول النسبة. إلى ذلك هناك سعر الصرف وغير ذلك من المعايير المالية والنقدية".

وعن الجزائر قال مأمون إبراهيم حسن: "في الجزائر نسبة نمو متوسطها السنوى 3,2 في المئة بين 1998 و 2001. وهذه النسبة جيدة في ظل الانكماش العالمي، وهناك انخفاض ملحوظ في عجز الموازنة العامة وحساب الميزان الجارى يتحسّن، والتضخّم الذي يعكس السياسة النقدية يراوح بين 3,3 و5 في المئة. أمّا الديون الخارجية فقد انخفضت من 28 إلى 25 مليار دولار وهذا مؤشر جيد. أما الاستقرار السياسي فتدلّ عليه العملية الديمقر اطية الجارية التيّ تؤمّن تداولاً ف السلطة، كما أن السلطة تسيطر على الاضطرابات، علماً أن الستثمرين يرغيون عادةً يو فاق و طني كامل. و كل هذه المؤشرات الإيجابية انعكست ارتفاعاً في حجم الاستثمارات العربية في الجزائر التي كانت 122 مليون دولار في 1998 ووصلت إلى 347 مليوناً في 2000، ونسبة الارتفاع 84 في المئة لكن الحجم يبقى متواضعاً، علماً أن حجم الاستثمارات العربية البينية متواضعة عموماً لأن المنطقة غير جاذبة للاستثمار، ونصيب العرب من التدفقات الاستثمارية الدولية أقبل من 1 في المئة، أي الأدني في

وأشار إلى أن الستثمر لا ينظر فقط إلى القانون الخاص بالاستشمار، وقامت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار بجمع موسوعة من 3500 صفحة فيها كل ما يمس الاستثمار مباشر أو غير مباشر: الإقامة، العمل، العلامات التجارية... ولاحظنا أنه على الحكومات أن تحدّد جهة واحدة تعنى بالاستثمار والترخيص له، على أن تكون هذه الجهة هيئة فاعلة وليست شكلية كما هو الحال في عدد من البلدان. وشدّد على أن التسهيل يجب أن يكون حقيقياً من دون بيروقراطية ولا قرارات إدارية متشعّبة، كما أن التشريعات يجب أن تطبّق وتفسر على نحو واحد وسليم ومتوازن، وعلى النظام القضائي أن يكون سليماً.

وختّم بالقول: "مع ذلك، فمنذ 25 عاماً، وأنا لا أسمع إلا شكاوى من الستثمرين في الوطن العربي".

سيف الدين



د. مروان سيف الدين

وتحدّث سيف الدين عن التوجهات الجديدة لتنفيذ مشاريع البنية الأساسية، وأشار إلى أن العقد الأخير من القرن الماضي شهدنموأ مطردأ للقطاع الخاص في معظم الدول الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية، وقد ساهمت برامج التصحيح الهيكلي التي طبّقت في عدد من البلدان بتوجيه من البنك الدولي وصندوق النقد الدولي وخصوصأ في الدوَّل منخفضة الدخل، بتقليص دور القطاع العام وإعطاء دور أكبر للقطاع الخاص. وقد تعزز هذا الاتجاه نحو تنامى دور القطاع الخاص بالمتغيرات السريعة التي أحدثتها عولمة الاقتصاد وزيادة حركة رؤوس الأموال وتنقلها عبر البلدان وكذلك الاتفاقات المتعلَّقة بتحرير التجارة الدولية.

وفي هذا الإطار بدأت الحكومات تعتمد صيغاً جديدة لتنفيذ المشاريع الكبيرة في قطاعات أساسية كالطاقة والمياه والصرف الصحى و النقل، و السمة المشتركة لهذه الصيغ أضطلاع القطاع الخاص بجوانب أساسية ف تنفيذ هذه المساريع وإدارتها وتشغيلها لحسابه لفترة من الزمن، ما يمثّل اختلافأ كبيرأ عن الصيغة التقليدية المعهودة في تنفيذ المشاريع الحكومية التي يقتصر فيها دور القطاع الخاص على مساهمة المقاولين والموردين فإنجاز الأعمال المدنية وتوريد التجهيزات والمعدات اللازمة لتشغيل المنشآت المطلوبة في مجالات توليد الطاقة الكهربائية ومعالجة المياه والموانئ و المطارات أو غيرها.

وهناك صيغ عدة لتنفيذ مشاريع البنية الأساسية عبر القطاع الخاص تختلف من حيث المسؤوليات والحقوق المعطاة لهذا القطاع وأبرز هذه الصيغ:

- ع ق و د الإدارة - Management

.Contracts

- عقو د الانجار و التشغيل - Lease and Operate Contracts

- عقود الامتياز وتتضمّن عقود البناء و التشغيل و نقل اللكية (BOT) و عقود إعادة التأهدل و التشغيل و نقل المكية (ROT) وعقود البناء والتمليك والتشغيل والتحويل (BOOT)

عقود البناء و التمليك و التشغيل

(BOO) عقود الخصخصة الكاملة.

وحدُّد الامكانات المتاحة لدى مجموعة البنك الإسلامي للتنمية والبنوك الإسلامية للإسهام في تمويل مشاريع البنية الأساسية عن طريق عقود الامتياز وهي: المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص، صندوق البنك الإسلامي لتنمية البنية الأساسية، محفظة البنوك الإسلامية وصندوق البنك الإسلامي لحصص الاستثمار والمؤسسة الأسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، فضالاً عن البنوك الإسلامية الأخرى.

واقترح سيف الدين على مجموعة الاقتصاد والأعمال عقد ندوة موضوعها التسنيد لما لهذه الإدارة المالية من إيجابيات ف تمویل عملیات استثماریة وخصخصة و بناء بنية أساسية.

المنصوري



عبد الكريم منصوري

وعرض عبد الكريم منصوري للتعديلات التى طرأت على قانون الاستثمار في آب/ أغسطس 2001 وكيف أصبح القانون عصريا يتعلق بتطوير الاستثمار ومناخه وآليات عمله، ويشمل مفهوم الاستثمار في إطار القانون الجديد اقتناء الأصول في إطار استحداث نشاطات جديدة أو توسيع قدرات إنتاجية أو إعادة تأهيل وهيكلة رأس مال

مؤسسة عامة والساهمة فيه، كما شمل المفهوم الجديد عمليات الخوصصة (الخصيضية) التكليبة والجزئيبة والاستثمارات الدرجة فإطار منح الامتياز أو الرخصة. والحديد في هذا التشريع تطوّر مفهوم الاستثمار ليشمل عمليات الخصخُصة، الأمر الذي كان غائباً في

السابق.

إلى ذلك تميّز التشريع الجديد بالآتى: ا - المساواة بين المستثمرين الحلِّين ه الأجانب. 2 – الغاء التمييز بين الاستثمار العام

والخاص.

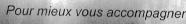
3 - إنشاء شباك موحد (لامركزي) على

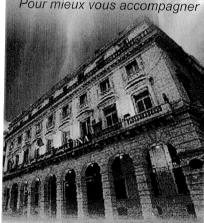


النركرالو طناب الصنائب BANOUE NATIONALE D'ALGERIE

08 Boulevard Ernesto che Guévara 16000 Alger Tél: 021.71.47.47 à 49 - 021.71.35.40

http://www.bna.com.dz





شكل وكالة وطنية لتطوير الاستثمار ((MAM) تضاع كل العلاقة في ((MAM) تضاع كل العيدات دات العلاقة في (الاستثمار وإصدار التراخيص. وهذه الوكالة أو المؤسسة همي مؤسسة عمامة تملك شخصية معنوية واستقلالية مالية ولها امتدادات في كل الولايات وتنوي فتح فروح أو مكاني شغيل في الغارج.

4 – تقدم AMDI كلّ الخدمات الإدارية والمعلومات التعلقة بالاستثمار للمهتمين سواء كانوا مقيمين أو غير مقيمين. وتبلغهم بقرار قبول أو رفض منح المزايا والحوافز المطلوبة في مدة أقصاعا 30 يوماً.

وقال المنصوري: "مسيح للأجنبي حق كمال بالاستثمار والتملك وليس هناك اي صيغة لركيا محلي إلاامي، والهيئة الوظية التنبية الاستثمار تعنى بضم كل المؤسسات المنافخة منح الساحات المغاربة اللازمة للاستثمار. وأشمئ صدورت لدعم الاستثمار كذاف الالامتمار بادارته، كما أنشئ مجلس وطني لاستثمار يدائس المتواتب ريضع ولذي للاستثمار يشال إلى الحوافز وعي:

- خفض الرسوم الجمركيّة على التجمر كيّة على التجهيزات المستوردة لزوم المسروع الاستثماري.

- الإعفاء من الضريبة على القيمة المضافة بالنسبة للسلع والخدمات الداخلة في الاستثمار.

- الإعفاء من رسم نقل الملكية.

إذا من الاستثمارات الشجرة في اللنامق الأكثر حاجة للتنمية من امتيارات خاصة. وهذه اللنامق بحدّدها مجلس المساهمات. وهنع امتيازات خاصة للاستثمارات التي تعتمع على نقل التكنولرجيا و تحافظ على البيئة و تصعي الموارد الطبيعية و ترشد الستقدام الطاقة و تستجيب لشروط التنمية المستعدام الطاقة و تستجيب لشروط التنمية المستعدام السنامة .

- أقر التشريع الجديد بوجوب التعويض العادل جرّاء أي مصادرة إدارية. - كما أقر بمبدأ التحكيم لفض

المنزعات. - تطبيق حق ثابت في مجال التسجيل بنسبة مخضفة قدرها 2 بالألث (بدلاً من 5 بالألث سابقاً) في ما خصّ العقود التاسيسية والزيادات في رأس المال.

- تتكفّل الدولة جزئياً أو كلياً بالصاريف التعلقة بالأشغال الرتبطة بالنشآت الاساسية الضرورية لإنجاز المشروع بناءً على تقييم من وكالة الاستثمار لقيمة هذه النشآت.

جانب من المضور ويبدو في وسط الصورة وزير الخارجية الجزائري

- الإعفاء مدة 10 أعوام إعتباراً من تاريخ الانطلاق الفعلي للنشاط من الضريبة على أرباح الشركات والضريبة على الدخل الإجمالي على الأرباح المؤعة والرسم على النشاط المهني والدفع الجزافي (كانت مدة الإعفاء سابقاً تراوح بين 2 و5 س أعوام).

ا و عده سابه لراوح بين عود س اعوام). — الإعفاء مدة 10 أعوام اعتباراً من تاريخ اقتناء الاستثمار من الرسم العقاري على الملكبات الداخلة في الاستثمار.

— في شسان تصويس الأرباح، هوأن استقمارات اللجوزة الخلاقاً من مسامعة في رأس المال بواسطة عملة صعبة حرة التحويل (يسخوما بنك الجزائر بانتظام ويتحقق من تحويلها قانونياً) تستغيد من ضمان تحويل رأس المال الستغير والمخالت الناتجة عنه والتحويل يشمل الماخيل الحقيقية الصافية الماتجة عن التنازل والتصفية حتى لو كان للبلغ أكبر عن رأس المال المستغير في البداية.

شركات الإنتاج الغذائي معروضة للخصخصة

قدم سليمان جيلالي من شركة "تسيير الساهمات" "الحبوب" CEGRO ورقة في ورش العمل التخصصة خلال اليوم الثاني للملتق تضفنت لحة عن القطاع الزراعي الغذائي العام. وجاء فيها المدذأت الأعساس الفضي ثم حل الشركات القابضة Toldingg أو تحويضها شركات القابضة Toldingg وتحويضها شركات "التعارف المدال المدالة التعارف المدالة المدا

بشركات "تسيير الساهمات" وهي شركات ذات اسهم براس مال 100 مليون دينار جزائري. " و يشمل القطاع الزراعي الغذائي خمس شركات تسيير الساهمات ومؤسسة عمومية اقتصادية CNYRON في على منذ الدولة دايات المنافقة المنافقة على المنافقة المنافقة

SNTA الشركة الوطنية للتبغ والكبريث،

ا وشغم كل شركة تسيير السائمات موقعات صناعية عدة ويضم كل مجتم صناعي شركات فرعية عدة Polisis ، وتضم شركة تسيير الساهمات "الحدوب" 5 مهفعات و44 شركة فرعية ، مثل فشم شركة تسيير الساهمات "التنمية الفاحية" 6 مهفعات و11 شركة فرعية ، وتضم شركة تسيير الساهمات "إذلتاج العدوائي" 7 مهفعات و44 شركة فرعية , وتضم شركة تسيير الساهمات "مشروبات، عصير و مصيرات" 4 مجمعات و 27 شركة فرعية . تصويل النزمات الغذائية" 3 مهمفات و 27 شركة فرعية .

– ويغرف حاليًا القطاع النزراعي الغذائي العمومي تقلماً ملموساً في تسويق منتجانه وهذا يرجع إلى قتح السوق الوطنية على السوق الدولية وخصوصاً بعد الاستثمارات التي قام بها القطاع الخاص الجزائري في الأعوام القليلة الناضية (الزيوت النباتية – الشروبات – الدقيق ومشتقاته – السكر – الشرة العامام).

يذكر أن أغلبية المسائع يقوق عمرها 21 عاماً وهذا يجعل عتادها متاخراً تكنولوجياً بينما الهياكل القاعدية و البنية لا زالت تتمتع بحداثة نسبية.

الأولية ويبحث عن تكامل اقتصادي بالدمج مع الإنتاج الفلاحي. يذكر أيضاً أن القطاع الزراعي الغذائي مقفوح حاليا بكامله على الخصخصة (الخوصصة) وفي هذا الإطار تبحث شركات تسيير المساهمات (SGP) عن شركاء تلتزم بالوقوف إلى جانبهم حتى الإنجاز النهائي للمشروم.

46 الاقتصاد والأعمال – أيار / ماير 2002

DES MOYENS DE PAIEMENT A LA MESURE DU MONDE

and nous avions commencé is les années quatre-vingt parler de monétique et à produire des cartes bancair a mondialisation était une vague notion Aujourd'hui. elle est une incontournable réalité.

Tout va de plus en plus vite et de plus en plus loin. Les moyens de paiement répondent à ce mouvement : souplesse, rapidité, disponibilité mondiale.

Titulaire d'un compte-devis

en Algérie, la carte CPA Visa Internati vous permet d'effectuer toutes vos opérations

En voyage en Algérie, avec une carte Visa International, MasterCard ou Eurochèques,

les agences et le réseau d'acceptants du CPA se feront un plaisir de vous accueillir et de vous satisfaire

Si le monde est devenu un village planétaire, alors l'hospitalité est de rigueur.





Une banque à votre écoute CPA



Direction générale: 2Bd Colonel Amirouche, Alger, Algérie - Tél.: 213 (0) 21 63 56 87/91 - Fax: 213 (0) 21 63 56 98 - Site Web: www.cpa-bank.com Direction Marketing et Communication. 1,rue Emir-El-Khattabi, Alger - Algerie - Tél.: 213 (0) 21 43 41 72/(0) 21 43 27 00 - Fax: 213 (0) 43 26 04

الجلسة الرابعة

دور القطاع الخاص

رأس الجلسة الرابعة فيصل عبابسة (وزير الساهمات وتنسبق الاصلاحات) وتحدث فيها عضو اتحاد الغرف الألمانية، مسؤول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ورئيس الغرفة العربية الألمانية د. محمد السعدى وتحدث فيها الرئيس التنفيذى والمدير العام للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص د. على سليمان ورئيس جمعية الصناعات الكهرو الكترونية في الجزائر بن جابر إبراهيم ورئيس مجلس إدارة شركة "بوتيك" د. نزار يونس. وكانت مداخلات لستشار وزارة المساهمات أحمد مزمار.

السعدى



محمد السعدي

وأثار السعدى قضية ملاءة المؤسسات الصغيرة والتوسطة موضحاً أن المعايير الدولية (بازل) تفرض على هذه المؤسسات زيادة رؤوس أموالها بما نسبته 25 في المئة على الأقل من مبيعاتها. وقال: "إن البنوك الألمانية بدأت وقف التسهيلات للشركات غير الملتزمة وإلا فإنها تغامر في اتخاذ مخاطر تسليف غير محسوبة النتائج، علماً أن رؤوس أموال المؤسسات الصفيرة والمتوسطة تراوح بين 3 و20 مليون يورو.

وعلى صعيد آخر، شرح السعدي أهمية ألمانيا كشريك اقتصادي وتجارى للبلدان العربية وكيف أن الغرفة العربية الألمانية لا توفر جهدا إلا وتبذله في سبيل تنمية هذه العلاقات والتبادل التجاري. وأشار في هذا الصدد إلى أنه نقل إلى الجهات الجزائرية



المعنية بقطاع الاتصالات إمكانات تمويل ألمانيسة لمشاريع في هذا القطاع بنصو 100 مليون يورو.

سليمان

شرح سليمان بداية عمل المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص التي أسسها البنك الإسلامي في تشرين الثاني/ نوفمبر 1999 برأس مالٌ مصرّح به مقداّرهُ مليار دولار أميركي ورأس مال مدفوع قدره 500 مليون دولار" وتهدف المؤسسة إلى إنشاء وتوسيع وتحديث مشاريع القطاع الخاص المنتجة للسلع والخدمات على الوجه المتمّم لنشاط البنك الإسلامي للتنمية. وتقوم بتمويل مشاريع القطاع الخاص عن طريق توفير منتجات وخدمات مالية تنسجم مع مبادئ الشريعة الإسلامية وتعبئة الموارد المالية وتوفير شتى أنواع خدمات إدارة الأصول والمخاطر والإسهام في تنمية أسواق المال الإسلامية. وبدأت المؤسسة نشاطاتها منذ 4/4/4 1421 هـ الموافق 8/7/2000، وقامت حتى الآن بتمويل عشرة مشاريع في مجالات التكنولوجيا والاتصالات والرعآية الصحية والصناعة بمبلخ إجمالي مقداره 74 مليون دولار.

د، على سليمان وأشار د سليمان إلى مشكلة تكمن في شبه غياب طبقة المنظمين (Entrepreneurs) أى رجال الأعمال الراغبين بأخذ المادرة ومخاطرها. وقال أن الثقافة العربية مليئة بما لا يشحذ الهمم ولا يشجّع على المعامرة. وتلك الثقافة تشجع عقلية الموظف التي نمت في ظل الاقتصادات الموجّهة التي حكمت بعض البلدان العربية عشرات السنّين. وأكَّد أهمية قيام طبقة رجال أعمال في الجزائر تكون خميرة للتنمية. وأوضح أن هناك وسائل دعم تساعد في قيام هذه الفئة وذلك بسياسات واعية للأهداف المرجوة. وندَّد بأسلوب منح الشركات الكبرى كل

الامتيازات التي تطلبها ف الوقت الذي لا

يحظى فيه المقاول الصغير بهذه الحوافز.

وختم بالإشارة إلى أهمية وضع قوانين تمنع

الاحتكار وتنظم المنافسة لضمان تكافؤ الفرص، وهذا ما تقوم به الجزائر ، الأمر الذي

يدفع إلى التفاؤل بمستقبل هذا البلد. وحذَّر

من أساليب غير و اضحة الأهداف و الو سائل

في عملية التنمية التي أصبحت صعبة بعدما

حصل في جنوب شرق آسيا، أي أن ما بني خلال عقود "تهدم" في أسابيع. وما على الجزائر إلَّا الإفادة من الدروس، علماً أن لها ميّزات تفاضلية بقربها من الأسواق



جانب من الحضور ويبدو د، علی سلیمان ومحمد الشامى في مقدمة الصورةً

الأوروبية والعربية والأفريقية ولديها يد عاملة ماهرة.

بن جابر إبراهيم

أما رئيس جمعية الصناعات الكوروالكترونية الجزائرية بن جابر إبراهيم فقال، والكوروالكترونية الجزائرية بن جابر إبراهيم فقال، الكفائرة الإسلامية المتأونة المستاعة لم تتطور كثيراً في المسعينات، مالمأن هناك شركات خاصة بدخلت هذا القطاع الذي تعمل فيه 100 شركة تشخّل العاملة في قطاع الإلكترونيات 200 أشك جهاز العاملة في قطاع الإلكترونيات 200 أشك جهاز في العام، إلى جانب مليون جهاز سنوياً في العاملة والجزء الهاتية.

وأضاف: "أعطى انفتاح السوق الجزائرية وتمكين الشركات الجزائرية



د، نزار یونس رئیس مجلس ادارة شرکة "بوتیك"

الخاصة من تموين أنفسها بطريقة مباشرة مع المتعاملين الاقتصاديين الأجانب نفساً جديداً لهذا القطاع، حيث أنشئت منذ العام 1995 إلى يومنا هذا 100 مؤسسة لإنتاج

الإلكترونيات والمواد الكهربائية. وهذه التغييرات خلقت في السوق الجزائرية منافسة شديدة حيث أن اسعار الأجهزائرية السمعية البصرية أصبحت في متناول المستهلة الجزائري، كما خلقت قدرات تصدير فائقة وشبكات توزيع متعددة عبر كامل القطر، واصبح القطاع الخاص يسيطر على 60 في المئة من السوق القومية.

يونس

من جهته شدّده. نزار يونس على أنّ الجزائر تمتلك القومات المادية للنهوض، أما المقومات الارادية المرتبطة بإدارة مملية النهوض والتطوير فهم محكومة بثلاثة شروط بحسب ما أوردها يونس كالآتي. الشرط الأول: تأمين الإدارة الكفوءة

سوق الأدوية في الجزائر

ودعا الرئيس الجزائري عبد العزيز بوتفليقة في كلمته خلال افتتاح اللتقى الشركات العربية للاستثمار في قطاع الأدوية.

وقدم زعواني رشيد (مجمّع صيدال) في اليوم الثاني للملتقى وفي خلال ورش العمل المتخصصة

ورقة عمل عن سوق الأدوية في الجزائر وفيها: – إن الصناعة الدوائية في الجزائر تتمثل اساساً في منتجات الجمّع الصناعي للمواد الصيدلانية "صيدال"، الذي انتج 13 مليون وحدة، إلى جاند 11 منتجاً خاصاً، قدر إنتاجها بـ15 مليون وحدة.

وتقدّر كمية استهلاك الأدوية في الجزائر بـ410 وحدات بيع، بسعر متوسط يعادل 100 ديثار جزائري بثمن الاستيراد و56 ديناراً بثمن الإنتاج.

والجزائر، بسوقها الدوائية التي تتجوار 2000 ميون والجزائرة وي للتقامن الرستهدات مليون دولارية ويقال توليغة من الاستهدات المتعلم للأدوية و12 في المتعامن المت

أما الفاعلون في السوق الدوائية في الجزائر فهم ثلاثة أنواع:

 في الجزائر 75 مستورداً للدواء، منهم مستوردين اثنين عموميين (سيميدال والصيدلية الركزية للمستشفيات).

— وهناك 25 منتجاً للادوية: منتج عمومي واحد هو مجمّع "صيدال"، أما التوزيع فيتمّ عن طريق 400 موزّع منهم موزع عمومي وهو: ديغروميد.

الصناعات الكيميائية والصيدلانية: طاقات إنتاجية هائلة

قدم رئيس مجلس إدارة مؤسسة التزويد بالواد الكيميائية وتوزيعها عمر كشوان ورقة عمل عن الصناعات الكيميائية والصيدالانية في الجزائر وفيها إن هناك 5 مجموعات صناعية عامة و8 مؤسسات عامة 272 شركة فرعية , وقيمة الإنتاج 251 مليون دولار و القيمة الشافة 28 مليونة أما عدد العاملين فيبلغ نحو 1900ع عامل في هذا القطاع.

وفي التفاصيل، أن في الصناعات الكيميائية 4 مؤسسات عامة هي: Mary للدومانات (تلتي 80 في المقدم نا مختلجات السوق) PIPROCEITE لاستقيرات وتوزيع الواد الكيميائية (عائدة السعوي 200 مليون دولار) PIROS الشرقة الضفية لانتاج المائلات الصناعية في العالمية 110 عاملاً ولديها فرع لإنتاج الأزوت وآخر لإنتاج الغاز الهوائي والأوكسيجين والأرجون. واقتبة الفضافة في انتاج هذه الشركة 31 في العادن اللغينة.

أما الجموعات الصناعية فعددها 4 هي:

اما الجموعات الصناعية فعداها 4 مي: -- ENPC لإنتاج البلاستيك والمطاط وقيمة إنتاجها 60 مليون دولار.

- ENAVA للزجاج والمواد الكاشطة وقيمة إنتاجها 15 مليون دولار وتلبّي 40 في المئة من احتياجات السوة اللحلية .

– ENAP لإنتاج النظفات والطهرات ومستحضرات التجميل وعدد عمّالها 2856 عاملاً وطاقتها الإنتاجية 150 الف طن سنوياً.

— GIPEC لإنتاج الورق والسينيلوز وقيمة إنتاجها السنوي 100 مليون دولار وفيها 4361 عاملاً وتنطلب عملية إعادة تاهيلها 15 مليون دولار.

وفي القطاع الصيدلي هذاك مجموعة "صيدال" SIDAL ومؤسسة Socothyol و3 مؤسسات توزيع،

وتعتبر مجموعة "صيدال" الصناعية رائدة في إنتاج الأدوية والمواد الصيدلانية في الجزائر ولها 3 شركات فرعية ذات طاقات إنتاجية هائلة.

ويقوق إنتاج هذه الجموعة 100 مليون وحدة سنوياً، ومنتجات الجمّع ذات سمعة وجودة عالميتين وتصدّر منتجاتها إلى: أفريقيا الجنوبية، إيطاليا، العراق، الجماهيرية العربية الليبية...

والمنزهة، لأن البيروقراطية تولّد ترمَّل الإدارة وعجزها وارتهانها، وإذا أضفنا إلى البيروقراطية النهنية العثمانية للوظيفة الربعة، تصاب الإدارة بالشلل والفساد.

ولا يمكن للقطاع الخاص الشهوض من رون سند الإبدارة، كونها لليشر و السير للعلاقات الولدارة، كونها لليشر و السير للعلاقات و التأمين مصالح المستشر المالاران والعاجزة عن مراكب مبادرات القطاع للخاص إن استطيع تشجيع الاستثمارات القطاع المتنافيات المتفاقات الميثا الملازمة لاستقطاب التوظيفات، وما يجري إن أقطارنا الارسلام المروزة السير العربية يدموني للتشد على ضرورة السير العربية ليدموني للتشد على ضرورة السير للوسلام الدين في المتناف في المتناف التنافيات اللاميات القافة والمنافقة عليه المنافقة المن

الشرط الثاني: دولة القانون والحق

فلقد زالت العواجر أمام تبدقي الرساهية راحد أدام تبدقي الرساهية مدود لتغطيها حاجات النموء وإذا كانت التوظيفات تمتاج اليل بللل وإذا كان اللال متاحة، فهو متشكك اليل إلى بللل وإذا كان اللال متاحة، مقدل إلى أن يختان فراس لللل جبان بدجم مائما إذا لم يتمد دولة القانون وضعي بدولة القانون وضعي بدولة القانون وضعي بدولة القانون الجبة خلك التي تختص بتصرفاتها لقواعد البحة خلك التي تختص بتصرفاتها لقواعد البحة حقوقة، إن الجهة وإجباتها أو لجهة حقوقة، إن الجهة حقوقة، إن الحياتها أو الجهة حقوقة، إن الحياتها أو الجهة حقوقة، إن

همن حق المستثمر مطالبة الدولة باحترام تلك القواعد والاحتكام للقضاء عند خرقها لها.

ولا بدّ في سبيل ذلك من استقلال السلطة القضائية عن السلطة السجياسية وتوفّر محاكم مستقلة و قضاء نزيه فلن يقدم أي مستثمر مدرك على التوظيف في بلد يفتقر إلى قضاء بساري بينه و بين الدولة في حال التخاصم في ما بينهما.

الشرط الثالث: تأهيل الدرة البشرية فالمروة البرمة في ألاسفة وفي ما تحقرته من معوقة وعلم وخيرة وفي الأسفة والإسلام لذا يصبح المحتاف والإسلام لذا يصبح المحتاف والإسلام لذا يصبح المحتاف المحتاف والإسلام لذا يصبح الأسفة الوطنية هدفاً رئيسيا للمجتمعات الأسفة الوطنية هدفاً رئيسيا للمجتمعات بشرية فيات ولا يقل سبلام المحتاف المحتاف



من اليمين: محمد الشامي ونور الدين بوكروح ورؤوف أبو زكي

البيان الختامي

لقدت الجهات النظمة للتقى الجزائر الدولي الثاني بلاستثمار مؤتمراً صحفياً تناولت فيه أبرز ثنائج اللتقى، وتمتن أن يقرص الصحفي الختابي وزير السائمات وتشسيق الإصلاحات فور الدين بوكروح ومدير عام مجموعة الاقتصاد والإعسار وقرف أبو زكي ومدير عام الغرفة الجزائرية للتجارة و الصناعة محمد الشامي، وخلص المتحدثون إلى تأكمه الآتي

1 – أخذ اللتقى رَحْماً استثنائياً من رعاية وحضور الرئيس عبد العزيز بوتظيقة الذي وجَه كلمة صريحة إلى الستثمرين العرب حقّهم فيها على الإفادة من القرص الهائلة التي تتيحها عملية إعادة الهيكلية والإنفتاح والخصخصة في الجزائر، وتميّزت جلسة الإفتتاح بحضور نحو 1500 رجل أعمال ومستثمر

ومصرفي وقيادي في العمل الاقتصادي العام والخاص في الجزائر وبعض الدول العربية والأجنبية. 2 – وضي بستر التيجية الأصلام التركي على الترويج للإصلاحات الاقتصادية والمالية في الجزائر، على أن تمدّد مذه الستر التيجية الأداوات اللازمة للترويج ومواطن الجذب وابرزها إطلاق عملية خصخصة ما دريد على 600 مؤسسة التصادية عامة.

ب يورية عن مراسبة اللاقية في دورة ثالثة على أن يتمحور الانعقاد حول عرض محدد للقطاعات 3- اقتراح تجديد انعقاد اللاقي في دورة ثالثة على أن يتمحور الانعقاد حول عرض محدد للقطاعات الجاذبة للإستثمار مثل: الصناعات الخذائية والدوائية والسياحة والسكن والطاقة والصناعات

الكيميائية و الأنتيوم والإسمنت والصلب والحديد، فضلاً عن القطاع الصرفي و الثاني. 4 – إطلاق ممثلة تعريف بالإصلاحات التشريعية الجديدة والتي طالات قوانين الاستثمار والخصفصة. التي صدرت في آب/ القسطس 2001. وهذه الناصوص الجديدة تمخّصت عن رؤية حديثة للانقتاح. بناءً على تحريد 5 و199 – 2000، ونتاءً على ملاحظات ومراجعات من الستثم بن اللحد به الإضاف.

بناءً على تجربة 1993–2000، وبناءً على ملاحظات ومراجعات من السنتمرين العرب والأجانب، و وبغضل الإصلاحات الجديدة تتت خصخصة اكثر من 60 شركة عامة في 8 اشهر فقط. 5 - تاكيد المدية العمل على بلورة نهنيات متجددة قواكب حركة الإصلاحات، إذ أن النصوص التحديد المدينة المساحدة المساحدة المساحدة التعديد المساحدة ا

ه — نطوية المقملية المقمل على بقورة دهميات مسجدادة مواهب حرجة الإمسار حمات، إدان المتصوص التشريعية وحدمة الاعقي والطاهرب هو دينامية إليارة علومة تكون على مستوى تطلعات الجزائر في الانفتاح والاندماج بالاقتصاد العالي بعد عقية طويلة من الاقتصاد للوك.

6 – لاحظ المؤتمرون توافر طلب على الاستثمار الأجنبي في الجزائر لهذا العام تقتر التوظيفات فيه بنحو اللياري دولار عدا قطاع للحروقات، وهذا الطلب مركّن في قطاعات الألنيوم والإسمنت والصناعات الغذائية والكيميائية والطاط والصلب والحديد.

7 – ثقن الأوتمرون استقرار المؤشرات الكلية للاقتصاد الجزائري وأبيرزها لجم معدل التضغّم عند. مستويات مقبولة، والاستمرار في تطبيق إصلاحات اللية تخفض عجز الوازنة إلى يون اللستوى للقبول بمواصفات صندوق النقد الدولي، فضلاً عن تراكم احتياط صرف أجنبي يزيد على 18 مليار دولار.

8 - طالب التؤشرون بسياسة صرف الدينار الجزائري واحد مقابل الدولار الأميركي، مع بذل جهود إضافية لتطبيق تُوانين هرية تحويل الأرباح واصل راس النال إلى الغارج، لأن النصوص في هذا الجال مُقدمة جداً على الروتين الإداري الذي يحول دون التطبيق الصحيح لستراتيجية الإنفلتاح. الكامل،

9 − توقّف المؤتمرون عند الأهداف الطموحة للحكومة الجزائرية في فتح سوق الطاقة والكهرباء والاتصالات أمام الاستثمار الأجنبي، الأمر الذي يضاعف فرص جذب رؤوس الأموال العربية والدولية إلى قطاعات ستراتيجية فيها من الغرص ما ليس في بلدان عربية كثيرة. ■

50 الاقتصاد والأعمال - أيار / مايو 2002





تم تجهيز إسكاليد بمحرك 80 سعة 1 لتر وقوة 179 حصاناً. ويتطبق يتكبّف مع طبيعة الطريق. والنتيجة سيارة دفع رباعي هي الأقوى والأفخم في العالم لتساعدك على تحقيق طموحك أينما بلغت مدوده. **عـراة بلا صحود**

مساهمة في أكثر من 40 مشروعاً مؤسسة الظليج للاستثمار التركيز على قطاعي المال والطاقة

هشام الرزوقى

بقيت مؤسسة الخليج للاستثمار بمنأى عن الانعكاسات الاقتصادية السلبية لأحداث 11 أيلول/ سيتمير، وحافظت على أداء جيد رغم بيع حصتها في بنك الخليج الدولي وهو كان مصدراً رئيسياً لأرباحها. ويعود ذلك إلى ستراتيجية تنويع الاستثمارات المباشرة وغير المباشرة، التي تميّزت بها المؤسسة خلال الأعوام الماضية حيث ضمّت جعيتها الاستثمارية أكثر من 40 مشروعاً وشركة.

المبنى الجديد

للمؤسسة

ومع عمليات إعادة الهيكلة الاقتصادية والقطاعية في الدول الخليجية، لعبت مؤسسة الخليج للاستثمار دوراً مهماً كمستشار رئيسي في دراسات خصخصة المرافق الحكومية من بينها الخطوط الجوية الكويتية وطيران الخليج والخطوط الجوية السَّعُوديةً، أَضَافَةُ إلى إعادة هيكلة قطاع الكهرباء في السَّعُودية تمهيداً لخصخصته.

"الاقتصاد والأعمال" التقت الرئيس التنفيذي لمؤسسة الخليج للاستثمار هشام الرزوقي، وحاورته حول نشاطاتها وستر اتيجيتها الاستثمارية المستقبلية.

> ■ كيف كانت نتائج مؤسسة الخليج لىلاستىثىمار (GIC) الىعام 2001 مقارنـةً بالأعوام السابقة؟

 شهد العام الماضى تغييرات كبيرة في وضع مؤسسة الخليج للاستثمار حيث تمّ بيع حصَّتها في بنك الخَّليج الدولي، واعتمد مجلس الإدارة ستراتيجية جديدة للمؤسسة. ورغم التطورات السلبية التي شهدتها الأسواق العالمية العام الماضي، والنمو المتباطئ نسبياً في الاقتصادات الخليجية مقارنةً بالعام 2000، إلَّا أنَّ أداء المؤسسة كان جيداً، فقد زادت الإيرادات التشغيلية من عمليات المؤسسة الاستثمارية المختلفة بنسبة 95 في المئة (من 51,4 مليون إلى 100,5 مليون). ويعود الأداء الجيد في الواقع إلى أمور عدة، أولها أنّ المؤسسة توقعت انخفاض أسعار الفائدة وخصوصاً على الدولار، فقامت بتمويل موجوداتها لفترات قصيرة للاستفادة من الانخفاض التالي، ما انعكس إيجاباً على أداء محفظة المؤسسة من السندات الدولية. فقد كانت إير ادات الفو ائد الصافية في العام 2001 بمبلغ 48,8 مليون دولار أي سبعة أضعاف تلكّ المحققة في العام 2000 بمبلغ 6,7 مالايين

دولار. كما أنَّ الإدارة اتخذت قرآراً، أثبتت تطورات الأسواق العالمية بأنه كان موفقاً وذلك بتقليص تواجدها في أسواق الأسهم العالمية منذ شهر تموز/ يوليو

الماضي. إضافةً إلى نلك، فإنَّ محفظة المؤسسة من المشروعات والمسركات الخليجية تحسّن أداؤها العام 2001 مقارنةً بالعام 2000، ما انعكس على زيادة دخل المؤسسة من هذه الحفظة من 15 مليون دو لار إلى 19,5 مليوناً. وعليه، رغم أن المؤسسة فقدت مصدراً رئيسياً للأرباح يتمثّل في بيع مصتها في بنك الخليج، إلَّا أن الأداء كانَ

وبلغت أرباح المؤسسة الصافية قبل المخصصات 100 مليـون دولار أي بنقص 10 في المئة فقط عن العام 2000 على الرغم من بيع البنك والانخفاض ف حقوق الساهمين بمبلغ 303 ملايين دولار.

جيداً بما انعكس وحاز على رضا المساهمين.

دور ريادي في الخصخصة

■ تشهد الاقتصادات الخليجية منذ بداية التسعينات وحتى الآن تطورات مهمة على صعيد إعادة الهيكلة الاقتصادية والقطاعية تمهيداً للخصخصة الجزئية أو الشاملة، كيف انعكس ذلك على فلسفة عمل الــGIC وستراتيجيتها الاستثمارية؟ كيف تقيمون تجربة المؤسسة في مجالات خصخصة المرافق الاقتصادية في الّخليج؟

 التغييرات الهيكلية التي تشهدها الاقتصادات الخليجية أمر حتَّمي في ظل التطورات التي تجري في الاقتصادات المختلفة في العالم. وكما تعلمون، فإنّ الاقتصادات الخليجية في معظمها تعانى من اختلالات عدة لا بدّ من معالجتها، أولها عدم التوازن بين دور القطاع العام أو الحكومي والقطاع الخاص. وثانيها العجز في المالية العامة لمعظم الدول والناتج عن توسّع الدور الحكومي من جانب، والتطلبات المتزايدة للنمق السكاني وانعكاساته على

الإنفاق الاجتماعي على الصحة



والتعليم وغيرها من جانب آخر. وفي مقابل ذلك، هذاك اعتماد شبه كامل على الإيرادات النفطية التذبذبة بين عام وآخر بناء على وضع سوق النفط وأسعارها. والإصلاح الاقتصادي الذي تتبناه كل الدول الخليجية هو لمعالجة هذه الاختلالات من خلال تخصيص المشروعات والخدمات الحكومية ومن ثم توسيع دور القطاع الخاص، وبالتالى تقليل الضغوط على الإنفاق الحكومي. وقد لعبت مؤسسة الخليج دوراً مهماً في هذا المجال، إذ قامت في الأعوام الماضية بدور الستشار الرئيسي ف دراسات تخصيص الخطوط الجوية الكويتية وطيران الخليج وإن كان ذلك لم ينعكس بصورة مباشرة في صورة إجراءات محددة، إلا أنه يعكس الرغبة الحكومية لاتخاذ إجراءات التخصيص في الوقت المناسب، كما تقوم المؤسسة حالياً بدور رئيسي بالمشاركة مع بنوك عالمية في إعداد الخطوط الجوية السعودية للتخصيص.

مناك أيضاً دور المؤسسة في إعادة هيكلة قطاع الكهرباء في الملكة العربية السعودية، وهو أمر مستمر إلى الآن.

تنويع الاستثمارات

■ ما هي أبرز المشاريع الـتي قامت أو سـاهـمت بـها GIC خـالال الأعـوام الـتــُلاثـة الماضيـة؟ كـيف تقيّمون أداء هذه المشاريع وانعكاساتها على ربحية المؤسسة؟

تنقسم الشاريع التي قامت المؤسسة بالاستثمار بها خلال الأعوام الثلاثة الماضية إلى قسمين رئيسيين يتمثلان بتملك حصص في شركات قائمة والمساركة في تأسيس شركات جديدة

أبرز الشاريع القائمة التي ساهمت البرز الشاريع القائمة القيسة بها تتمكل في شركة الظييم للأستخمار (Olic) ومقرّها دولة اللبحرين حيث تملك المؤسسة نسبة 90 في اللبحرين مدة الشركة التي تمتك المصنعة الدوية في دول مجلس التعاون الخليجي الدوية وتكرير الصلب لإنتاج الكريات العديدية , وكان تأثير (Olic) الكريات المؤلسة على الرغم من حداثة إيجابياً على الرجمة على الرغم من حداثة المؤسسة عيد قامت بترزيع أرباح منازة مؤرخ المنازة مؤرخ الراح والامارة من هادة مادورة والمارة والمارة من هذات

و من أبرز المشاريع الأخرى شركة جرير للتسويق (مقرِّما الملكة العربية السعويية) التي قامت المؤسسة باستمالك نسبة 10 في المئة فيها خلال العام 2000. وتقوم ّجريرً بتوريد الأدوات الكتبية والستلزمات

أكدت وكالة "موديز" بقاء تصنيفات مؤسسة الخليج للاستثمار"، على مستواها المالي وهو "Baze" للودائع بالعملات الأجنية للمدى الطويل و"P-3" للودائع بالعملات الأجنبية للمدى القصير و"ك" للؤوة المالية.

وكانت موديز وضعت تصنيفات المؤسسة تحت الراقبة بعد تخليها عن بنك الخليج الدولي،

وبحسب مودير" يعود استقرار تصنيف الأوسسة إلى اكتسابها قوة مالية من جرّاء بيع "بنك الخليج الدولي" الذي يسمح لها تكوين رأس مال داخلي متين للأعوام القليلة القبلة.

وتعتبر "موديز" أن ستراتيجية المؤسسة الجديدة ستوفرلها الاستقرار في إيراناتها، كونها الآن أصبحت أقل عرضاً لمفاطر الأصول الحساسة لتقليات الأسواق المالية كما سيؤمّن لها الانخفاض في تكاليف العمليات، القررة على الحفاظ على رأس مالها.

المدرسية. وعلى غرار (GIIC) كان لـ "جرير" تأثير إيجابي على ربحية المؤسسة رغم حداثة ملكية المؤسسة في الشركة.

وتعكس هذه التأثيرات الإيجابية سياسة المؤسسة في انتقاء شركات متميّزة وذات مستقبل واعد من حيث التوسّع في الأداء والربحية.

أمّاً أبرز المشاريع التي قامت المؤسسة بالاستثمار بها كشركات جديدة فتتمثل بشركات عدة من بينها شركة التصنيع الوطنية للبتروكيماويات (NPIC) ومقرّها في الملكة العربية السعودية والتي ستبدأ بإنتاج مادة البولي البروبيلين (PP) خلال الربع الأول من العام 2004، وشركة رأس لفان للكهرباء المدودة في دولة قطر والتم ستقوم بإنتاج الكهرباء وبيعها للحكومة في تجربة رائدة تعزز مكانة القطاع الخاص وتزيد من مساهمته في مشاريع البنية التحتية. وهناك أيضاً مشاريع أخرى مثل الشركة الكويتية للصناعات التطورة (KAI) والمتخصصة في صناعة الأنابيب ومقرّها دولة الكويت، وشركتا ظفار للصناعات السمكية والصفوة للدواجن ف سلطنة عمان، وشركة سلتكس لصناعة النسيج في دولة البحرين. وتعتبر هذه الشركات إمّا في مرحلة التأسيس أو بدأت الإنتاج منذ فترة بسيطة، لذا فإنّ تأثيرها لا يزال محدوداً على ربحية

هذا وساهمت المؤسسة بشكل مباشر في المفاوضات التي جرت بين الشريك الأجنبي وبقية الشركاء في الشركة الوطنية لثاني

اكسيد التيمانيوم (كريستل) والتي اسفرت عن ضروع الشريك الأجنبي بعد شراء حصته فريادة حصة المؤسسة إلى 38 لللذة، كما قامت الأوسسة بلعب دور مؤثر في اللذة، كما قامت الأوسسة بلاعب دور مؤثر في للدولجن والرو الي الخلبان وتأسيس شركة وربابي الإمارات كرنها تملك حصصا في الشراكمين قبل اندماجهما. وتقوم شركة روابي الإمارات كرنها تملك حصصا في روابي الإمارات كرنها تملك حصصا في روابي الأمارات حاليا بدوسة إمكانية زيادة روابي المناب منا إضافة إلى التعاون مشركة المناب وذلك من خلال استمالات شركة الطبيع للاستفار الصناعي.

التوسّع.. عربياً

 عما ذكرت آنفاً، فإنّ المؤسسة اعتمدت خلال العام الماضي ستراتيجية جديدة تقوم على تعميق إسهاماتها ف تطوير و تنمية اقتصادات المنطقة من خلال الاستثمار في مشروعات وشركات جديدة أو قائمة. وقد اكتسبت المؤسسة ف هذا المجال خبرة كبيرة خلال الأعوام الماضية من خلال استثمارها ف ما يريد عن 40 مشروعاً وشركة. والتطلعات المستقبلية للمؤسسة في هذا المجال تتمثّل بالتركيز على قطاعات معينة أثبتت الدراسة الستراتيجية التي قامت بها المؤسسة بالتعاون مع شركة ماكينزى العالمية للاستشارات بأنها أفضل من حيث الفرص والعوائد. وهذه القطاعات هي: قطاع الخدمات المالية، قطاع الطاقة وخاصة الطاقة الكهربائية التى تتنامى الحاجة إليها في الدول الخليجية بالدّات والعربية عموماً، وبعض قطاعات الصناعات التحويلية. ورغم أن أولوية العمل للمؤسسة هي منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، إلا أن الستراتيجية الجديدة تنصح بأن تتعدى نطاق الاستثمارات هذه الدول طالما انعكس ذلك على فوائد تعود على المستثمرين الخليجيين شركاء المؤسسة وعملائها. وأننا نأمل في الأعوام المقبلة أن تزداد الروابط الاقتصادية بين دول المنطقة وباقى الدول العربية بمايسمح بتنامي دور المؤسسة الاستثماري في المنطقة العربية.

حاوره درید عوده

تحت رعاية وزير الاقتصاد والتكنولوجيا الألماني الدكتور فيرنر موللر



الملتقى الاقتصادي العربي الألمأني الخامس

28-26 حزيران/ يونيو 2002

- 400 مشارك

يمثلون شركات ووزارات واتحادات وغرف تجارة وصناعة عربية والمانية بالإضافة الى وفد اقتصادي كبير من المملكة العربية السعوبية، الشريك الرئيسي للملتقي

- نخبة من المتحدثين العرب والملمان
- الأستاذ عمرو موسى، الأمين العام لجامعة الدول العربية
- ₪ الدكتور ابر اهيم العساف، وزير المالية والاقتصاد الوطني في المملكة العربية السعودية
- لودفخ جورج بر اون رئيس، اتحاد غرف التجارة والصناعة الالماني
 الاستاذ محى الدين الضبى، سفير الجمهورية اليمنية وعميد السلك الدبلوماسي العربي في المانيا
 - المكتور محمد السعدي، رئيس غرفة التجارة والصناعة العربية الألمانية
- يورغ مينو هارمس، نائب رئيس الاتحاد الالماني لاقتصاد المعلومات والاتصالات ووسائل الإعلام الجديدة

🖚 فعاليات الملتقى

- مشاريع البنية التحتية وخاصة في مجالات تحلية وتنقية المياه، الاتصالات والمعلوماتية، البيئة والطاقة وكيفية تمويلها
 بالإضافة الى إدالة العقبات التي تقف في وجه التجارة والاستثمار
 - 🖩 لقاءات Business القاءات

الرجاء إرسال المزيد من البعلومات الاسم: الشركة: هاتف: هاتف: بريد الكتروني:

تنظيم



ghorfa دن النظارة والمساعة العربية الأضابية الإسلام Assbirds-Doutsche Vereinigung für Handel und industrie e.V.

. اتداد غرف التجارة والصناعة الالماني

لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بأحد العناوين التالية



سرسم: الحاجة الى

البناء والتشييد تضاعف 5 مرات في 5 أعوام

العراق، ولهذه الورشية ~ الحملية امتداداتها على المستويين العامودي والأفقى، عامودياً عبر تنوّع طبيعة المشاريَّع وأحجامها، وأفقياً من خلال انتشارها على كافة المحافظات البعر اقبية، ولم يبعد قطاع البناء مقتصراً على القطاع العام فقط، بل أنّ دعيم البدولية ليلميواد الأوليسة عيزز مشاركة رأس المال الخاص خصوصاً على صعيد المنازل الشخصية، أمّا التُقل الأكبر فلا برال على كاهل وزارة الإسكان والتعمير التي تضاعف العمل فيها ما بين الأعوام 1998 و2002 بحدود 5 أضعاف، وتتولى الوزارة تنفيذ مشاريع شبكات الطرق

قد تكون عبارة "الورشة" أفضل

وصف لواقع البناء والتشييد في والجسور وتأهيل مشاريع موجودة، في حين تأتى الجمعات السكنية في سلم الأولويات مع حاجة العراق إلى نحو 800 ألف وحدة سكنية وفق إحصاء العام 2001.

شالإقتصاد والأعمال والتقت وزير لأأ الإسكان والتعمير العراقي معن سوسم لإلقاء الضوء على واقع العراق الإنشائي.

زيادة 5 أضعاف

يبدأ وزير الإسكان والتعمير معن سرسم بالإشارة إلى انه "إثر العدو ان، قامت حملة لإعادة إعمار العراق بعد أن تعرّض العديد من منشآته وطرقه وجسوره وبناه الرئيسية لضربات مباشرة ، فكانت الحملة الوطنية لإعادة الإعمار التى قادها الرئيس صدام حسين في فترة قياسية لم تتجاوز العامين. واستمر العراق، ضمن إمكاناته، ف تنفيذ

مشاريع جديدة وأبرزها مشروع وفاء القائد" الذي أمّن المياه من مدينة النّاصرية إلى البصرة عبر قناة بطول 230 كلم بالتعاون بين وزارتي الإسكان والتعمير

ويتابع: "ومع بداية العام 1997، دخلت إلى السوق العراقية معدات حديثة كان لها أثر مباشر في تحسين الإمكانات الإنتاجية والتنفيذية للوزارات. وفي مقارنة بين الأعوام 1998 و 2002 ارتضع العمل في وزارة الإسكان والشعمير بمعدل 4 إلى 5 أضعاف على مستوى مشاريع البنى التحتية وشبكات المواصلات والجسور والأبنية العامة، والتنسيق تام بين وزارات الدولة للمرحلتين الراهنة والقبلة وعلى كافة المستويات".

وعن الشاريع الحالية، يقول: "تقوم الوزارة حالياً بتنقيذ مشروع ربط الطريق السريع بعن بغداد و البصرة، حيث باشر نا بالعمل منتصف العام 2000 في الجزء الأيمن من الطريق بطول 145 كلم مع ما تحتاجه من

قناطر وجسور بالمستوى ذاته الذي اعتمدته الشركات الأجنبية في السابق. إضافة إلى إعادة إكساء وتأهيل الطرق فيكافة محافظات العراق واستحداث جسور جديدة لربط الشبكة الوطنية للمواصلات حتى تصبح أكثر كفاءة".

800 ألف وحدة سكنية

يسمعى العراق إلى سدحاجاته الإسكانية عبر تشييد مجمّعات سكنية تنفذُها وزارة الإسكان والتعمير بعد تطوير اتفاقية النفط مقابل الغذاء بما يسمح بإدراج مواد البناء ضمنها، وبرز هذا القطاع إلى الواجهة منذ العام 2000. ودعماً لهذا التوجِّه، قامت الدولة بدعم أسعار مواد البناء تفعيلاً ليور القطاء الخاص، والملفت أنّ الحكومة تشترى الخشّب بسعر 190 دو لارأ للمتر الكعب وتبيعه بـ 30 دو لاراً، كما تبيع متر البلاط بـ 2,5 دولار بعد أن تبتاعة بــ 5 دولارات.



إهدى المجمّعات السكنية التي تبنيها الوزارة

و في هذا الصدد، يقول سرسم: "في العام 2000 وفي إطار مذكرة التفاهم، نفذُت الوزارة مع مجموعة من الشركات العربية والأجنبية 25 مجمّعاً سكنياً يضم الواحد منها 504 وحدات مع المدارس والأبنية المساعدة كالمستوصف والأسواق وجامع صغير وحدائق ومالاعب للأطفال. وقد توزّعت هذه المجمّعات على محافظات القطر كافة. والآن نحن في المرحلة الـ 11 من المذكرة ولدينا عقود لمشاريع سكنية جديدة".

وعن محم مأحة العراق الاسكانية إلى نحو 70 في المثَّة أدنى من السعر العادى لبعض المواد، الأمر الذي سهّل عملية البناء. وكما هو معروف، فأنّ معالجة أبة أزمة سكنية في العالم لا تتم من خلال الدولة فقط. لذا شجعنا تقديم القروض المصرفية لبناء المنازل الفردية".

نحو التخصصية

إلى جانب الجمّعات السكنية، تحظى مراكز الطبابة والمستشفيات باهتمام كبير. وقد بدأت الستشفيات في العراق، بحسب سرسم، "تأخذ منحى تخصصياً كإنشاء مراكز جراحة القلب أو الجراحة التقويمية. ونحن في الرحلة النهائية لإنجاز مركز العلوم العصبية، إضافة إلى مركز متطوّر للجراحة التقويمية وهو عبارة عن مبنى كبير تم تأهيله لمواكبة التقنيات الحديثة في الجراحة التجميلية".

يجيب: "في مطلع العام 2001، كانت مؤ شرات الحاجة تقارب 800 ألف وحدة سكنية تشمل القطاعين العام والخاص. لكن مع توافر المواد الإنشائية وسياسة دعم الأسعار فإن هذا الرقم إلى تناقص. فما بين العامين 2000 و 2001 أمنت وزارة التجارة العديد من مواد البناء بسهولة للقطاع الخاص وللمواطن العادى وبأسعار مدعومة تصل

"وعلى مستوى الوزارة، نكمّل مشروع المرور السريع الذي سببق وباشرت به إحدي الشركات ومن ثمّ توقّف العمل فيه نظراً لوجود كثبان رملية. ويحظى هذا المشروع بنسبة 20 في المائة من مجمل عمل الوزارة ككل. كذلك نحن مكلفون بالإشراف على تطوير مدينة البصرة بدءأ بالبنى التحتية وتأهيل شبكات الخدمات في بعض المناطق السكنية بعدأن توقفت المساريع لأسباب الحرب والحصار. ونعيد حالياً تاهيل شبكات المياه والمجاري، فضلاً عن حملة التأهيل التي نتولاها لأبنية مدينة الفاو FAW. وفي الحقيقة فإننا نواجه مشكلة في



المناطق الجنوبية تتمثّل باحتواء التربة على أملاح الكلورياد التي تؤدي إلى تآكل حديد التسليح. ويترافق هذا كله مع خطط لتعبيد طرق متعددة بميزانية تعادل 4 أضعاف ميزانية العام 1994 في مختلف المحافظات".

دور استشاری

إلى جانب الشق التنفيذي، تلعب وزارة الإسكان والتعمير دورا استشاريا. ويوضح سرسم: "تقدّم الوزارة الخدمات الاستشارية من خلال مراكزها المتعددة وتتعاون حاليا مع هيئة الشباب في سبيل تنفيذ ملاعب رياضية جديدة وإقامة مدينة صدام الرياضية، والمشروع لايزال في مراحل الدراسة الأولية. كذلك نقوم بالتنسيق مع الدائرة الهندسية المسؤولة عن إنشاء جامع صدام، والمتوقّع أن يكون أضخم جامع في العالم بإشراف مباشر من الرئيس صدام حسين، وتشارك الوزارة بتنفيذ الهيكل الإنشائي من خلال شركاتنا المتخصصة بإنتاج القوالب القافزة بارتفاعات عالية".

إمكانات ذاتية

يشير سرسم إلى أنَّ "الوزارة وحتى العام 1999 لم تستفد من مذكرة التفاهم، إنما اعتمدت على الإمكانات الذاتية. كما أنّ الإعمار كان قد تم قبل العام 1993 باستثناء بعض المشاريع. وبعد العام 1999، جرت الاستنفادة من المذكرة لجهة العدات التخصصية كالأنابيب والرافعات وبعض مواد البناء، فضلاً عن أنّ المواد التي ترد في إطار الذكرة أصلية على عكس تلك التي

دخلت في المراحل الأولى للحصار وكانت ذات نوعية سيّئة".

وعن فتح باب الاستثمار يقول: "إنّ الخطط الموضوعة هي ضمن قدرة الشركات العراقية، وفي حال توسّعت هذه الخطط، فمن المؤكِّد أنَّ الدولة ستفكر في طريقة ما للسماح بالاستثمار. حالياً عندما نُعدُ أية خطة، ناخذ في عين الاعتبار الإمكانات المتوافرة. ففي وزارتي مشلاً، نتعامل مع 13 شركة عراقية، 5 منها متخصصة في الطرق، و7 في أعمال البناء وشركة تتعاطى الطرق والبناء معاً، كما لدينا مراكز استشارية ودائرة الإسكان التي استُحدثت في تموز/يوليو 2001. وهذه الشركات لديها القدرة على تنفيذ الخطط الموضوعة. وفي الوقت عينه ندرس موضوع الاستثمار غير أنّ الدراسات لم تنضج إلى درجة أن تأخذ الدولة قرارا بالسماح بالاستثمارات الأجنبية".

آفاق المستقبل

ويتوقع سرسم أن يشهد قطاع البناء نهضة واسعة على كافة الصعد لإعتبارات عدة أبرزها وجود مشاريع ضخمة متوقفة جرّاء الحصار (النقل - الترو) فضلاً عن حاجة البلاد إلى مشاريع خدماتية متطوّرة في ضوء توفّر الموارد والتقنيات واليد

أمَّا الخبرات فيمكن اكتسابها من خلال مشاركة الشركات العالمية الرائدة ومن خلال المعارض المتخصصة الـتــى تــســاهــم في التعريف بالتكنولوجيا الحديثة وآخر التطوّرات في حقل البناء. ■



Indigo Trust Fund

Fiduciary Securitisation Framework®

Solidere Credit Linked Notes Due April 2005

\$6,012,000

Structurer & Lead Manager

Bemo Securitisation

Originator



Co Lead Manager **FFA** Financial Funds Advisors s.a.l.

The fund being fully underwriten
This advertisement is for information only

Bemo Securitisation s.a.l. Regulated by the Central Bank of Lebanon N.9

A member of Lebanese Association of Financial Institutions N.9, Reference Shareholder BEMO s.a.l.

Owner of patent Fiduciary Securitisation Framework', under statute 75 of April 13th 1999

Sassine square, BEMO blg, Ashrafieh, Beirut, Lebanon Tel: 01 200505/6/7 - Fax: 01 330780



سامر الدبس ابن العائلة الصناعية شامر الدبس ابن العالم
 العروفة في سورية انتخب أو اخر العام الماضي رئيساً لغرفة صناعة دمشق، وفاز الحبس (40 عامــأ) مــع مــجــمــوعــة مــن الصناعيين الجدد الذين يدخلون عضوية مجلس الإدارة لأول مرة، الأمر الذي قد يعطى الغرفة دينامية، ويمكّنها من لعب دورٌ يتجاوز ما كان قائماً.

ويبدو أنّ غرفة صناعة دمشق دخلت مرحلة جديدة، ويقول رئيسها سامر الدبس: "في الواقع كانت الغرفة قبل دورتها الحالبة مهمّشة وكان اتحاد غرف التجارة يقوم بكل الأدوار، غير أنَّ مكتب الغرفة الجديد أصرّ على إيجاد دور فعال لغرفتي صناعة دمشق وحلب، ذلك أنَّ سورية ليست تجَّاراً فقط فهناك الكثير من الصناعيين والصناعات". ويضيف رئيس الغرفة: "في الواقع تجاوبت الحكومة مع تفعيل دور غرفة الصناعة التي تشارك حالياً في جميع النشاطات الحكومية مثل :التأمينات الإجتماعية لحماية أصحاب الأعمال، هيئة مكافحة البطالة، اللجنة العليا السورية- اللبنانية .. ثم إجتماعات مفاضاوت الشراكة الأوروبية ً.

ويبدو أنَّ في جعبة غرفة صناعة بمشق العديد من المطالب، فرئيسها الشاب بعتقد "أنَّ الإعفاءات الموجودة في قانون الإستثمار والتعديلات التي أدخلت عليه لا تزال غير كافية لجذب الإستثمارات العربية، وحالياً هناك دراسة لإدخال تعديلات جديدة تعطى إعفاءات أوسع وتركّز على الصناعات ذات المعدلات العالية في التصدير، وتلك التي تقام في المناطق النائية. وهناك حاجة مَّاسة

لتمديد فترة الإعفاء الضريبي وإنشاء مدن صناعية. وأعتقد أنّ التعديل الرتقب سيكون أكثر مرونة ً. أمًا على المستوى الصناعي فهناك

سامر الديس

 ولد سامر الدبس في دمشق من عائلة صناعية وحصل على شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأميركية في بيروت في العام 1983.

- بعد تخرجه سافر إلى نيجيريا وعمل فيها لفترة 5 أعوام في مصنع للعائلة في قطاع الغزل والنسيج والتمضير والطباعة.

– عاد إلى دمشق وتسلّم إدارة مصنع لإنتاج الخيش البلاستيكي ثم أسس مصنعاً لكرتون التغليف وآخر للطباعة والتغليف المرن (روتوغرافيور)، وشملت خبرته الادارة والتدريب والتسويق وعمليات التمويل. هو الآن في صد توسيع المصائع القائمة،

وإقامة مشاريع جديدة في المجالات نفسها. وعن حياته اليومية والجمع بإن العمل والأسرة والهوايات، يقول: "في غرفة دمشق هناك تقسيم عمل بين 18 عضواً في مجلس الإدارة. وفي مصانعي، هناك فريَّق إداري يقوم بالعمل، وأخصص الساعات المسائية لعائلتى ومتابعة الأخبار عبر الانترنت والمحطأت الفضائية، والأحق الأحوال الإقتصادية وأسعار العملات والأسهم".

- عن هواياته يقول: "أمارس رياضة الركض وركوب الدراجة لمدة ساعة واحدة كل لىلة".

مطالب أخرى، ويقول الدبس: "نريد إلغاء المعوقات التي تواجه الصناعيين حتى يقفوا في مستوى وآحد مع الصناعيين في البلدان العربية والبلدآن الأعضاء في الاتحاد الأورويس، و نحن نطالب و زارة المآل بالغاء الرسم القنصلي المجحف الذي يضيف أعباء عدة، وكذلك إلغاء الازدواج الضريبي القائم بين ضريبتي الآلات والشركات وتعديل الشرائح الماليّة لتكون متناسبة مع ما هو قائم في الدول المجاورة. و نحن نطالب بالغاء دور بعض المؤسسات الحكومية تدريجا وإلغاء الربط بين الاستيراد والتصدير حتى لا يبقى دولار التصدير سلعة وهمية".

وعن المشاريع المستقبلية لغرفة صناعة دمشق قال الدبس: "تفكّر الغرفة في تفعيل دور المعارض لا سيما الخارجية منها لأن الصناعيين في حاجة إلى و سيلة دعم تمكّنهم من تصدير إنتاجهم المكدس خصوصاً من اللبوسات والنسيج، وستنظم الغرفة خلال أيلول/سبتمبر المقبل معرضاً في لبنان يحمل اسم "صنع في سورية" لتعريف الستهلك اللبناني بالمنتجات السورية. كما أن اللجنة السورية - اللبنانية قرّرت تشكيل وفد مشترك للقيام، من خلال طائرة، برحلة مكوكية بين سأحل العاج ونيجيريا وغانا ودول أفريقية أخرى كمعرض للترويج لنتجات البلدين". ويعتقد الدبس أنَّ للبنانيين علاقات جيدة مع الخارج يمكن للسوريين الاستفادة منها إذا ما حصل تعاون بين الصناعي السوري والتاجر اللبناني". ويشير إلى بحث جارٍ لإنشاء شركات تسويق مشتركة.



المؤتمر الثامن للاستثمار وأسواق رأس المال العربية The 8th Arab Investment and Capital Markets Conference

م بشارك في المؤتمر 700 من المسخصيات والقنادات الحكومية، والمصرفية والمالية، وفي طليعتها بعض رؤساء الحكومات والوزراء ورؤساء المصارف والمؤسسات المالية، والاستثمارية العربية والدولية.

- .ولَّهُ السيد رفيق الحريري رئيس مجلس الوزراء ، لبنان معالى الاستان عصرو موسى ، أمين عام جامعة الدول الغربية
- معالى الاستناد معدود وسيس «يون للرويد" معالى الاستناد على بن ابرا اهيم التعييس، وزير البنزول والعراد المعدنية، السخودية معالى التكثير محمد الحلايظة، وزير الدولة الشؤون الاقتصادية، الايران معالى التكثير محمد يرخولها، وزير الدولة الشؤون المالية، والصناعة، الامارات الغربية. معالى الاستاد ويدالله معيلة، وزير الحالية، والاقتصاد الوطني، البحرين

 - - حال الاستاد عبدالله سيف
 - . وزير المساهمات و تنسيق الاصلاحات، الجرائر حالى الأستاذ نور الدين بوكروح
 - عالى الاستاذ صلاح عبد الرضا خورشيد، وزير النجارة والصناعة، الكويت
 - - حالى الاستاذ توفيق بكار، و
 - معالى الاستاد فوقيق بعار وزير المحالية، لبنان معالى الاستاد فؤاد السنيورة، وزير المالية، لبنان معالى المكتور باسل فليحان، وزير الاقتصاد والتجارة، لبنان
 - سعادة الاستاذ رياض سالامة، حاكم مصرف لبنار
 - سعادة النكتور أحمد محمد على، رئيس مجموعة البنك الاسلامي للتنمية
- ، محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي ورنيس الشركة العربية للاستثمار معالى الدكتور محمد الجاسر ، فأن

المؤسسات الراعية























بالاشتر الله صع: مصرف لبنان وبالتعاون مع: مؤسسة التمويل الدولية (IFC) وجمعية المصارف في لبنان.

🛕 للمشاركة في فعاليات هذا الحدث وللمزيد من المعلومات

الصندوق العربي للإنماء يواكب القطاع الخاص

الحمد: ربط المصالح عبر الكهرباء والطرقات

الكويت – دريد عوده

لعب الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي منذ تأسيسه في السبعينات دوراً أساسياً في دعم وتمويل مشاريع التنمية في الدول العربية انطلاقاً من رؤية شاملة ومتكاملة بكافة مستوياتها وأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبشرية.

وبالاستناد إلى خبرته الطويلة والغنية التي وضعته على خط تماس وتفاعل مباشرين مع الاحتياجات التنموية إلعالم العربي، ثم يتحفظ الصندوق في آليات عمل بيروقراطية جامدة، بل طؤر أساليب وصيغ عمل ليتكنف بسرعة مع المتغربات الاقتصادية العميقة الحاصلة في معظم الدول العربية وتحديداً مع بروز القطاع الخاص كحاجة اقتصادية وكلاعب أساسي وواعد في عملية النهوض والتنمية الاقتصادية العربية.



وعليه، انفَّتَح الصندوق على القطاع الخاص العربي عبر نافذة خصصها لدعم وتمويل الشاريع الخاصة ذات الجدوى الاقتصادية والتنموية.

"الاقتصاد والأعمال" التقت في الكويت مدير عام ورئيس مجلس إدارة الصندوق عبد اللطيف يوسف الحمد في جولة أفق عربية شاملة على أعمال وانشطة الصندوق، وصولاً إلى دور الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي في تعزيز العمل الاقتصادي العربي المشرك وربط المسالح العربية – العربية. وهنا الحوار:

مرحلة التكيف

الله اليوم تطؤرات متسارعة في العالم ككل وفي العالم العربي إيضا الذي يشهد متغيرات القتصادية حقيقية تجهل امني بالفعل غير ما كان في الشمانينات وبداية التشعيرات، كيف يواكب الصندوق العربي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي هذه للنفاء الاقتصادية والإجتماعي هذه معظم الدول العربية برامج الإصلاح وإعادة شرائح و اسعة في المجتمعات العربية بالمنافقة اللي عادة دمي شرائح و اسعة في المجتمعات العربية، وتصديداً الشخطاع الخاص في العيادة الاستعارات المتحدات العربية، الإقتصادية عملية الخاص في العيادة المنافقة والمساحة في المجتمعات العربية، الإقتصادية وعلية التنافية وعملية التنافية والمساحة العربية، الإقتصادية وعملية التنافية وعملية التنافية وعملية التنافية والمنافقة العربية،

 الصندوق لا يمكن أن يكون مؤسسة ناجحة إذا لم يتكيّف مع المعطيات الجديدة.
 نصن في المسندوق العربي لـ الإنماء الاقتصادي والاجتماعي مدركون للتطورات

الاقتصادية والاجتماعية وحتى السياسية في الوطن العربي. وبما أنَّ الصندوق شريك أساسي في التّنمية الاقتصادية على مدى 27 عاماً، هذأك حسّ وتحسِس عميقين لديه للمتغيرات التي أحياناً لاتكون ظاهرة للإنسان العادى بقدر مع ما نشعر به نحن، ومن هنا تأتى عملية التكيُّف. وربماً من أهم التطؤرات التي حصلت تغير نمط وأسلوب وفلسفة الحكومة ودورها في الاقتصاد، وبالتالي عمليات التخصيص والإصلاح وما نتج عنهاً من تخفيف للجهاز الحكومي للحدّ من البيروقراطية وإعطاء دور أكبر للقطاع الخاص. فكيف تكيّف الصندوق مع هذه المعطيات؟ النِباتج عن تلك السياسات والإصلاحات ألا تكون أو تضطر الدولة أن تكون صاحب العمل وخالق فرص العمل الرئيسي. والسؤال هذا هل القطاع الخاص في الدول العربية قادر أن يستوعب ذلك الكمّ

الهائل من الداخلين الجدد إلى سوق العمل أو المسرّحين الخارجين من القطاع الحكومي. القطاع الخاص العربى محدود الإمكانات والتجارب ولايستطيع أن يستوعب كل هؤلاء. لذلك دخل الصندوق العربي للإنماء الأقتصادي والاجتماعي بمايسمي الصناديق الاجتماعية وهدفها خلق فرص عمل للشباب المؤمّلين عن طريق إعطاء قروض أو مساعدات تمكّنهم من القيام بمشاريعهم الحرفية والمهنية الصغيرة والمتوسطة الخاصة، وهذا ما يسمى بـ"Micro Credits". الصندوق قام بذلك في عدد من الدول العربية كـ: مصر و اليمن والأردن، وتونس، وننفكر بتكرار هذه التجارب الناجحة ف المغرب وسورية وغيرها. إذا الصندوق حوّل أسلوبه وتفكيره للتكيّف مع المعطيات الجديدة.

من جُهة أخرى، خلق الصندوق نافذة

لإقراض القطاع الخاص بشكل مباشر. في السابق, لم يكن الصندوق يعتم قروضا مسابقروق المسابقروق المسابقروق المسابقروق المسابقروق المسابقروق المالوية خصوصا للمسابقروق المسابقروق المسابقروق المسابقروق خدمة اجتماعية واقتصادية للبدة المشاريع الصناعية، هذا يماعية مع إمكانية مشاركة الصندوق في رأس المال.

ومن ناحية تالية، مع العولة والانتخاج ومن ناحية تالية، مع الاقتصادي وزيادة حدة المناهسة لا بدأ من خلق أمل وراسعة جدأ للتصاون العربي — ما مع من العربي، أمم ما قصا با عيلى منا الصعيد هو عملية العربية، وبالمسلح العربية وتعزيز المتكاتف بين المصالح العربية وتعزيز المتكاتف بين للحمات العربية، بالنسبة لقطاع الكوبياء، ليس هنائات فني وقية ومضروع الرحية وساعات الذورة و فصول الصيف والشناة والمتياجات للطاقة، واستقرار الشبكة والاعتباجات للطاقة، واستقرار الشبكة نواع بأمن الروابط باعتبار الداخلين ي مضروع بنوع من من الووابط باعتبار الداخلين ي مضروع جوابة عن من الروابط باعتبار الداخلين ي مضروع جوابة جوابة واحدة وحبوبة جوابة عندة وحبوبة جوابة المتعربة الانتخاب الداخلين ي مضروع جداً.

ربط المصالح العربية

■ تقصد ربط الدول العربية والمصالح العربية من تحت، أي على مستوى البنى التحتية ليكون الربط حقيقياً وملموساً.

والمعلومات التي من دونها لا يمكن نجاح التنمية الاقتصادية نجاح التنمية الاقتصادية والاجتماعية. إذا التكنولوجيا الحديثة ودورها الحيوية في عملية على المتناولة على المتناولة على المتناولة المتناولة المتناولة المتناولة المناولة دور دادا خدا ما دادا خدا المتناولة المناولة دور دادا خدا مناطقة المناولة المناولة المناطقة الم

أضف إلى ذلك، ثمة تركيز كبير من الصندوق على خلق شبكة طرق عربية رابطة للدول العربية ككل، ما يساعد على خلق تدفّقات تجارية وإقامة ووابط التعاون بين الدول العربية المنطقة.

تنمية الثروة البشرية

■ ماذا عن الأبعاد الاجتماعية لعمل الصندوق كالتعليم مثلاً؟

ت طبعاً التعليم وتعزيز العنصر البشري السرين للتنمية الاقتصادية. التطورات السالم التعلق التطورات للمنطقة تتطلب منا نظرة اكثر شمولية وجدية لوضع التعليم في العالم العربي، مع الأسخ، محاولة الساعدة أيضا كان وإن تكن أمكانياتنا متواضعة ومحدودة على هذا الصعيد، لكن ذلك لم يعني المساعدة أيضا المنافقة المساعدة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة التعليمية. تخولور المنافقة التعليمية تخولوا النافع التعليمية تخولوا أن متطلباته التي تحديرة جداً وتقوق هداً وتقوق هذا وتقوق هداً وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هذاً وتقوق هذا وتقوق هداً وتقوق هداً وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هدا وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هداً وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هذا وتقوق هداً وتقوق هذا وتقوق هذا

بشكل عام، إذا نظرت إلى تطؤر عمل الصندوق رئ أن انبر المؤر عمل السريع البنية المستوية فقط كما كان، لكن اصبح ايضاً المستوية فقط كما كان، لكن اصبح المشارك المستوية أله الموال المستوية أله الموال المستوية أله الموال المستوية ألم الموالة والمستوية ألم يامين المستوية ترابط و تكامل و نظرة المستوية على المستوية من المستوية من المستوية من المستوية من المستوية من المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المناسب عمله مثلما يطالب من الأطريق الكونوان.

الاكتفاء المالي الذاتي

■ تتطلّب تلك الشّاريع والأنشطة التي يقوم بها الصندوق موارد مالية كبيرة. من أين تأتي هذه الموارد وكيف يعمل الصندوق على تعزيز موارده المالية الذائبة؟

ى أولا أريد أن ألفت أن الصندوق لا يستطيع في مشاريعه التنموية الاقتصادية

القرية أو الجموعة بنفسه. أو لا لأن هذه الأخيرة بعيدة وثانيأ لأن الكلفة تكون كبيرة، لذلك تشكّل الصناديق الاجتماعية التى ذكرت أحد أذرع أو أدوات المصندوق التنموية حيث أننا نعطى هذه الصناديق الأموال بمعايير محذّدة وتقوم إدارة الصندوق الاجتماعي المعنى بتطبيق تلك العابير ف أنشطتها. أمّا موّارد الصندوق ننفسه، فالصندوق البعربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي خصصله عند تأسيسـه راًس مال معلنٌ قدره 800 مليون دينار كويتي، المدفوع منه بالكامل 663 مليوناً ويعمل الصندوق بتلك الموارد عن طريق التدفقات النقدية ودخل الصندوق من الفوائد وإدارة الاستثمارات، وبالفعل أصبح الصندوق من نحو عشرين عاماً مكتفياً ذاتياً ولم يبطلب أية موارد إضافية من الدول الأعضاء الذين هم الدول الأعضاء في جامعة الدول العربية. فبمواردنا الذاتية وإدارة الأموال تمكِّنا من تمويل هذا الكمِّ الهائل من المشاريع والأنشطة. نحن لا نشكِّل أي عبء على الدول العربية، بل على العكس أية أرباح

والاجتماعية أن يصل إلى تلك المدينة أو

■ يعني أنتم مؤسسة تعمل بعقلية القطاع الخاص ووفق الأسس التجارية لتحقيق عوائد وأرباح، ليس من أجل الربح بل من أجل ضمان الاستمرار؟

نحققها تعود للصندوق حيث لا نوزع أرباحاً للمساهمين ويحود الصندوق بدوره

لاقراضها من جديد.

□بالضبط، أربياح الصندوق مرتبطة بالغوافد، وفوائده محدّدة وميسّرة لأنَّ الهدت كما ذكرت ليس تحقيق الربح من أجل الربح، بل من أجل الاستمراد في تحويل ودعم مشاريع التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الوطن العربي.

وأريد أن أشير إلى أنه في نهاية المعام الماضي ارتفعت حقوق المساهمين من وقت التأسيس من 663 مليون دينار كويتي إلى 2008 دينار أي نحو ثلاثة أضعاف.

التعاون الإقليمي والدولي

■ كيف يتعامل الصندوق مع الجهات الدولي، الجهات الدولي، ذأت الأهداف والبرامج التنموية؟ وأولاً، أولاً أن التعان الأكبر هو مع المؤسسات العربية كالصندوي للأسعودي أو الكويتي أو الإماراتي أو إلها إلا الإماراتي كالسادمي. كلنا أو إلها إلا الإماراتي.

61

التوزيع القطاعي لقروض الصندوق خلال العام 2000



الاقتصاد والأعمال - آياد / مايو 2002

زملاء في مجموعة واحدة وهناك مجموعة للتنسيق لأن الأهداف واحدة وهي تتمثّل بتعزيز التنمية الشاملة في الدول العربية.

مُلِحاً، نتعاون مع البنك الدولي بالذات على اعتبرا أنه يغير للنطقة الدريقي كون بعض نتعاون أيضاً مع البنك الأفريقي كون بعض الدول الخربية دو لأفريقية وتستفيد من البنك الأفريقي، لذا هناك مشاريم مشتركة مع هذا الأخير، مع هذه الجهات الدولية، مع هذا الأخيريا وأصدة وكندن لل للبنك الأفرادات للحريباً وأصدة وكندن لل للبنك

■كثير من البدول العربية دخلت في المشراحة الأوروبية – التوسطية أو الأروبية ما العربية، وللاتماد الأوروبي برامج مثل عبدا" الخصص برامج مثل عبدا" الخصص مساعدات مالية و قائدية و إدارية لتنمية القطاع الخاص في الدول الداخلة في الشراعة وخصوصا تأهيل المؤسسات الصغيرة والدوسات المغيرة مناهداتها (عالم مساحة الصغيرة مناهداتها (عالم مساحة الصغيرة مناهداتها (عالم (عالمة عالمع)). لفوة إلى التحادة إلى الأساحة (إدارة الإتحادة العجم (الاساحة المغالمة)).

الأوروبي المذكورة؟ التعاون أكثر من كونه مع "ميدا واحد" و"ميدا اثنين"، فنحن نتعاون مع الاتحا الأوروبي عن طريق البنك الأوروبي للتنمية حيث نجد أنفسنا شركاء طبيعيين معه في العديد من المشاريع التنمية و في أكثر من بلد.

■ في نهاية المطّاف ومع توجّه الصندوق

لدعم وتمويل القطاع الخاص العربي مباشرة، تعرفون أنُ الانفتاح الاقتصادي بين الكثلة العربية والكتلة الأوروبية له أثر مباشر على تنمية وتطوير القطاع الخاص العربي ومن الضروري أن يكون للصندوق تواجد على هذا الصعيد.

ا هذاه و المحاصل بالقعل، فالصندوق له تواجد و وخضور جيروي علي هذا الصعيد، هذا طبيعاً مع المخذاة على أسالوب عمل المندوق الذي أصبح له تجرية غنية في المندوق العربية وأصبح من المؤليات الرئيسيين ألول العربية خمية الإقراء المسندوي يراوح بين 800 إلى 900 مليون دولان وهو مواردًا يقدمه البيات الدولي للنطقة العربية

مشروع الليطاني... أخيراً

■ هذاك دول عربية غنية وليس فيها زرعات اقتصادية واجتماعية، في حين أن هناك دولاً عربية أخرى يجب أن تصل الأولوبية لدى الصندوق كونها تعرب بازمة التصادية ومالية وازمة بطالة، كلبان مثار. ما هي الشاريع التي يقوبها الصندوق بالتماون مع الحكومة اللبنانية من اجل التخطيف من صدة الأرمة الاقتصادية والاجتماعية للبنان.

ورد بست حيد ي مبدان. هناك عدد من المشاريع المهمة من بينها مشروع مياه الليطاني، وقد قمت بزيارة

لبلزا في شهر تشرين الثاني نوفمبر اللاضي للترفي على الاتفاقية من السكونة اللبنانية بشان هذا السيون جياء اللبنانية برائم هذا المستورع الحيوي جياء الذير إدات الأمورع ألي مستخلف مستخلف مستخلف الأمورع في سيخلق فرص عمل كبيرة جياء الأمهية وسيطاق فرص عمل كبيرة جياء الأمهية وسيطاق فرص عمل كبيرة جياء الأمهية ألى استخلال موارد مائية مائلة لبنان على المستحدوق فرضاً بقيمة 100 مليون دو لار حقيق قرات المستحدوق فرضاً بقيمة 100 مليون دو لار تنتيذ هذا السروعية باليناه، وقد أعطى لتنتيذ هذا الشروع.

الشروع الأهر الذي ولفق عليه مجلس الإدارة هو مشروع التحكم الكهربائي الذي سيساعد على استقرار شبكة الكهرباء في للبدان، وهذا الشعروع مهم جداً إدالنسبة لموضوع الربط الكهربائي مع سورية، سيوقرة الشبكة العربية، القرض الذي سيوقرة الصندوق لركز التحكم الكهربائي ها الصندوق لركز التحكم الكهربائي هذا للخذت الكهربائي هذا الخذية الكهربائي الكهربائي هذا الخذية الكهربائي الك

من ايلغ نحو 20 عليون دولار.

من الواضيح الأخرى للطروحة حالياً
والتي ننظر فيها مضروع تحسين البنية
التحتية لمنينة بيروب لا يكفي بناء شبكة
طرق رئيسية، بل إيضا تنمية الطرق الداخلية
والبني التحتية فيها من شبكات المياه
والصرف الصحي وغيرها، مضاريع من هذا
الشرع خلقة فرص عمل للسركات اللبنانية
الشرع خلقة فرص عمل للسركات اللبنانية
الشرع خلقة فرص عمل للسركات اللبنانية
ولليد العاملة المداية، وتساعد على التنمية

	200	القروض التي إلتزم بها الصندوق خلال العام 0		
تاريخ توقيع	مبلغ القرض	إسم المشروع	البك	
اتفاقية القرض 2000/01/25	(مليون د.ك) 28.0	سدا الكبير والولى	تونس	1
			لو <i>سن</i> الجزائر	2
2000/01/31	30.0	تطوير الشبكة الكهربائية		3
2000/03/06	11.0	إمدادات مياه حوض المسرات	غمان	_
2000/03/26	23.0	تعبيد الطرق الرئيسية	السودان	4
2000/03/26	12.0	تعلية سد الروصيرص	السودان	5
2000/04/12	3.0	تطوير ميناء جيبوتي (المرحلة الرابعة)	جيبوتي	, 6
2000/04/13	25.0	محطة تحويل الطاقة عن طريق الضخ (شلال افورار)	للغرب	7
2000/04/16	16.0	إعادة تأهيل وتحديث قاطرات وورش الهيئة القومية لسكك حديد مصر	مصر	8
2000/05/16	35.0	سد الوحدة	الأردن	9
2000/05/17	8.0	الربط الكهربائي على التوتر 400 ك.ف.بين لبنان وسورية/ الجمهورية اللبنانية	لبنان	- 10
2000/05/29	5.0	الإسكان الاجتماعي	جيبوتي	11
2000/10/07	9.5	مياه حوض رمال الشرقية	غمان	12
2000/10/14	35.0	تنمية السكن الاجتماعي في المنطقة الوسطى	الجزائر	13
2000/11/03	14.0	تهيثة وتطوير المناطق الصناعية	توتس	14
2000/11/22	25.0	التسليف الإنماثي	ليبيا	15
	279.5	المجموع		

نبتكر عالماً جديداً من الخدمات المصرفية المتفوقة

إنه وعد الوسام

يمنحك برنامج الوسام البلاتيني من البنك الأهلي التجاري فرصة كبرى للدخول في عالم مصرفي جديد ومختلف، عالم أعد للصفوة من عملائنا لتجد فيه مكانتك وتحظى فيه بتحقيق تطلعاتك إلى التميز والرقي، عضوية برنامج الوسام البلاتيني تعني حصولك على الامتيازات الرفيمة والخدمات التفضيلية في الصالات التي أعدت لك شخصياً فضلاً عن العروض الخاصة لك ولعائلتك الكريمة.

(المالينيني (الله Walinum) قمة الاهتمام في كل خطوة من خطواتك

تصريد من العنومات. فضلوا بزيبارة أقبرب فسرع للبشك الأهلى التجاري أو الإتصبال على الهائف المجاني www.alahli.com ۸۰۰ ۲۶۴ ۱۰۰۵

وفي الوقت نفسه تخفف الأعباء عن الخزينة. ■ أية نهضة اقتصادية عربية حقيقية يجب أن تعتمد على تعزيز الموارد البشرية التى من دونها القوانين والتشريعات الاقتصادية ومناخات الاستثمار لا تكفي. هل هناك تركيز من الصندوق على تنمية الوارد البشرية العربية وكيف يتمّ ذلك؟

□ بالطبع، على سبيل المثال لدينا ف لبنان مشروع تطوير الجامعة اللبنانية، العناصر البشرية تحتاج إلى بنية تحتية ومناهج تعليمية جيدة وبرامج تأهيل وتدريب، والصندوق من المؤلين الرئيسيين للجامعة اللبنانية الحديثة. من المشاريع الأخرى التي مؤلها الصندوق المدارس الحرفية والمهنية لتخريج اليد العاملة الماهرة من حرفيين وتقنيين لتلبية متطلبات الصناعة وسوق العمل عموماً.

هذه من أو لو يات عمل الصندوق حيث أنّ التنمية البشرية تحسّن من التعليم العام وتخلق مخرجات تعليم يستفيد منها الاقتصاد، وليس تخريج "عاطلين عن العمل" أو موظَّفين في الحكومة. هذه هي فلسفة عمل الصندوق، إضافة طبعاً إلى تعزيز البني التحتية للتعليم من أبنية ومختبرات وتجهيزات تقنية، وذلك من أجل تحقيق التكامل في مشاريع تنمية القدرات البشرية.

محو الأمية المعلوماتية

ارى أن الصندوق يتكيف بسرعة مع التطور أت، من بين هذه التطور أت في نطاق التعليم هناك الجامعة الإلكترونية وآلتعليم عن بُعد مل هناك برامج للصندوق تحديدا لدعم قيام جامعات عربية إلكترونية؟

 الصندوق بالتعاون مع صندوق الأمم المتحدة خلق مركزين للمعلوماتية. مركز في

القاهرة وهو إقليمي، وأحد أبرز أهدافه خلق الجامعة الإلكترونية (Virtual University) و الاستفادة منها على المستوى العربى ككل، هذا إضافة إلى محو ألأمية المعلوماتية لدى أكبر عدد ممكن من السكان عن طريق التدريب والبحوث وغيرها.

المركز الثاني في الكويت وهو إقليمي أيضا هدقه تطوير البرامج والبحوث والتعليم الإلكتروني ونشره على المستوى العربي.

المقاربة المختلفة

64

■أخيراً، كيف تنظر إلى



الصندوق خلق النافذة لإقراض القطاع الخاص ... حجم الإقراض السنوي في الصندوق مواز لما يقدمه البنك الدولي للمنطقة العربية

مستقبل العمل الاقتصادي العربى المشترك؟ ما هي العوائق وما هو المطلوب؟ العائق الأول لأي عمل مشترك سواء

عربى أو غير عربى، هو عدم الواقعية في

على سبيل الثال، موضوع الربط الكهربائي الذي ما كان ليتم من دون الدراسات الأقتصادية والفنية. الصندوق

صعبة، الآن ينفذ مشروع بتمويل من الصندوق لشق طريق عبر الأنفاق الجبلية. متى أنجز هذا المشروع، يمكنك أن تسير بسيارتك من الكويت إلى موريتانيا على طرق مسفلتة وجيدة. هذا ما كان ليتمّ من دون الدراسات التي قام بها الصندوق حول أنماط المواصلات في المسرق ومن دون الطريق المغاربي الرئيسي الكبير الذي أنجزُّناه، وكلُ ذُلُّكِ تمُّ بهدوءً وعلى مراحل وبالتعاون طبعاً مع الجهات المختصة في الدول المعنية، وبعد أعوام ستتحوّل شبكة الطرق العربية إلى شبكة أوتوسترادات

أنجز أولأ الدراسات بواقعية وعلى الأرض

ثمّ قلنا لماذا لا يكون الربط بين مصر و الأردن

لأن هذا الربط هو أهم خطوة كون الطلوب أن

يتمّ تحت المياه من طابا إلى منطقة العقبة،

ومن دون هذا الربط لا يمكّن أن يتمّ إنجاز

موضوع الربط الكهربائي العربي. متى ربطنا

مصر بالأردن أصبح ربط سورية بالأردن في

متناول اليد، وأصبح ربط شمال أفريقياً

بمصر سهلاً أيضاً. وهكذا، إذاً إنها عملية

تركيب الربط قطعة قطعة وخطوة خطوة. أنا

فخور جداً أن في مثل هذا الوقت من العام

الماضى، حضر ثلاثة رؤساء دول وأربعة

رؤساء حكومة حفل تدشين الخط السورى

- الأردني الذي أنجزه الصندوق بهدوء وبطريقة علمية وبعيدا عن منطق المظاهر

الإعلامية والدعائية، لأننا نؤمن أنّ الأعمال

العمل والجهد، أصبح بإمكانك أن تسافر

بسيارتك من الكويت جنوباً إلى الحدود

اليمنية - العُمانية. وفي اليمن الجنوبي بين

حضرموت وصلالة هنالك منطقة جبلية

على صعيد آخر، وبعد فترة طويلة من

تتحدّث عن نفسها.

تربط الوطن العربى ككل بمستوى الطرق التي تربط الدول الأوروبية، وهذا جزء أساسى من العمل العربى

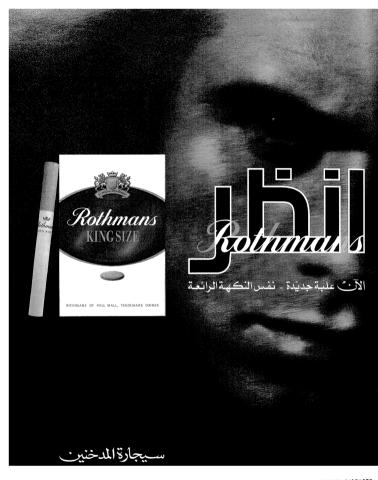
وهنا أشير إلى أنّ أحد المشاريع التى ننظر فيها هو تحسين الطريق من ضهر البيدر في لبنان إلى الشام، وذلك بعد أن موّلنا تحسين الطريق من البقاع إلى طرابلس والهدف كان سرعة الوصول وتنمية المناطق، إضافة إلى مشروع مستقبلي يدرسه الصندوق لطريق سين طرابلس وسورية. من كل ما تقدّم أقول أن العمل العربى المشترك يجب أن يقوم على مقهوم ربط

التوزع القطاعي لقروض الصندوق خلال الفترة 1974 - 2000



المصالح العربية - العربية. 🖿

الاقتصاد والأعمال - أيار / مايو 2002



HEALTH WARNING: SMOKING IS THE MAIN CAUSE OF LUNG CANCER, LUNG DISEASES AND HEART AND ARTERIES DISEASES. تحسيديسر حسك بسومسي: الستيد خسيين <u>به خيسير بحسيمة ستيك وثنا حسيم سي</u>ا بالإمستاع عينامه



من اليمين: رئيس لجنة السياحة صائب النحاس، ورئيس اتحاد الغرف السورية راتب الشارُّح، وأمين عام الجاس الأعلى اللبناني السوري نصري خوري، ورئيس اتحاد الغرف اللبنانية عدنان القضار، ورئيس جمعية الصناعين اللبنانية فادى عبود، والأمن العام للمجلس رفله دبانة

مجلس رجال الأعمال اللبناني ــ السوري

اللجان القطاعية ناقشت القضايا المشتركة

۵ اكتسب اجتماع مجلس رجال الأعمال 🖺 اللبناني السوري الذي انعقد في بيروت اهمية بارزة خصوصاً وأن توقيته جاء بعد أيام على الزيارة التي قام بها الرئيس السوري بشار الأسد إلى لبنان في 3 آذار/ مارس النصرم. وأصدر الجلس الأعلى اللبناني السوري حينها قرارات عدة اعتبرت لبنة أساسية لجهة إرساء قواعد متينة للتعاون الاقتصادي بين البلدين. وأبرز القرارات المتخذة إعفاء لبنان من نصف ديونه المتوجبة على شركة كهرباء لبنان وإعادة جدولة المتبقى منها والاتضاق على إقامة مشاريع مشتركة في مجالات المياه والنسيج والتبغ. تلى ذلك توقيع اتفاقية بين وزيري الاقتصاد والتجارة غسان الراعى وباسل فليحان تتعلق بإلغاء القيود الجمركية التى تعيق حركة التبادل التجاري بين البلدين.

وقد شكّلت هذه الخطوات دفعاً إضافياً لجلس رجال الأعمال اللبناني السروري في سبيل قفعيل نشاطاته لا سيّما و إن منان بعض الأمور التي لا زالت عالقة بين البليين وتصفاح إلى دراسة للتوصّل إلى صيغة توافقية. وعلى الرغم من أنّ الجلس موجود ممذودة نظر إلى عمق العلاقات الإقتصادية بين سرورية ولبناز تاريخياً، وكان الجلس قد بين سرورية ولبناز تاريخياً، وكان الجلس قد دشن أعماله فعليا بانخاق حول حرية تبابل قد

للنتجات الصناعية وطنية للنشأ الذي بدأ المعل، بن ألحام 1988. ولمّا كانت الشأكل التي تعيق تطوّر العلاقات الاقتصادية اللبنانية السورية متفاوتة فطاعياً، أوجد الجلس 10 الجان قطاعية في صيف العام 100 بعيث تقولى كل لجنة نواسة الأمور التي تخط ضعن نظاة المتصاوعية.

يدون ممن مدق المعلق المشاهرة للمستقاطية المستقاطية المستقطعة المس

وكان الجلس بدأ اجتماعاته بمؤتمر

صحفي تراسه رئيس اتماد الغرف اللينانية عدائل القضار و شارك فيه رئيس اتماد الغرف السورية واتب الشارخ والأمين العام للجماس رفقة بعانه و راستها القضال كلمته بالإضادة إلى أن تزايد الرئيس بشاء الأسل السوري إلى لبنان ومقرّات اللجاس الأعلى السوري اللبناني جاءت تلكي مطالب عامة كان مجلس بوجال الأعمال السوري اللبناني قد سورية ولينان مضيفة أنه "بحد تحديد المقبّات التي تعزّمن العلاقت بين البلين، المعنى المعامات الخلف، شكلنا 10 الجاء جميع القطاعات الخلف، شكلنا 10 الجاء قطاعية ثمني كل لجنة بشؤرن قطاعيا وجعانا التعلي مناحة بشؤرن قطاعيا اللبين،

أما الشارح فتطرق إلى "ضرورة العمل الجيد لبناء قراء مدينة الشاريع مشتركة لي المحتركة للإلما لبناء قراء مدينة الشاريع مشتركة لي الخلالة المنابة المجددة تبدير أجداء ألا معالى أن يكونوا المباريع مشتركة لو المجهة الزاحمة لإدامة مشاريع مشتركة لو الجهة الزاحمة أشار دبائم إلى "لا تراقعاً عدد المتسبح المحالم المطالح عدد المتسبح المحالم المطالح ما ما يشكل مؤشراً على المجاملة الحالي، ما يشكل مؤشراً على المحالم الحالي، ما يشكل مؤشراً على المحالم الحالية بدايا يشكل مؤشراً على المحالم الحالم، منابعة قوامها 31 لو 14 أشخاص متابعة وكل لجنة قوامها 31 لو 14 أشخاص متابعة وكل لجنة الإممال.

إجتماعات اللحان

10 لجان اجتمعت كل على حده لناقشة المشاكل العالقة في كل قطاع، ولدرس سُبل المشاكل العالقة في كل قطاع، ولدرس سُبل تفعيل التعاون، وعلى جدول أعمالها الاتفاق على منهجية للعمل ووضع أولويات للموضيع التي تتطاب معالجة.

بحثت آجنة التجارة برئاسة جوزيف
 جريصاتي (من لبنان) تشجيع التبادل



اجتماع لجنة السياحة برثاسة صاثب النحاس وناثب الرثيس بيار اشقر

التجاري بين البلدين، وموضوع طلب الاتجاري بين البلدين، وموضوع طلب الإستمارات واستثناء النتجات اللبنانية والستثناء النتجاب اللبنانية والسورية كافة من القيون، والعمل على المحيد واست استجارية واللكية الجراية الرأي بكل المساداء الرأي بكل المساداء الرأي بكل المساداء الرأي بكل المساداء الرأي بكل السبلديين، وإجراء الإحساءات الشع، وبدن، وإجراء الإحساءات الشع، وبدن، وإجراء الإحساءات الشع، وبدن

- درست لجنة الزراعة برئاسة عمر الشالط (سورية) شبل إنماء السياسة عمر الزراعية في كل من الليلين المتلافية وحدى الليلين من خلال ليلين الليلين من خلال دراسات في كل من الليلين من مثلال دراسات في المتلوبة وجدى إقتصادية ومعطيات إجتماعية وياتي ضمن صهام اللجنة إيضا أقدرال سياسة تسويق للنتجات الزراعية بين الليلين ويينهما ويين الليلن الشقيقة والأجنية، تعريف الإنتاج الزراعي، واللسعي اللي إجاد إطار تقييفي على الإجاد إطار تقييفي والأبحاث الرامية والإبحاث الليلية الزراعي والأبحاث اللعلية الزراعي (اللعلية الزراعي اللعلية الزراعي (اللعلية الزراعي اللعلية الزراعي (اللعلية الزراعي اللعلية الزراعي (المناسة الزراعي اللعلية الزراعي (المناسة الزراعي اللعلية الزراعي (اللعلية الزراعي اللعلية الزراعي (اللعلية الزراعي (المناسة الرواعية والإصاد) والتعليق الرواعية والإصاد) اللعلية الزراعية والإصاد)

- تتولى لجنة الصناعة برئاسة موسى حريم المسروية المناسعة موسى كويم (سروية) للجساء في المبلدين وعلى مستوى القطاعات الصناعية كافة ، وتشجيع تبادل للملكومات والخبرات بن المؤسسات والإجداث والمراحة والإحداث لتبادل الخبرات والمعام على تسبيل التبادل المناعي والاساعي والاحداث تبادل الخبرات والمما على التسييل التبادل المناعي والإسراع بتوحيد للراصفات والمساعي الإسراع بتوحيد للراصفات والقليس،

يرومسات وانعايسية معرف التلاقل بين البلدين شكّل أولوية في اجتماع لجنة النقل والترانزيت التي يرأسها عبد الرحمن الععال (رسورية) وتسعى إلى تسهيل تنقل الأفراد و الأليات بين البلدين والعبور (الترانزيت)، إضافة إلى دراسة كافة الأنظمة المتطقة برسرم النقل

لسيارات البلدين وتطوير أسس نقل البضائع وتنميته.

ا قالجة تشجيع الاستثمار برئاسة فاروق جود (سورية) فتهتم بتقديما الاقتراحات لتشجيع الإستثمار التبادل رقسهايه، ودراسة القرائين المعرقة وتعديلها فضالاً عن اقتراع مشاريع استثمارية مشتركة ودرس قطاعات الإنتاج وإجراء الإحصاءات وتتغلم دورات دراسية تتناول انظمة الاستثمار.

- تمدور اجتماع لجنة السياحة السياحة ورئاسة صائب نضاس (سروية) مول رضوت كرنيا موحد للفنادق والمؤسسات السياحية وتنظيم زيارات سياحية مشتركة واقتراح سياسة دمائية سياحية مشتركة وبرنامج سياحي في كل من البلدين يشمل كافة المواقع السياحية.

- ناقشت لجنة التأمين برناسة إبراهام ماتوسييان (لبنان) مسالة جمل البراداس المصادرة من اية شركة لبنانية او سورية معترفا بها في كلا البلدين، وطلب السماح لشركات التأمين البلدينية بتقت فروع لها في تصروية والسعي لإعقاء السيارات للؤمنة تامين المسلام علياً من دفع أية رسوم أخرى، وافترحت اللجنة تأسيس شركات تأمين



اجتماع لجنة الزراعة يرئاسة عمر الشالط



بده موافقة مجلس الشعب السوري على إعطاء رخص لإنشاء مصارف خاصة، عرضت لونة الصارف برئاسة غسان عياش (لبنان) شبل استفادة سورية من التجربة للصرفية واليد العاملة والثقنيات التي توصلت إليها المصارف اللبنانية، ودراسة إنشاء مصارف مشاركة.

" – درست لجنة المعلوماتية التي يراسها سامي نصيري (لبنان) توحيد أسس اللكية الفكرية وتبادل الخبرات في حقل المعلوماتية ووضع أسس للتعاون وإقامة الندوات والمعارض.

ومعرس. - اقترحت لجنة القاولات برئاسة عصمت صعب من لبنان السماح بالتحكيم لحل النزاعات في العقود الإدارية , وهي تعمل على إيجاد وسائل لتشجيع التعاون بين القاولين في كلا البلدين.

خطة عمل 2002

9 بنود تضمنتها خطة عمل مجلس رجال الأعمال اللبناني السوري للعام 2002، وأبرزها إقامة ندوة حول التعاون الصرفي المشترك بين البلدين بالتنسيق مع جمعية رجال الأعمال في سورية وجمعية المصارف في لبنان، والقيام بزيارات دورية للمسؤولين ف كلا البلدين تتزامن واجتماعات مجلس ألإدارة وهيئة المكتب لتسهيل تنفيذ القرارات التي تحتاج إلى موافقة السلطات المختصة، إضافة إلى تشكيل لجنة استشارية للمعارض وإقامة معارض لبنانية – سورية خارج البلدين. وقد جاء الإعلان عن خطة العمل خلال الجمعية العمومية للمجلس التى عُقدت في فندق "جفينور روتانا" بعد انتهاء اجتماعات اللجان، وشارك فيها الأمين العام للمجلس الأعلى اللبناني السوري نصري خوري الذي دعا إلى "اقتصاد تكاملي لا تنافسي بين لبنان وسورية"، وكذلك رئيس جمعية الصناعيين اللبنانيين فادى عبود.

2. حسم خاص على السعر الأساسي يشمل اكثر من أربع أعداد مجانية .	
اكثر من شيء $\%\%$ حسم عن سعر السوق .	
4. إمكانية الحصول ً على المجلة في مكان الإقامة أثناء العطلة مجاناً.	
5. لا يتوجب الدفع إلا بعد أستلامك لتلاثة أعداد من المجلة.	
THE COLD STATE OF THE COLD STATE	4
	-
، الأن لمدة سنة واحدة وادفع 8 و لار، واحصل: على اكثر من 🖇 🕯 عدد من مجلة إلافلتحالـ والاعتمال 🗜 20% اقل من سعر السوق	إشترك
	لاسم
نة:	لشرك
لعمل:	وع ا
ن البريدي: البلد:	۔ لعنوا
هاتف: فاكس:	س. ب
Method of Payment: الدفع:	
	JI
Expiry Date	
Signature:	
ليفن، عن بدالـ 1934 المراسول 1103 1101 البان حالت. E-mail: subsorbe @kitissad.com 961 17802067 حاتك. 61020677 المراس 1103 1103 المراب 1103 1103 المراب 1103 المراب 1103 المراب 1103 المراب 1103 المراب 1103 المراب	شترك
نيفن، ص.ب 11-1413 المراسوي 1103 1101 البان حاسه، 61 178020677 حاتك، 61 178020677 المراسوية E-mail: subsorbe @kitissed.com 961 178020677 حاتك، 66 14780467 1694 1695 1694 1780467 1694 1695 1694 1695 1697 1696 14780467 1697 1697 1697 1697 1697 1697 1697 16	اشترك
نيفن، ص.ب 11-1413 المراسوي 1103 1101 البان حاسة 61 178020067 حاتك 65 178020067 المراسوية E-mail: subsorbe © Ritissed.com 961 17802067 حاتك 7518 المرابط المحلفة العربية السعودية المحلفة العربية المحلفة العربية المحلفة العربية المحلفة المرابط المحلفة العربية 11422 1780 حاتك 7513 العربية 1971 ماتك 7513 العربية المحلفة العربية المحلفة على من 1430 دورات العربية المحلفة على المحلفة ال	شترة لاسم شر ك
نيفن، ص.ب 11-1413 المراسوي 1103 1101 البان حاسه، 61 178020677 حاتك، 61 178020677 المراسوية E-mail: subsorbe @kitissed.com 961 178020677 حاتك، 66 14780467 1694 1695 1694 1780467 1694 1695 1694 1695 1697 1696 14780467 1697 1697 1697 1697 1697 1697 1697 16	شترة لاسم شر ك
نيفن، ص.ب 11-1413 المراسوي 1103 1101 البان حاسة 61 178020067 حاتك 65 178020067 المراسوية E-mail: subsorbe © Ritissed.com 961 17802067 حاتك 7518 المرابط المحلفة العربية السعودية المحلفة العربية المحلفة العربية المحلفة العربية المحلفة المرابط المحلفة العربية 11422 1780 حاتك 7513 العربية 1971 ماتك 7513 العربية المحلفة العربية المحلفة على من 1430 دورات العربية المحلفة على المحلفة ال	شترة لاسم شرك
نيشن. ص.ب 11-1931 المراسوي 1100 1100 البنان حاسة 61 17800067 - فاتك 61 17800067 المراسوية E-mail: subsorbe © Ritisead.com 961 1780067 ماسة 1780067 المراسقة	شترك لاسم شرك دع العنوار
البين، ص. 11-1913 المراب الدور الدور الدور الدور الدور الدور عليه الدور	شترة شرك وع ا يع ا
البنان من 1. 11-1913 الدمراسوي 1100 1100 البنان مانت 17800007 - فاتن 61 178000077 و المحلقة الدمراسوي 1100 1000 المحلقة المراسوية السمونية المنصوفية المنافقة المراسوية السمونية المنافقة المرابعة المحلقة المرابعة المحلقة المرابعة المحلقة المرابعة المحلقة المرابعة المحلقة المرابعة المحلقة المحلقة المحلقة المحلقة المحلقة عند من مجلة الانتخاصات والمحلقة في المحلقة المحلقة المحلقة المحلقة المحلقة والرمز البريدي: البلد: المحلقة والرمز البريدي: المبلدة والرمز البريدي: المحلية والرمز البريدي: المحلية والرمز البريدي:	شترة شرك وع ا يع ا

حوافر الاشتراك في مجلة الاقتصاد والاعمال

Signature:

Expiry Date

الاقتصال والاعمال تتبعك في رحلاتك إشترك الأن



مباحثات تجارية في السعودية لثلاثة ونود أجنبية

الأميركي تميز بتوقيته، والصيني بمستوى تمثيله، والبريطاني بحجمه

ثلاثة وفود اجنبية زارت الغرفة التجارية في الرياض خلال الشهر الماضي، ما شكّل فرصة للبحث في العلاقات المنتدى واجراء مباحثات مشرة مع رجال اعمال سعوديين. وهذه الوفود هي: الأميركي الذي تميّز بتوقيته، والصيني بعستوى تميّزه، والبريطاني بحجمه.

البريطانى

اكشر من 100 شركة بريطالنية المنظائية المنظائية المنظائية الرياض، في الحياض المياض على مدى للاقة اليام. توزعت المتماماتها في سوق المتماماتها في سوق المتماماتها في سوق عظامات عددة منظاء المنظرة وموزعين في المنظمة البلاستيك، الهندسة، المنظمة السائمة السيارات، المنظمة المنظمة المنظمة المنظرات المنظمة المنظرات المنظرات المنظمة المنظمة المنظرات الم

وشكُّل المعرض فرصةً لتقديم معلومات شاملة عن كافة قطاعات الصناعة البريطانية من خلال توفير معلومات مفصّلة عن أكثر من 60 ألف شركة بريطانية مصدّرة.

يذكر أن بريطانيا هي من أكبر الشركاء التجارين للمملكة، حيث بلغ حجم التبادل التجاري بينهما 53. 10 مليارات ريال العام 2000. ويميل اليزان التجاري كثير المسلمة بريطانيا بنحو 4.09 مليارات ريال.

الأميركي

وللمرة الأولى منذ أحداث أيلول/ سبتمبر الماضي، وبهدف تطوير علاقات التبادل التجاري والإستثماري بين الملكة



السفير البريطاني في الملكة يتوسط امين عام غرفة الرياض عبد الرحمن العنل (اليمين) وصالح الطعيمي عضو لجنة المنتسبين في الغرفة

والولايات المتحدة، زار وفد تجاري أميركي برئاسة مدير التجارة الدولية في مكتب التنمية الإقتصادية في ولاية فرجينيا جو روينسون، الغرفة التجارية في الرياض.

وضم الوفد الأميركي مطلين لعدد من الشركات العاملة في هنام التأمير الصحي، المخترات الطبيعية، النتجات الديوية، انظام المحتبية، التجات الديوية، الخاصات المتاسبة وتطبيقاته، الإقمار الصناعية، المتحتب وتطبيقاته، الإقمار النقط، أجهزة ومعدات أمنية، الإتصالات، صناعة البياد، كما البتر كيمانيات، وانظمة معالجة البياد،

وقد بحث رجال الأعمال السعوديين المهتمين في هذه القطاعات مع ممثلي الشركات الأميركية سبل دعم التعاون

الشدران في الجالات الشجولية وإقامة ونقل التقدولية النشريكة في المالكة وتوطيقها، واثمرت جولات الوفد الأميركي وروطيقها، واثمرت جولات الوفد الأميركي وإجماعات المعددة في المدن السحويية الشرقية، الرياض، وجذه، عن إبرام عقود جديدة مع شركات سعودية في مجالات الإنترن والتجهيزات الطبية،

أما أهم الشُّركات السعودية التي شاركت في اللقاءات مع الوفد الأميركي فهي: الفنار لتقنية المعلومات ممثلة بمدير المناقصات الهندس لؤي الهابا، مجموعة شركات عبد الله حمد الزامل ممثلة بمدير المشاريح د، بسسام مشري، دار الساتف

للإتصالات ممثلة بمديرها التنفيذي محمد المسعود، شركة لـM.S. (مؤسسة مناخ شبه الجزيرة – نظم أمن متكاملة) ممثلة بمدير المعليات المهندس جميل المائح، مجموعة شـركـات الـسـعـودي الألمائي، شـركـات الـطالى، إضافة إلى شركة أرامكو.

يذكّر أن الولايات المتحدة تعدُ أكبر وأهم شريك تجاري للمملكة في العالم، حيث بلغ حجم التبادل التجاري بينهما 63،03 هليار ريال العام 2000. ويميل اليزان التجاري بشدة الصالح الملكة بمقدار 37 مليار ريال سعودي.

ويقنز حجم صادرات السعودية الإجبالية إلى الولايات التحدة الأميركية الأميركية بنحر 1877 مليار و ولا خلال العام 2000. وزادت هذه العمار مالت غير في النطق غير في النطق غير فيمة العام بها في فيت 6. مليارات دولار مقارنة بالعام أميركا في مبارات السعودية إلى أميركا في مجال المنقط من المتناج من المالية بالعام أميركا في مجال المنقط والمنتجدات المتناوبة المناجدات المنابذ الأعظام من قيمة العادل الالاحدادة الاعظام من قيمة العادل الاحدادة الا

والصيني

وبعدأن أبدت الصين استعدادها لدعم اللف السعودي في الإنضمام إلى منظمة التجارة العالمية وبهدف تشجيع حركة التبادل التجاري بين الصين والملكة، التي تشهدنموا مطرداه وتنشيط إقامة المشروعات التجارية، زارت الغرفة التجارية في الرياض عضو مجلس الدولة ونائب مجلس الوزراء الصيني والمسؤولة عن الشؤون الإقتصادية والتجارية ف الخارجية الصينية وويي حيث التقت رئيس الغرفة عبد الرحمّن الجريسي. وكان سبق ذلك إجتماع بين وفد كبير من رجال الأعمال والإستثمار الصينيين في قطاعات عدة، برئاسة مدير عام أسيا الغربية وأفريقيا في وزارة الخارجية والتعاون الاقتصادى الصينية وانغ هانجيانغ، مع مجموعة من نظرائهم

وتركزت البراحثات على تشجيع وتنشر المستفرات المستفرات المستفرات المستفركة المستفركة من المستفركة والمستفركة المستفركة المستفرات المستفرة الطبية التنقيق من النخط، استفرات المستفرات المستف



رثيس الغرفة عبد الرحمن الجريسي والمسؤول الصيني وانغ هانجيانغ

الحديد، المنتجات الإلكترونية وتقنية المعلومات، خدمات إدارة المساريح والقاولات، إضافة إلى الإستشارات الهندسية، الهندسة المدنية، المصارف، وغيرها

يذكر أن العلاقة التجارية بين الملكة والصين شهدت خلال السنوات الأخيرة معدلات نمو عالية ومتسارعة منذ العام 1997 و حتى الربع الثالث من العام 2001 ، وفق الإحصاءات للتوفرة وتمكّنت الصين من تعديل موقعها في قاشعة أكبر الدول المدرة للمملكة من الركز السابح العام المادرة المعام العام العام

2000 إلى المركز الخامس عن نهاية الأشهر التسعة الأولى من العام 2001.

التسمة الأولى من العام 2001. وسجّات قيمة الصادرات الصينية إلى المسادرات السحودية إلى الصين لل العام نفسه 5505 مليونا، ما يجعل الميزان التجاري يعيل كثيراً الصادرات المايزان التجاري يعيل كثيراً الصاداح المايزان التجاري ريال، وخصوصاً أن الصين تعدّ الأن ثالث الماية بالنسبة للمشتريات البترولية.

المستبعة المستويدة المستردية . أما في مجال الإستثمارات المشتركة بين الجانبين السعودي والصيني داخل الملكة،

فسإن حسجهم هسذه الإستثمارات يعد ضعيفا ولا يتناسب مع إمكانات البلدين، حيث تبلغ قيمة الإستثمارات الصينية 61 مليون ريال من إجمالي الإستثمارات المشتركة مع شركاء سلعوديس والبالغة 14، 118 مليون ريال أي بنسبة 52 ف المئة من هذه الإستشمارات وذلك حتى العام 2001، أحدهذه الإستثمارات صناعي، والثلاثة الأخرى غير صناعية. ويُشار في هذا السياق إلى اتفاقية مبرمة بين الصين والمملكة العام 1997 تنص على حــمـــابـــة و ضـــمـــان الإستثمارات.■



مسؤولة الشؤون الاقتصادية والتجارية في الخارجية الصينية وويي

اللحق التجاري البلجيكي في السعودية:

مناخ اقتصادي ملائم نتيجة مواقفنا السياسية

لامبرت: اهتمام باستيراد السجائر البلجيكية عوضاً عن الأميركية

الرياض– سليم بو دياب

في سياق الدعوات العربية المتزايدة المتفاعة البضائع الأميركية المتكل إهتمام شركة سعودية باستيراد السجائر والتنباك البلجيكي، عوضاً التعبير عن الشكر و الإمتنان التعبير عن الشكر و الإمتنان التعبير عن الشكر و الإمتنان السياسات الرسمية البلجيكية تجا الصراع العربي الإسرائيلي، ولا سيما الأوروبي، تمثلت بوقف بيع الأسلحة الأوروبي، تمثلت بوقف بيع الأسلحة إلى إسرائيلي، "إله الوقت المناسب للشركات "إله الوقت المناسب للشركات "إله الوقت المناسب للشركات العربية إلى السلحة العربية إلى السلاحة العربية إلى المساورة البلجيكية في السفارة المرابط المناسبة العربية السعودية جاك

والإقتصادي في السفارة الجديدة بالمجيئة في السفارة البجيئية في المتعودية جاك لامبرت في سياق تعليقه على الموضوع ضمن مديث تطرق فيه إلى أهمية المامكة بالنسبة إلى المامكة بالنسبة إلى بالإجراءات الأخيرة المفرّة المستخدة من المستخدة والإستثمام البلجيئية ، مورواً والإهتمام البلجيئي في بعض عوانيها .

تعزيز الصادرات البلجيكية - قوم عملنا "بيقول لاصدت."

'مقوم عملنا''، يقول لامبرت، ''على مساعدة الشركات البلجيكية المصدّرة في إبحاد أسواق لها هنا ف الملكة العربية السعودية، التي تعتبر أهم وأول سوق للصادرات البلجيكية من بين جميع الدول العربية تبعأ لوضعها الإقتصادي الجيد وسوقها الإستهلاكية القائمة على أكثر من 21 مليون مواطن عدا الأجانب المقيمين. وتبلغ قيمة صادراتنا إلى الملكة ف حدود 500 مليون دولار أميركي (2 مليار ريال سعودي تقريباً)، معظمها منتجات كيميائية، في حدود أكثر من 20 في المئة، وهذا القطاع التصديري في طور النمو الآن. والمواد الأخرى التي نوليها أهمية ونقوم بتصديرها هي معدَّات للمصانع السعودية، مع العلم بأنَّ هناك إنجاهاً قويّاً في الملكة للحّد من هكذا صادرات من خلال العمل على إنتاجها محلياً، مشيراً إلى ان الحظر على إستيراد المواد الغذائية البلجيكية ما زال قائماً جرّاء ما بات يُعرف بمرض جنون البقر. "نسعى جاهدين لمعالجة هذه المشكلة ولدينا أمل بذلك، وخصوصاً ان هناك زيارة قريبة لوفد بلجيكى في تشرين الأول/أكتوبر المقبل يراسه أمير بلجيكا الأمير فيليب، حيث سيبحث هذا الوفد بشكل أساسي مشكلة

تصدير الواد الغذائية إلى الملكة."
أمل لافهرت بحل سريع لهذه الشكلة
"خصو صا أاندا معروفون بتصنيعنا
للشوكولا ولدينا العييد من الشركات
العاملة في هذا البجال"، مفصحاً عن إتصالات
شيه دائمة من قبل مستوريين للشوكلا لإ المنطقة عن تناتج للبلحثات التي بغريها مع الطرف السعودي حول هذا الدخلة علاستعسار عن نتاتج للبلحثات التي

مفهومنا للإستثمار

يرى الملحق التجاري البلجيكي بأن



جاك لامبرت

الأجواء الاستثمارية في الملكة، "جيدة مع أن المستثمرين يواجهون بعائق من قبل الهيئة العليا للإستثمار يتمثل باللائحة السلبية التى تشمل العديد من النشاطات المهمة، ومنها: الخدمات، المصارف، النقل، وغيرها.. المغلقة أمام الإستثمار الأجنبي. نتفهم هذا الإجراء في سبيل حماية الشركات السعودية، ولكن لفترة مؤقتة ومحدودة. هذا إلى موضوع تملُّك الأجانب للأراضي وفض المنازعات بين المستثمر الأجنبي والسعودي غير الواضح بعد. أعتقد بأنّ مجمل هذه الأمورمن المكن حلها بالمناقشات والمفاوضات، وخصوصاً ان الملكة بحاجة إلى إستثمار أجنبى لمواجهة التحديات الإقتصادية التي تواجهها من تنويع الدخل ومواكبة تحديآت الزيادة المستمرة في اليد العاملة السعودية^.

وقال لامبرت: "نتشوق لسماع قصص ناجحة عن إستثمارات أجنبية هنا، حتى الأن لم نسمع بهذه القصص أقلّه في ما يتعلق

بالشركات البلجيكية. سمعنا عن الإتفاقية مع 4 شركات أميركية لبناء 2000 منرسة في الملكة، ولكن لا أفهم الإستثمار بهذه الطريقة بل من خلال بناء المنشآت المنتجة، لاسيما الصائح منها."

القطاعات المهمة

واقصع بان الستثمرين البلجيكيين عدده تليل جدافي الملكة، مثال استثمارات في الإنبارة في مدينة جداء، شركة جيدة جيا وتدعى شريدر، ومثال في الدمام شركة لتحويل الطاقة، هذا إلى ساسلة من الملات المشهورة لبيع الألبسة والأدوات الخاصة بالأطفال والحوامل ولديسا 9 فروع في

اما القطاعات للهمة بالنسبة للشركات البلجيكية فإنها تتمثل في القطاع الصحي والاستشفائي، المراد الكجيبائية، القطاع الصناعي (معدات ومحركات للمصائح السعودية)، والشركات السعودية على السعودية على

أصداء المواقف السياسية

وراى اللحق التجاري البلجيكي بانه ليس كرداد الشود الأوسط أي اليس ملحوظ على السعق الأوسط أي الملك ملحوظ على السعق الشودية على الله القديب، "ولكن هناك ترقيب لحركة اسعار النظط الشاكلة الصقيقية عي في أنتا لا نحرت إلى إلى إلى تنتجه ولكن على الرغم من ذلك فإن النطقة بيس إلى الرغمال اللبجيكيين يتو افدون إلى النطقة من دوران عربة، ودوان عربة النطقة من دوران عربة، ودوران عربة،

وشدّد على أن "السياسة الرسمية

السجائر البلجيكية بدلاً من الأميركية

ليوسف الماني، الدير التجاري في شركة الطبيشي للتجارة والقاولات، تحدث عن ميادرة الشركة لإستيراء السجاش البلجيكية عوضاً عن الأميركية منها، وذلك تعييراً عن لقديرها للمواقف البلجيكية الأخيرة للفوية للحقوق العربية والطلسطينية، وما

" [تصلنا بالسفارة (اللبجيئة بهدف إستيرات السجائة السبيرة المبدئة من أعن الأميركة نماية وفضوها بدا والفيوكة بالمبدئة المبدئة ا



المناسب للشركات البلجيكية".

الخصخصة ماشية

" الخصخصة في الملكة ماشية على قدم وبساق"، يشير الامبرت"، القمام الأهم هنا برايي، هو قطاع الإتصالات، وهو القطاع الدائي الكبير الذي سيتم خصخصته، وهناك أيضا قطاع إنتاج الطاقة التي ستنطاب وقتا إضافياً، الشركات البلجيكية ليست مهمة في قطاع الإتصالات لأند ليس لدينا شركات كبيرة على غرار الأميركيين، أما على مسترى التعدين فنحن الأميركيين، أما على مسترى التعدين فنحن فنحن الأخيرة مبال النزاع في الشيرة الأوسط عنصر قوة بالنسبة لنا. وهناك الدفويية جيدة جدا تجاهدان في الملكة العجوبية السعوبية من خلال الإتصالات الكثيرة التي تلقيناها على الصعيد السياسي. أما على الصعيد الإقتصادي فقد القينا مكالة من شركة سعوبية (الطبية شي للتجارة والمقاولات) مهتمة براستيراد السجائر ولا للواجيئة كديل عن السجائر الأميركية . وكذلك سمعنا كلاماً مماثلاً في القرنة الاجائرة التجارية، حيث كنا نحضر لزيارة الأميرة الالوت

البلجيكية ومواقف الحكومة البلجيكية

الإثفاقية خطوة متقدمة في تطوير العلاقات بين البلدين، حيث ستخص إلى البلدين، حيث المتخصل إلى البلدين، حيث الانتجارة ونقل التقنية وذلك لكون هذه العلاقات بين البلدين تشهد تطوراً منذ قولي إذلك إلية العلى العلاقة إلى الانتجارة ونقل التقنية إلى الانتجارة الفي العام 1978 والتي شكلت في إطارها لجنة مشتركة لمتابعة تطوير العلاقات بين البلدين وقصتات المتابعة تطوير العلاقات بين والتي بين مقالة إلى المتابعة العام 1979 من الإنتجالية بين مناك إلى التي المتابعة العام الانتجالية المتابعة العام 1979 من المتابعة العام 1971 من المتابعة العام 1971 من المتابعة العام 1971 من المتابعة العام المتابعة العام المتابعة المتابعة

اتفاقية تشجيع وحماية الاستثمار

في 22 نيسان/ا برييل من المعام الناضي وقعت الملكة العربية. السعودية مع الإتحاد البلجيكي – للوكسمبورغي على إتطاقية للتشجيع والحماية للتبادلة للإستطار، ووقع الإنطاقية السعودي وزير الثالية والإقتصاد الوطني، دايراهيم المساف وعن الجانب البلجيكي وزير الدولة في وزارة الخارجية البلجيكية أنمي نيشس يتوبرون

وتسعى السعودية من توقيع الإنفاقية إلى زيادة تدفق الإستثنارات للمنكة الإن تراق متواضعة، مصوما الإستثنارات للباشرة بالها من دوري قتل التقلية وزيادة الإنتاج وتوفير فرص العمل وتضيع المعادرات، حيث أن هذه الإنفاقية تمثل إطاراً قانونياً يوفّر كافة الضمانات اليم يتطلع الستثمرون من البلدين للمصول عليها عليها عليها عليها للمعادلة المعادلة الشناواتها ونشاناً والتوقيع على تنافية عليها المنافية عليها عليها المعادلة المشتداراتها وضمان مقوقهم، ويمثل الدقيه على الت

دمشق: النفط وا في معرض وندوة

(2) شهدت دمشق خلال نيسان/إبريل إلى الماضي معرض سيراويل الثالث للنظ والعاز نظامة الشركة المتامة للمعارض, وشاركت فيه 29 شركة من 32 بلداً عربياً وإخبيباً، واقيمت على هامش العرض التدوة السورية الأولى للنقط والغاز تحدّث فيها 33 خييراً، على مدى 3 ايام

وكان بين الشركات العارضة شركة العالم من شركة المعارضة الساته الساته إلى تنفيذ مشاريع إلى المستوية مساوية مساوية مساوية كان الشركة بيتر كاندل قال أنّ الشركة تقدّمت بعرض للحكومة المساوية لتنفيذ مشروع المعارفة المساوية للمان المسركة المناف بنحم المساوية الم

وكان السعودية حضورها في العرض من خلال 3 شركات تشارك لأول موة بهدت تسويق متتجاتها . وقال عماد الجهاسم، مدير التصديق في المصنع التصديق لا جوزة إلما التصديق في التحقيق المستوية التحقيق منتجات الشركة اختارت وكيلا منتجات الشركة هذات الرس كه بلدا عربيا منتجات الشركة هذات الرس كه بلدا عربيا والزيقية والتوقية عالم التوقية عامة التوقية عامة التوقية عامة التصدير مليون ليتر من "رفوة" الإطفاء عقد للتصدير مليون ليتر من "رفوة" الإطفاء

لصالح وزارة الداخلية العراقية. أمّا نبيل الأحمد، مدير العلاقات العامة



الوزير ابراهيم حداد مفتتحاً للعرض

ومتحدثاً في الندوة

ها الشركة السعودية لأنابيب الصلب، فقال أن الشركة بدات مطارفسات التسويق أن الشركة بدات والمتاركة بين المتاركة و الأنابيب اقطاع النفط بالخاذي فسورية متوقعاً توقيع بعض العقود، وذكر محمد المقود، وذكر محمد المقودة بين ممثل شركة مصانح المجزيرة المسابق السوق السوق السورية تحاول اللي أن الشركة تحاول اللي أن الشركة تصار نحو 20 في المئة من إنتاجها.

وعُلم أنَّ شركة مصانع الجزيرة وشركة السلام للنقل السورية توصلتا إلى تفاهم لتأسيس شركة مشتركة في سورية لإنتاج وتغليف الأنابيب خفره قطا للنظو الغاذ. بن النخط النائب تألم عن الغاذ الترام التعالم التعا

وزير النقط والثروة المدنية در ابر اهيم حداد قال أنّ النخط الخام رمستقاته يشكل مصدراً أساسي ألند خل الوطني، وأنه تم استكشاف 5 مواصع جديدة التعزيز إنتاج التغط، وأنّ عروضاً وردت من شركات علياء لاستثمارها وتحسين الآبار القائمة، وأشار إلى أنّ أحتياطي سورية من التخط والغاز جيد ومطنش وقد تم وضع بثر غازي فيت الاستثمار بقدرة 300 ألف متر مكمب/يوميا، كما يجري العمل لزيادة إنتاج التخط بحدود 30 ألف برميا يوميا.

وكان الوزير هداد، ممثلاً رئيس الوزراء د، محمد مصطفى ميرو افتتح ندوة النفط والخاز . حيث دعا الشركات العالمية للاستثمار في مجالات التنقيب وتحديث مصفاتي التكرير في حمص وبانياس، وإقامة مصفاتي التكرير في للنطقة الشرقية.

وتداول الخبير السوري ، على عباس مشايح الغذا النجرة في سورية و لماقاتياً الإنتاجية ، بينما تحدّث ثلاثة خبراء حول خالد عماد رعماد ناصيف أداء ، مخلاء خالد عماد رعماد ناصيف أداء ، مخلاء الليابيدي مدير إدارة الشؤون الفنية في منظمة الأقطال العبية المدن المنطقة من إلى ضخامة الإحتياطات العربية من النقط في للغة من أجياطات العاربية من النقط في للغة من أجياطات العاربية من النقط

... مدير عام الشركة المُنظّمة للمعرض والندوة نبوار سكر قبال أنّ الشركات العارضة زاد عددها بنسية 13 في المثة، وأمل أن يصبح المعرض إقليمياً. ■



المشاركون

مستشفی دله DALLAH HOSPITAL



لا داعي للإنتظار هتى ينضج الله الأبيض هل لديك تشوش بالرؤية أو ضعف في القدرة على القراءة أو العمل اليومي؟ ربما يكون هذا هو الموعد لإجراء العملية



إزالة الماء الأبيض بإستعمال أجهزة الأمواج الصونية المتطورة الموجهة بالكمبيوتر

تمت إشراف إستفاري جراحة وطب العيون د. أيضن فأوجي زميل الكلية لمراحة العيون العريطانية

- لاتوجد حاجة للإنتظار حتى نضج الماء الأبيض تستطيع انت أن تقرر توقيت العملية.
 - لا توجد حاجة للاقامة في المستشفى في أغلب الحالات.
 - تستطيع عادة العودة إلى ممارسة حياتك الطبيعية بعد أسبوع تقريباً من العملية.
 - 📰 استقرار سريع للنظر بعد العملية.

لمزيد من المعلومات الرجاء الإتصال بنا على الهاتف رقم (٤٧٠٢٧٧٧ تحويلة ١٢٢٣ - ١١٥٩)

قسم طب وجراحة العيون مركز جراحة الليزك

MEMBER OF DALLAH GROUP www.dallah-hospital.com



عضــــو مجـمـوعـــــة دلــــه الـبركــة الرباض، حن النخيل هاتـف: ٢٧٠٢٧٧٧ فاكس: ٢٧٠٢٧٥



المعرض العربي الدولي الأول للبناء في العراق كسير الحصيار



ناثب رئيس مجلس الوزراء العراقي وزير النالية حكمت العزاوي يغتتح للعرض

بغداد – باسم كمال الدين

أعوام قليلة فقط كانت كافية للعراق لأن يتحوّل إلى محور إقتصادي عربي في غمرة العجرّ الذي تعاني منه معظم الدول العربية، وقد شكّل بالتالي منفّذاً للصادرات العربية التي عانت ركوداً بسبب صعوبة اختراق الأسواق العائية من جهة، ولضعف التجارة البينية من جهة آخرى، وليس خفياً أنَّ العراق لم يكن المُضرَرُ الوحيد من فرض الحصار عليه منذ العام 1991، بل أنعكس الحصار على دول عدة فقت جزاءه إحدى أكبر أسواق المنطقة في الثمانينات.

ومع إقرار برنامج النفط مقابل الغذاء في العام 1996، أخذ العراق يستعيد ومقعه لدريجيا على الرغم من أنَّ مذكرة التقاهم لم تأت على مستوى الطهو حات. ويوصوب البيانامج إلى مرسلته السالة، بلغ إجمالي ما تم تصديره من النفط العراقي أكثر من 52 مليار دولار، لكن ما تم استلامه من مواد ومنتجات في المقابل لم ينجاوز 7.75 مليار دولار بحسب مدير عام داشرة العلاقات الاقتصادية في وزارة التجارة العراقية فضر الدين الرشان.

هذا الأمر دفع العراق إلى التفتيش عن بدائل، فكانت اتفاقات مناطق التجارة الحرّة التي وقمها مع: مصر، الأردن، سورية، تونس، الجزائر، الإمارات ومؤخّراً بنبان، إضافة إلى البروتوكولات النفطية الثنائية البالغة قيمتها نحو 6 مليارات دولار خارج إطار مذكرة التفاهم، وهكذا عاد العراق ليشهد فورة اقتصادية إلى حد دفع البعض إلى تشبيهه بالبركان الإقتصادي الذي ينتظر الانفجار.

المعرض الدولي للبناء

في الدوقت الذي يدكّر ذيه العراق المتماماته بجهوده على تحديث بنيته والتحقية وسندية والنبوض التحقية والنبوض المحرية والمتوقف العرض المحرية المعرفة العرض المحرية المحري

وحظي المرض باهتمام رسمي عراقي لافت إذ افتتح المحرض منائب رئيس موراقي الورزه وزير الاللية حكمت العراقي وروير الإسكان والتعمير معن سرسم وكبار المسؤولين وما عليات القطاع الخاص، وشارك عن الجانب اللينائي موسى كرتم همذا وزير الإقتصاد والتجارة باسل فليحان ولم يقتص هذا الامتمام على حطا الافتتاح، إنما تحداد الى باقي أيام الحرض عند الإله حميده محمد ووزير الكهرباء سحبان فيصل محجوب.

واحتل المعرض مساحة 5000 متر مربح من أرض معرض بغداد الدولي بمشاركة اكثر من 180 سركة متضمصة في حقل البناء والتشييد تعرفت على 16 دولة هي، الإسارات العجرية التحدية السعورية أدبيان الأربن، العجراق، مصحر، الحرائد، إيدان، تحركيا، ألمانيا، اليونان، إيطائيا، فرنساء الهند والصحين، ما يجعله المجافع معرض متخصص في حقل البناء شهيد العراق حتى الأن

واعتبر العزاوي خلال حفل الافتتاح أنَّ "المعرض العربي الدولي الأول للبناء" في العراق يختصر المسافات بين الجهات العراقية المعنية والمؤسسات العارضة، كما

أنّ المشاركة الواسعة تعكس جملة مؤشرات أبرزها اهتمام الشركات بالسوق العراقية خصوصاً في ما يتعلِّق بقطاع البناء، آخذة في الاعتبار تركيز العراق على إعادة الإعمار. وهذه الساهمة تعنى أيضاً ثقة بالسوق العراقية التي تمت تجربتها من العديد من الشركات الأجنبية والعربية حيث كان الالتزام السمة الرئيسية".

وتخطئ الحدث الإطار التقليدي للمعارض، اذ أقيمت على هامشه مجموعة ندوات ومحاضرات ساهمت في تعريف الحارضين على طبيعة السوق العراقية وآليات التعاون التجاري ، كما كان لورش العمل التي أقامها العارضون دوراً في تعريف الجهات العراقية على أحدث التقنيات العالمية. كذلك تولَّت شركة غلوبال بزنس فوروم GBF ترتيب لقاءات بين الشركات العارضة والجهات العراقية المعنية من القطاعين العام والخاص مساهمة منها في فتح السوق أمام المؤسسات الراغبة بالتصدير إلى العراق. وقد أثمرث هذه الندوات واللقاءات الثنائية مجموعة عقود بين الوزارات العراقية والمؤسسات

> المساركة، وفي أيسك الأحوال ساهمت في فتح قنوات للتعاون بين الجانبين. كذلك أفاد القطاع الخاص العراقي من وجود أضخم الشركات العالمية فمجالها لدراسة شبل التطوير وإمكانية تمثيل هذه الجهات العالمية في السوق العراقية.

إنطلاقاً مما تقدّم، يمكن القول إن حجم المساركة من جهة ونوعيتها منجهة أخرى جعلت من "المعرض العربي الدولي الأول للبناء في العراق" حدثاً استقطب حضوراً رسمياً ومتخصصاً على



العام في الشركة أديب شاهين

مدى أسبوع، وحولته إلى تظاهرة بناء وتشييد لم يعرف العراق نظيرها.

مشاركات لافتة تأكيداً على رفض أبة ضربة عسكرية للعراق، وتكاملاً مع المناخ الإيجابي الذي

عكسته أجواء القمة العربية في بيروت، جاءت مشاركة 66 شركة سعودية بادرة إضافية فاتعزيز شبل الانفتاح الاقتصادي بين البلدين، وهي الشاركة الأولى من حيث الحجم. وأعبرب مدير الشركة العامة للمعارض العراقية هادي طالب ابراهيم عن الارتياح على المستويين الرسمى والشعبر من المشاركة السعودية مؤكداً أنَّ الدول والشركات العربية تأتى في أولويات العراق لجهة التبأدل التجاري.



AL - HASHEM MARBLE COMPANY





ويمر (إذا السعوريية، بدر (الجنام الإساني الذي ضم اكثر من 22 شركة محصصة في حقول الأنبابيب والطاقة والصناعات البلاستيكية ومواد البناء، هذا لا تعالى المسالكة متمونة لفوقة تجاوز موسناعة نعبي، وجاءت الشاركة الإماراتية بعد أشهر على توقيع اتفاقية منطقة التجارة المراق ورولة خليبية، وأشار معير الجناع الإماراتي يباني ضمون العبار المناع الإماراتي يباني ضمصار غملي أن المضور المناع ضمصار غملي شرصات في شدة المسرق المناحة المارات المناحة الالمارات الإنسانية بين المباركات في المناحة المساركات في المناحة المسرق المناحة المناحة المناحة المناحة المناحة المناحة المناحة المناحة المناحة الإنسانية بين المبارية بين المبلين باعتبار أن المناحة مناحة مناحة المناحة المناحة

العارضون

ملى الرغم من إنها لم تكن المشاركة الأولى في معارض على أرض العراق، غير أنّ معظم العارضين يتفقون على أنّ هذا العرض شكّل منخلا وإطلالة أفضل لشركاتهم على السوق العراقية لجهة استقطاب الجمهور الشخصص والجهات للعنية بقطاع البناء

دولار سنوياً من المؤسسات الإماراتية".

والتشييد، ويقرل أضال أومري، مدير المبيعات أي "ايزو الشرق الإرسد الاست عد الخذشان وقيضات ومحركات الأبواب "عده مي مشاركتنا الأبل للميزة، مع الملم إنت المتركنا في معرض بغداد الدولي لي العام 1998، واستطعنا الدولي لي العام 1998، واستطعنا العراقية، مصحيح انه ليس هناك العراقية، مصحيح انه ليس هناك العراقية، ومناشره عاليم المين المراقبة، والسوق العراقية وإضايتم عبر الأردن، راودان أنشيز إلى المناقبة عبر الأردن، راودان أنشيز إلى المناقبة عبر الأردن، راودان أنشيز إلى الناقبية

FACTORIES

لبنان والعراق

يد متول انتظار، وقع لبنان مشأذ رئيس مجلس الوزراء رفيق العريري والعراق ممثلاً بنائب رئيس المجهورية مثا ياسين رمضان اتفاقية لإقامة منطقة تجارة حرد، تأخي بهو جبيا عاقة الرسوم الجمرية المسلح المتبادلة ذات المشايل الوطنيين المسلح المتبادلة ذات المشايل الوطنيين المسلح المتبادلة ذات المشايل الوطنيين غرض إلية رسوم جديدة، وتحرز السلح غرض إلية رسوم جديدة، وتحرز السلح على الإستداد إن إذا الإسلامية على المبارية المتاركة الالموضة على الإستداد إذا إذا الإستاد إذا إذا الإستاح

ي تقولي الأجنة اللبنانية - العراقية التحاول الاقتصادي والتجاري والحلمي والقني الإقتصادي والتجاري والحلمي والقني من والاقاقية وعالجة العالى التي قدا عند الاتقليد، عما عقبار قواعد الطأا العربية جراءً لا يجوار من الاتقالية، ويتعيد الطؤات مراجعة الانقلية، علية التطور التصادات الميلون والتقالية التغيرات السنقيانية للعلاق الاتصادية التغيرات السنقيانية لعلاقات الاتصادية المتقيات التغيرات المستقيانية لعلاقات الاتصادية المتقيرات المستقيانية لعلاقات الاتصادية المتقيرات المستقيانية

والشعب العراقي كما ازددنا معرفة عن السوق وكيفية التعامل مع القطاع العام".

أمّا مدير شركة الهآشم للرخام كميل ابو غائم فأوضح أنّ مشاركته الأولى كانت أساساً بهدف التعرّف على السوق العراقية على أرض الواقع نظراً لما تملكه من قدرات استبعابية أملين الحصول على بعض العقود خصوصاً وأنّ الرخام مطلوب في العراق في ضوء ما يشهده من نهضة عمرانية. وبإمكاننا توفير رخام بجودة عالية وأسعار مناسبة وبالوان جديدة. ونتطلع إلى فتح مكتب أو فرع لنا في العراق كخطُوة أولية تجاه تعزيز علاقاتنا التجارية فيهذه السوق الضخمة . هذا الاهتمام بالسوق العراقية ينطبق أيضا على شركة الشاهين للصناعات العدنية حيث يشير نائب المدير العام أديب شاهين إلى "أنّ السوق العراقية تأتي ضمن أولو بأت شُركتنا نظراً لحجمها مقرو نّاً أبضاً بالحاجة إلى المنشآت الحديدية المسبقة

التصنيع التي تنتجها مصانعنا". بدوره أشنى صاحب مؤسسة Lebanese Industrial Group حليم قربان على "إقامة مكذا معرض تخصصي في تعريفنا على السوق العراقية التي كانت

مبهمة نوعاً ما بالنسبة لنا، ورجدنا آل الفرصة متاحة أماسنا لتحقيق نتائج مميزة خصوصاً واننا ننتج نحو 20 صنفاً من معجون الحديد نحوعة جيدة واسحار للاثم القلارة الشرائحة العجالة بية القطاع الخاص الحراقيية، والتحرية إلى فتح مكتب لنا في بغداء لتابعة الأعمال ومن الأخراث إنتخابية منطقة التجارة المرقة الموققة مؤخراً بين البنان والعجراق ستساهم في زيادة حجم التبادال السجاري سياساهم في زيادة حجم التبادال السجاري سيا





الاقتصاد والأعمال – أيار / مابر 2002

ماً هو مصير معلوماتك؟ أراب دوكس حلول الكترونية لإدارة الوثائق والمعلومات



حلول تتكلم العربية مند ۱۹۸۲

GROHE

على هامش المعرض، أقامت شركة GROHE لتقنيات الياه الألمانية ورشة عمل للتعريف بالشركة ومنتجاتها وأسواقها. وتناول الدير الإقليمي ف GROHE سيمون شعيا آخر التقنيات التي توصلت إليها الشركة في مجال ترشيد إنفاق المياه، والتي لاقت استحساناً من الجانب العراقي الذي يعمل على ترشيد إستهلاك البياه نظراً للنقص الذي يعانيه جرّاء استثثار تركب بالنسبة الأكبر من مياه نهرى بجلة



الدير الإقليمي في Grobe سيمون شعيا شارهاً لوزير الإسكان والتعمير في الندوة التي أقامتها الشركة

البلدين".

"إنها المرة الأولى التي تشارك فيها مؤ سستنا في معرض في العراق" يقول ممثل شركة كنارا للتكنولوجيا المديثة محمد وليد سبو موضحاً أن "التبادل التجاري بين شركته والسوق العراقية يتم عبر وسطاء محليين، "وحجم التبادل ليس على مستوى طموحاتنا كونه يقتصر على توريد بعض التجهيزات. ومن خلال مشاركتنا الأولى هذه، فقد أصبحت لدينا الرغبة الكاملة في زيادة الأعمال والاستثمار نظراً لمتطلبات السوق العراقية وفعاليتها خصوصاً في مواد الكهرباء الصناعية. وقد ظهر ذلك حلماً من

خلال طلبات التعاون التي عُرضت علدنا من قبل عدد كبير من التجار العراقيين، وبناء عليه قرّرنا فتح فرع خاص بنا في بغداد إضافة إلى اعتماد بعض الموزّعين في المدن العراقية الأخرى".

لم تعد السوق العراقية عامل حذب للشركات العربية فقط، فالمؤسسات الأجنبية تسعى إلى حجز حصتها منذ الآن لتقطف ثمار كسير المصار. شركة اتصاد المقاولين هيي واحدة من هذه الشركات التي, تُحتل مكانة مرموقة

ف العالم بعد تصنيفها في المرتبة الأولى على مستوى الشرق الأوسط، ويقول مدير مكتب العراق ف الشركة باسل عيسى: "يعود تواجدنا في العراق إلى الثمانينات، غير أن ظروف الحرب والحصار حَدّت من نشاطنا. والآن بعدأن باشر العراق تحديث بنيته التحتية وتشييد الطرقات والجسور، نجد أنّ حظوظنا مرتفعة للحصول على عقود نظرأ للخبرة و السمعة العالميتين التي نتمتع بهما". مدير المبيعات الخارجية في شركة بوتان الفرنسية Potain Manitowoc المصنعة لل افعات الستخدمة ف تشييد الأبنية دايف سميل به ضح "انما المشاركة الأولى لشركته

ف معرض في العراق على الرغم من عقود العمل المبرمة مع وزارتي الإسكان والتعمير والري". ويضيف "لدينا 4 عقود موقعة وافقت الأمم المتحدة على 2 فقط لتصدير ما مجموعه 16 رافعة مع قطع الغيار بقيمة إجمالية نحو 18 مليون يورو. وقد سمح لنا المعرض بالتعرّف على جهات عراقية عدة لا سيّما في القطاع الخاصَّ.

و في حقل النشأت النفطية، برزت شركة Punji Lloyd الهندية حيث اعتبر مدير الـتــــويــق Nishcal Agrawai أنَّ "الــســوق العراقية تملك مؤهلات كبيرة في حقل عملنا مع أمتلاكها لثاني أكبر احتياطي نفط في العالم، وتنحن ندخل في كافة المناقصات المرتبطة بمشاريع النفط

و النفاذ و الأنابيب لكن إلى الآن لم ننفذ أي مشروع في العراق، وحتى إن لم نحقق أية عقود من مشاركتنا في هذا المعرض، فيكفى أنه منحنا فرصة لفهم طبيعة السوق بصورة أفضل".



سرسم: الحصار أفقدنا تروتنا

في سابقة في تاريخ المعارض في العراق، وتأكيداً على مدى الاهتمام الرسمى بالمعرض العربى الدولى





وزير الإسكان والتعمير معن سرسم مجيباً على أسثلة الحضور خلال الندوة

للبناء، أقام المنظمون ندوة حاضر فيها وزير الاسكان والتعمير العراقي مغن سرسم بحضور مقابطي أستركات الطبقة على المتحدث فام كل أمثر المتحدوث بشركات ومنتجاتها. ثم تولى واقتر السوري المتحدوث بشركات ومنتجاتها. ثم تولى واقتر السوري العراقياتها، موضحاً للحضور الالية والخطواتها، موضحاً للحضور الالية والخطوات المسحيدة للمتحدور الالية والخطوات المسحيدة للمحضور الالية والخطوات المسحيدة للمحملة والعراق والوضح سرسم أن الوزارة تقوم حاليا بحملة

لضبط كافة مواد البناء غير الأصلية في السوق، غير أن هذا الوضع لا ينفي كون الوزارة تبحث في الوقت عينه عن الأسعار الأدنى نظراً لظروف الحصار التي تفقد العراق جزءاً كبيراً من ثروته.

تسحيل الشركات كانت محور ألمحاضرة

الرشّان: تسجيل الشركات العمل وفق مذكرة التفاهم وكيفية

اللبنانية المارية الما

في انتظار فتح أبواب معرض صُنع في لبنان

صنع في لبنان

تزامن العرض العربي الدولي الأول للبناء في العراق CF مع معرض صنع في لبنان الذي تنظمه شركة التسويق الصناعي بالتعاون مع وزارة التجارة العراقية وبإشراف جمعية الصناعيين اللبنانيين ومشاركة وزارتي التجارة والزراعة في لبنان.

واستقطاب المرض الترأي المتد على مساحة 2010 عثر مربور اكلاً من 1910 شركة البنائية تخصصنة بالصنا ماعات الخذائية و الكبوريائية و المناوية و المعلور و الطباعة، اقتتح المرض نائيد رئيس مجلس الوزراء العراقي وزير ثالثية حكمت العراق و من الجانب البنائية و رئيس جمعية الصناعيين السابق وزير التراقع ميشال فرعون ورئيس جمعية الصناعيين السابق جانات واللي المثان والتمان الصناعين اللبنائية عندور.



مدير عام دائرة العلاقات الاقتصادية في وزارة التجارة فخر الدين الرشّان متوسطاً مدير الشركة العامة للمعارض العراقية هادي طالب ابراهيم (من اليسار) ومدير شركة التسويق الصناعي

التي القاما مدير عام دائرة العلاقات الوشان، وأشار إلى أن العراق بداعة فخر الدين الوشان، وأشار إلى أن العراق بداعة اعتدالعلم إطار برنامج التقط مقابل القداء متدالعام والا أياء بالبرنامج المقوا الا لا تقتد الدالا الضيغ الشجارية التقليدية ما يؤدي إلى الضيغ الشجارية التقليدية ما يؤدي إلى تتجاوز الستة أأسهر من تاريخ التوقيد وأوضح أن العراق يعمل على التخلص من الانتصالي والحسالي وضع العصار الانتصالي وشاليون التوقيد الانتصالي في أقرب فرصة على التخلص من

ي أرضاف الرشان أن المبلغ الذي يوفره البرنامج محدود مقارنة بما يحتاجه العراق من مواد ومشاريع حيث لا يتجاوز معال الهاردات السنوية للعراق في إطار اتفاقية مذكرة التقاهم 5,5 مليارات دو لان في حين وصلت واردات العراق السنوية قبل الحصار إلى 33 علياراً.

ويتطلب العمل وفق اتفاقية النفط مقابل الغذاء تسجيل الشركات الراغبة بالتصدير إلى العراق، وهي، بحسب الرشان، عملية سهلة لا تربُّب أيَّة تكلفة. وتتقدم الشركة بطلب تسجيل إلى الوزارة التي تنوى التعامل معها مرفق بمستند يؤكِّد أنَّ الشركة هي المنتجة للمواد المراد تصديرها، عندها تقوم الجهات المعنية بالاستعلام عن الشركة لجهة إمكاناتها المالية وسمعتها التجارية. ويُفضل إرسال الطلبات عبر السفارات العراقية في البلدان التي فيها سفارات. وبعد التأكُّد من الشركة، تُستجل فوراً ويتّم دعوتها باستمرار للمشاركة في المناقصات المعلنة. ويقول الوشَّان أنَّ عملية التسجيل لا تستغرق أكثر من أسبوع، ولا يمكن لأية شركة غير مسجلة أن تشارك في المناقصات.

ويشدد الرشان على أنّ القانون يمنع



(من اليمين) مدير مكتب العراق في شركة الحاد المقاولين C.C.C باسل عيسى ومدير عام دائرة العلاقات الاقتصادية في وزارة التجارة فخر الدين الرشان ومدير شركة التسويق الصناعي فارس سعد ومدير شركة المعارض العراقية هادي طالب ابراهيم ومدير العارض في GBF رائد شهيب في حفل توزيع الدروع والشهادات على العارضين

التعامل مع الوسطاء، إنما مع المنتجين مباشرة أو المجهزين ذوي الإمكانات، فضلاً عن أنَّ المنافسة شديدة في إطار برنامج النفط مقابل الغذاء والأسعار منخفضة بحيث ليس باستطاعة الوسيط المنافسة.

و في حال أرادت الشركة أنّ تعيّن وكيلاً لها في العراق، يمكنها أن تطلب من دائرة تسجيل الشركات قائمة بأسماء الوكلاء المجازين لتختار من بينهم. يُذكر أن الوكيل يتولى فقط متابعة الأعمال، من دون أن يكون له الحق بتوقيع العقود أو التفاوض في ما يتعلق بالمناقصات. وختم قائلاً إن مشاركة

82

المؤسسات في ظل الحصار تهيئ الفرصة لتعاون أكبر عند كسر الحصار.

شكر: المناطق الحرّة

تشكِّل المناطق الحرّة في العراق فرصة استثمارية مهمة في ظل تجميد العمل بقانون الإستثمار الصادر في العام 1988. وتولَّى مدير عام هيئة المناطق الحرّة حميد شكر الإضاءة على هذه الفرص بندوة تحدث فيها عُن قانون المناطق الحرّة الذي صدر العام 1998، وأُنشئت بموجبه 3 مناطق حرّة في البصرة حنوب العراق بمحاذاة موانئ



MidEast ProNet

الشبكات والوسائط المتعددة والأنظمة التفاعلية قضايا تطرق إليها الشريك الإداري في شركة MidEast ProNet جورج يواكيم في الندوة التي أقامتها الشركة موضحاً كيفية بناء الشُّبكات المناطقية (WAN) والشبكات المطية (LAN)،

وقال أنَّ معظمُ الشركات التي تستخدم الشبكات سواء الداخلية أو المحلية تستطيع تلبية متطلبات الأعمال بشكل فقال وسريع. وأضاف أنّ من الصعب على الشركات أداء أعمالها حُصوصاً الدولية منها من دون الاعتماد على شبكات تربط دورة الإنتاج ضمن دائرة الإدارة.



مدير عام هيئة المناطق الحرّة حميد شكر

الخليج العربى وفي خور الزبير في الوسط الغربي بالقرب من الحدود السورية العراقية والثالثة في محافظة نينوى شمالى العراق على الحدود السورية - الإيرانية - التركية. والعمل جارعلي إنشاء منطقة رابعة قرب مدينة بغداد. وهذه دلالة على التنوع الحغراق في توزيع المناطق الحرّة.

وأضاف شكر: "هناك العديد من الطلبات من قبل المستثمرين العرب والأجانب للاستثمار في العراق لما يشكله هذا البلد من ثقل اقتصادي لجهة امتلاكه ثاني أكبر احتياطي نفط في العالم، إضافة إلى الأراضي الزراعية الخصبة والمواد الأولية اللازمة للصناعات المختلفة. وتتوفّر أيضاً إمكانات بشرية هائلة اكتسبت خبرة عبر تنفيذ المشاريع المحلية واختلاطها بالشركات العالمية في الثمانينات والتسعينات. ويملك العراق شبكة مواصلات حديثة تربط الخليج العربي بأوروبا عبر تركيا. هذه الأمور محتمعة تضمن البنى الإرتكازية الأساسية لأفضل سُبل الاستثمار في المناطق الحرّة.

وفصل شكر التسهيلات المقدمة للمستثمرين من إعفاءات من ضريبتي رأس المال والأرباح ، وإمكانية فتح الحسابات المصرفية، والسماح بتخزين البضائع لفترات غير محددة من دون أية تكاليف على عكس القوانين الجمركية المعتمدة التي لا تعطى أكثر من شهر واحد تخزيناً مجانياً. ولا تفرض القوانين العراقية نسبة محددة للعمالة الوطنية في المشاريع داخل المناطق الحرّة ف حين تصل هذه النسبة إلى 50 في المئة عالمياً. ويبلغ إيجار المتر المربع للمشاريع الصناعية 5,1 دولار سنوياً، و2 دولار للمشاريع التجارية والخدماتية، أمّا إيجار المساكن والمساحات المسقوفة فيراوح بين 6 و 15 دولاراً سنوياً للمنر المربع الواحد. ■

الاقتصاد والأعمال – أيار / مايو 2002

CLIC

إعادة 10am KSA

7am GMT



البرنامج العربي الأول المتخصص في عالم الأنترنت والتكنولوجيا

على قناة



چئ**ا**چھ م

> الثـلاثــاء إعادة 4am KSA 1am GMT

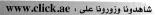
السبت مباشر 10pm KSA 7pm GMT

cLic

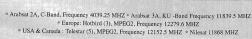
إعداد: مهند أمين

مشارك إعداد وتقديم: توفيق جبران

إخراج: طريف سيد حسن











هادي طالب ابراهيم

 تشكّل المعارض قناة للشركات الراغبة بالدخول إلى السوق العراقية. ومع تزايد الإقبال العربي والأجنبي، أولى العراق هذا القطاع اهتماماً ودعماً كبيرين من خلال الشركة العامة للمعارض العراقية. وتحوّلت أرض معرض بغداد الدولى إلى أحد اضخم مراكز العرض في المنطقة. ولم تعد المعارض في العراق مقتصرة على فعاليات معرض بغداد الدولي السنوي، إنما تخطَّته إلى معارض خاصة بالمنتجات الوطنية للدول العربية كمعرض المنتجات الأردنية و ِّصنع في لبنان ّ وما شابه. وبدأ العراق أيضاً بشهد ظاهرة المعارض القطاعية المتخصصة. والتركيز على استقطاب المعارض يترافق مع توجّه العراق إلى المشاركة في معارض عربية وأجنبية خارج الحدود، والعمل جار على تفعيل النشاط في اتحادات المعارض العربية

خطط توسعية

تمتد أرض معرض بغداد الدولى على مساحة 300 الف متر مربع، تحوي نُحو 17 قاعة إضافة إلى مراكز الوزارات العراقية، والعمل جار على تنفيذ الخطط التوسعية الموضوعة. ويقول مدير الشركة العامة للمعارض العراقية هادى طالب ابراهيم: "نقوم في المرحلة الحالية بتشييد 10 قاعات إضافية بمساحة 26 ألف متر مربع. كذلك ننوي بناء صالة تشريفات كبرى تضم مركزاً لرجال الأعمال وقاعة اجتماعات، فضلاً عن قاعة تجهيزات لتأمين حاجات

الاجنحة كافة ومن المفترض الانتهاء منها قريباً لاستخدامها في الدورة المقبلة لمعرض بغداد الدولي. وفي الوقت عينه، نركّز على المنحى الجمالي للمعرض من خلال توسيع وتطوير الحداثَّق. والغاية الأساسية وراء هذه الخطط هي تقديم الخدمة الافضل

معرض بغداد الدولي تشييد 10 قاعات جديدة

مساحتها 26 ألف متر مربّع

ويتابع: "تبرز أيضاً مسألة الخدمات التى تحتاج إلى التطوير لجهة انشاء المطاعم ومحطات نقل الركاب داخل المعرض، كذلك الاتصالات الهاتفية وخدمات الانترنت ومراكز الصيانة. ونعمل على تطوير جهاز الادارة والتخطيط وهو من أولى مهماتنا. كما نحن حريصون على تقديم افضل ما يمكننا بالتعاون مع شركائنا وضمن الامكانات المالية المحدودة اذاننا نعتمد على عائدات المعرض فقط لتغطية تكلفة التطوير".

مشاركات مستمرة

على الرغم من الظروف الصعبة التي فرضها الحصار، حرص العراق على المشاركة المستمرة في المعارض المقامة في الدول العربية والأجنبية، ويسعى حالياً إلى تفعيل هذه المشاركات. ويوضح ابراهيم "بعدالعام 1990، أصبحت علاقاتنا بالاتحادات ألعربية والدولية للمعارض هامشية بسبب ظروف الحصار، ولم نعد نشارك في كافة الاجتماعات. واليوم نحاول تنقوية تنواجدنا في هذه الاتصادات مع إصرارنا على المشاركة في كافة المعارض التي تقام في الأقطار العربية. ويتولى قسم العارض الخارجية في الشركة تنظيم المشاركة في كافة المعارض وتوسيعها في الدول الغربية ايضا كفرنسا و إسبانيا... الخ، من دون أن ننسى معارض المنتجات العراقية التي نقيمها خارج القطر. صحيح

ابراهيم: الأولوية هي للبلدان العربية أننا اختصرنا الإطار العام للمشاركة ومساحتها، إلا أننا متمسّكون بالتواجد كون المهم ف هذه الرحلة الإطلالة على العالم وخلق قنوات للتواصل، فضلاً عن أن مسألةً المشاركات الخارجية تتطلب تكاليف مرتفعة في ظل معاناة البلد من نقص العملة الصعبة".

ويضيف: "نحن بصدد تطوير العلاقات الدبلوماسية مع العديد من البلدان وبالتالي اقامة معارض متبادلة ، كما ننوى افتتاحً مركز تجاري عراقي في بيروت لتسهيل حركة التبادل التجاري مع الاشارة إلى التنسيق الدائم على مستوى مثلث العراق – سورية –

الأولوية للبلدان العربية

يشدّد ابراهيم على أنه "مع الانفتاح الاقتصادي العالمي الذي يشهده العراق، تبقى الأولوية للدول العربية في ما خص التبادل التجاري تماشياً مع النهج القومي في تفعيل العلاقات الاقتصادية البينية العربية وصولاً إلى تحقيق السوق العربية المشتركة. وتبلغ حصة الدول العربية من إجمالي التجارة الخارجية العراقية أكثر من 50 فيّ المئة. فالاقتصاد العراقي يأتي في طليعة الاقتصادات العربية لناحية قدرته الاستيعابية وبالتالى تحريك الأسواق

وعن الحصار، يوضح أن "المسألة لم تعد قضية الكويت، إنما استهداف الولايات المتحدة الأميركية للسيطرة على منابع النفط في المنطقة. فالعراق يملك ثاني أكبر احتياطي نفط في العالم". وختم قائلًا: "مع تفعيلُ الاقتصاد العراقى سيتحوّل معرض بغداد الدولي إلى واجهة للعراق يطل منها على العالم وواجهة للشركات الراغبة في التعامل التجاري معنا". ■



مصر: تعديلات تشريعية لمواجهة غسل الأموال في شركات التأمين

القاهرة - الاقتصاد والأعمال

 انتهت الهيئة المصرية
 العامة للرقابة على التأمين من وضع التعديلات النهائية للائحة التنفيذية القانون الإشراف والرقابة على التأمين.

تستهدف هذه التعديلات وضع ضوابط لكافحة غسل الأموال في قبطياع الستسأمين خصوصاً في ظل تنزايد

الضغوط الأميركية على المؤسسات المالية العربية ف هذا المجال.

وتأتى هذه الخطوة في إطار جهود تنسيقية تتم بالتعاون بين البنك المركزي وهيئة سوق المال بهدف إحكام الرقابة على عمليات غسل الأمو ال.

وكشف د. خيرى سليم، رئيس هيئة الرقابة على التأمين لـ"الاقتصاد والأعمال" عن أبرز ملامح التعديلات التي أدخلت على اللائحة التنفيذية للقانون والتى تشمل ضرورة أن تقوم شركات التأمين بإتخاذ الإجراءات اللازمة لمنع التعامل في أية أموال غير مشروعة في النشاط التأميني داخل السوق المصرية من خلال الإلتزام بوضع نظام عمل داخلي يتمٌ من خلاله التعرّفُ الجيد على عملائها والتأكِّد من البيانات الأساسية الخاصة بهم على أن يتمّ ذلك من خلال قاعدة بيانات دقيقة يسهل الرجوع إليها، ويتعين على المنشآت تحديث إجراءات الرقابة الداخلية وإحكامها على العمليات التأمينية الكبيرة بما يتيح الحصول على البيانات المتعلقة بها وإثباتها.

كما تتضمن التعديلات أيضاً فحص طلب التأمين الذي يقدّم الى شركة التأمين بعناية ودقة شديدتين، والتحقق من صحة ما وردبه من بيانات وإعتمادها وفقأ للمستندات الأصلية المقدمة، ويراعي ف حالة الحصول على طلبات التأمين بوسائل أخرى مثل الفاكس أو الإنترنت إتخاذ الإجراءات اللازمة للتحقق من صحة هذه الطلبات و استيفائها للشروط القانونية اللازمة.





وتنص التعديلات الجديدة على أنه يتعين أيضاً إستيفاء كل البيانات والمستندات التفصيلية عن عملاء الشركات أو من ينوب عنهم، مع مراعاة التحديث المستمرلها والإحتفاظ بسجلات تتعلق ببيانات تحديد هوية العميل خصوص العملاء المقيمين خارج البلاد مع مراعاة طبيعة العلاقة بين العميل والمستفيد و التحقِّق بدقة من توافر المصلحة التأمينية للمستفيد عند إبرام العمليات التأمينية الكبيرة وكذلك العمليات التأمينية التي ليس لها هدف إقتصادي وقانوني واضح.

النقد عبر الحدود

ويضيف خيرى سليم أنّ التعديلات تضمنت ضرورة أن تأخذ منشآت التأمين وإعادة التأمين في الاعتبار عند التعاقد مع أي شخص طبيعي أو اعتباري أو في عقود إعادة التأمين، حركة النقد عبر الحدود وعليها المحافظة على السرية الكاملة للبيانات التج تتوافر لديها عن عملائها مع إبلاغ الهيئة بأيةً عمليات تثير شبهة التعامل بأموال غير مشروعة مع الأخذ بمبدأ الحيطة والحذر عند التعامل مع أشخاص أو جهات من الخارج يقيمون في دول لا تضع ضوابط لمكافحة غسل الأموال، كما يتعين القيام بوضع ضوابط لحفظ السجلات الخاصة بتحديد هوية العميل والوثائق المصدرة وعقود إعادة التأمين وذلك بهدف تسهيل مراقبة علاقة الشركة مع العملاء بصفة مستمرة وعند حدوث أية تغييرات تطرأ على البيانات

الواردة بالوثيقة أو العقد والمؤيدة للبيانات الواردة بها لمدة 5 أعوام على الأقل بعد إنتهاء مدة سريان الوثيقة أو عقد إعادة التأمين، و بيتمّ إتباحية هيذه البسيجيلات والمستندات للسلطات المحلية المختصة بإجراءات رفع الدعاوي لدى الماكم، وتتضمن كذلك التعديلات وضع النظم الرقابية المناسبة التي تمكِّنها من التحقِّق من سلامة تطبيق هذه الضوابط والإلتزام بها بكل دقة والقيام بعمليات الفحص الدورى للتأكُّد من تحديث البيانات والمستندات المتعلقة بالعمليات التأمينية التى تمارسها مع إعطاء إهتمام خاص لتسوية التعويضات وسداد الأقساط للعمليات التأمينية والتحولات النقدية التي تتم بالوسائل التكنولوجية الحديثة، كماً ينبغى أن يتم تنفيذ برامج تدريب مثمرة خاصة بالعاملين في إدآرات الاكتتاب والتعويضات بهدف ضمان سلامة تنفيذ نظم مكافحة غسل الأموال، كما يتعين على الهيئة المصرية للرقابة على التأمين تحقيق التعاون المستمر مع المؤسسات المالية في السوق المصرية بهدف إحكام الرقابة على عمليات غسل الأموال.

عمليات محدودة

إلى ذلك يؤكِّد د. معوض حسنين، رئيس شركة مصر للتأمين، أنّ حجم عمليات غسل الأموال في سوق التأمين المصرية محدود، وكان هناك بالفعل ضوابط صارمة وضعتها شركات التأمين للتحقّق من البيانات الواردة من أي عميل يطلب وثيقة.

كَما أنّ شركات التأمين تشدّد من رقابتها على العمليات التى تثير شكوكها والتى تطلب أنواعاً من التّأمينات بمبالغ تصلّ الم، عشرات الملايين من دون وجود خطر حقيقي مقابل هذه التأمينات خصوصاً التأمين المقول من الخارج أو على منشآت وأفراد أجانب. وأضاف د معوض حسنين أنّ شركات التأمين تشترط أن يتم تحويل الأموال المتمثِّلة في أقساط التأمين من خلال بنوك رسمية معترف بها بالتنسيق مع الجهات الأمنية لأنّ شركات التأمين لا تهدف إلى الربح السريع وتقوم بمراجعة جميع البيانات عن العميل بمعرفة الأجهزة الداخلية للشركة.

ويؤكِّد د، حسنِين أنَّ التعديلات الأخيرة جاءت لتقر وضعاً قائماً بالفعل فلدي كل شركة تأمين أجهزة تقوم بالتحقق مع وضع كل عميل يتقدّم بطلب التأمين و مصدر أمو اله خصوصاً في مجال تأمينات الحياة. For a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Start here

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Start here

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of finance in corporate strategy

Regions a complete understanding of the role of the role

Or start here

التمويل الاستثراتيجي لندى صنائعي القبرار Strategic Finance for Senior Decision Makers

An intensive three-day programme for senior non-financial managers on the financial impact of strategic decisions.

June 3-5, 2002 The Fairmont Dubai, Dubai, United Arab Emirates

For more information: log on to www.leading-concepts.com
Tel. 4971 4 3538444 Fax 4971 4 3534346 Email michigan@leading-concepts.com

Executive Education Center



of Michigan Business School

In Exclusive Association with

LEADING CONCEPTS

Better Job. Better life

AME
The ultimate Middle East home



EMIRATES NEON

JEON **mAxA**r

بالتعاون مع "اليانز" الألمانية بنكا "مصر" و"مصر الدولى" يطلقان "التأمين عبر المصارف"

القاهرة – الإقتصاد والأعمال

 ۞ في مبادرة هي الأولى من نوعها في
 أ السوق المصرية أطلق كل من بنك "مصر" وبنك "مصر الدولي"، تحالفاً جديداً مع الشركة العربيّة الدولية لتأمينات الحياة يستهدف التحوّل بالمصرفين إلى ما يسسمى بـ "بنوك

وتاتى هذه المبادرة من جانب المصرفين (يمثّل أحدهما بنوك القطاع العام بينما يمثّل الثاني ثاني أكبر بنك إستثماري في السوق المصرية) تحت وطأة ضغوط منافسة شديدة بدأت ملامحها منذ فترة، حيث اضطرت بنوك كثيرة لتعديل ستراتيجياتها وتنويع منتجاتها واقتحام مجالات من شأنهآ تقديم خدمات مبتكرة لعملائها بهدف تعزيز الربحية من ناحية أو الاحتفاظ بموقع متقدّم في "ماراتون" السباق من ناحبة ثانية.

إنقلاب

ورغم أن نشاط بنوك التأمين معروف في دول أوروبا الغربية والولايات المتحدة منذ أكثر من 20 عاماً، إلَّا أنَّ دخول هذا النشاط في السوق المصرية عبر ذراع محلية لمجموعة "أليانز" الألمانية للتأمين من شأنه أن يحدث إنقلاباً في السوق المصرفية وحسب ما قال لـ الإقتصاد والأعمال" د. بهاء الدين حلمي رئيس مجلس إدارة المصرفين، أنّ قرار دخول مجال خدمات التأمين البنكية يمثّل مبادرة جديدة في مجال تقديم خدمات غير تقليدية تتماشى مع احتياجات العملاء، وينضع المصرفين ف مركز تنافس قوي يواكب التطورات العالمية في تقديم الخدمات البنكية بشكلها الجديد. وقال بهاء الدين حلمى أنّ خدمات

التأمين هي خدمات مكمّلة للخدمات

البنكية الأخرى التي نقدّمها إلى عملائنا خصوصاً وأنّ بنك مصريتمتع بقاعدة عريضة من القطاع العائلي وستمكننا خُدَمات التّأمين الّبنكي منّ خدمة هذا القطاع.

فقد قام كل من بنك "مصر" وبنك "مصر الدولي" بإعداد دراسة للسوق العالمية للتأمين، وبناءً على ذلك تمّ اختيار الشركة العربية الدولية لتأمينات الحياة وهي أحد أعضاء مجموعة Allianz العالِّية التي تأسست العام 1890. وهي تقدّم خدماتها من خلال شبكة عالمية من الشركات التابعة، وتعدُّ Allianz و احدة من أكبر مديري الأصول في العالم ولها خبرة واسعة في مجال التأمين البنكي في الشرق الأوسط، حيث تمتلك المجموعة 700 شركة تعمل في أكثر من 70 دولة، ولا تقل محفظة أقساطها عن 275 مليار جنيه، وتدير محفظة أموال لا تقل عن تريليون دولار في مختلف أنحاء العالم.

وقال أنّ عوامل نجاح التجربة متوفّرة إلى حد كبير، حيث تم تصميم شبكة تحالف تضم البنكين والشركة، بنك مصر بشبكة فروعه الكبيرة المنتشرة جغرافياً في كل المواقع في مصر وخبرته التاريخية الكبيرة – تأسس البنك العام 1920 - وبنك مصر الدولي كواحد من أفضل البنوك الخاصة في مصر، والشركة العربية الدولية المدعومة بالخبرة العالمية لشركة Allianz والتي تعدّ من أكبر منظمات الخدمات المالية في

وحول اختسار Allianz لسهدا التحالف الجديد قال رئيس بنك مصر أنه لا توجد شركات تأمين مصرية تقدّم هذا النوع من الخدمات ولذا كان لجو ونا لشركة عالمية تعمل في هذا المجال وتمتلك الخبرة الكافية، مشيراً إلى أنَّ الاتفاق الموقع بين الطرفين يقضى بعدم لجوء أي منهما للعمل مع طرف ثالث في المجال



د، بهاء الدين حلمي

نفسه، مؤكّداً أنّ العميل الستهدف هو العميل الذي يمتلك ودائع.

8 برامج تأمينية

وخلال حفل تدشين التحالف الجديد تحت شعار "شركاء النجاح" كشف دى روكيت بوسن المسؤول عن الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مجموعة Allianz للتأمين عن أنّ التحالف سيبدأ عمله فالسوق المصرية عبر إطلاق 8 برامج تأمينية جديدة تشمل التغطية التأمينية في مجال التعليم وبرامج الحماية والسلامة وبرنامج المستقبل الذى يوفّر تغطية لمرحلة التقاعد. أمّا في بنك مصر الدولى فسيتم إطلاق نفس البرامج بشروطها تحت مسميات أخرى وهي برامج "استقرار" لتغطية فترة التقاعد وبرنامج "أجيال"، لتغطية مجالات التعليم وبرنامج "الضمان" للحماية العملية، وأخيراً "أخطار" لمواجهة حالات الحوادث الشخصية.

وقال دي روكيت أنّ السركة تستحوذ حالياً على 10 في المئة من إجمالي حجم سوق التأمين في مصر بحجم أقساط يبلغ نحو 50 مليون جنيه، مشيراً إلى أنّ الشركة تخطط للحصول على حصة 25 في المئة من إجمالي السوق. وأضاف: لقدجئنا إلى مصر

لمساندة أهداف الحكومة في رفع مستوى الادخار القومى عبر تقديم منتجات متطوّرة وجاذبة للمدخرات المحلية، إلى جانب رفع وعى الجماهير المصرية بقضية التأمين". 🛋



إنه مثلك تماماً يحب الرفاهية بكافة أشكالها، ولذلك اختار السفر مع اللكية الأردنية على

درجة كراون بامتيازاتها العديدة

ليستمتع برفاهيات الدرجة الأولى من وجبات فاخرة ومقاعد مريحة وبرنامج الفيديو الشخصي الترفيهي، ويسعر درجة رجال الاعمال، على كافة رحلات اللكية الأردنية.



كـما تحـب أن تسافر.



الصايغ: شركات الإعادة رفعت الأسعار عشوائياً

مدير إدارة التأمين في الكويت

م شهدت سوق التامين في الكويت خلال الاعراب الأعداد الأعداد الأعداد كان المحمل التحديد عدد من الأحداث كان المحمل تراجع سوق الكويت للأوراق المالية في العام والموت تكبد القطاع خسائر كبيرة. واللاع إلى الاعراب القطاع خسائر كبيرة. أضعف الداء السوق الكويتية التي كانت تعير من اكثر أسواق التامين العربية صلاية تعير من اكثر أسواق التامين العربية صلاية منافة.

رتوالي هذه الأحداث أدى بالدرجة الأولى إلى خوري عدد من شركتا الإعادة الملائية ومدلات وتحديداً المعيد الألماني "ميونخ ريج الذي بات الأخطار فيها مالية عقارة باسبواق إذري يا الأ تأخيلة فرية في السوق الكريتية التي سجلت تعارف أو يقال المساوق الكريتية التي سجلت يقول مدير إدارة التنامي أن وزارة التي سجلت يقول مدير إدارة التنامي أن وزارة التجارة المسابقة , دلك عالى والصناعة أن الكريت فايز المسابقة , دلك عالى الذي الرغم من أحداث إيلول/سبتمبر للناضي الذي وليس فقط السوق الكريتية إلا الماضي الذي

ويوضح الصابغ بأن أحداث البلول/ سبتمبر 2001 كشف النقاب عن الشاكل التي تدفيط بها صناعة الدأمين، "وقد عمدت مراسة وأنفة لبخص فروم العالي الما الطيوان والحرب والإرماب السياسي، وهذه الطيوان والحرب والإرماب السياسي، وهذه الديانة لا مبرر لها لأنها لا تستند إلى دراسة المقدين الماضين من جهة أو لحجم الخسائل المناسق المناسقين عنها من جهة أو لحجم الخسائل المناسقين عنها من جهة أو لحجم الخسائل المناسقين عنها من جهة أو لحجم الألواقع التي نتجم عنها من جهة أدوب بالإضافة منفردة بي كل منطقة منفردة السياسي والاقتصادي لأن طعامة امنودة منفردة

دعم التعاون العربي

وعن دور وزارة التجارة والصناعة، إزاء هذا الواقع، لتعزيز متانة وسالمة قطاع

التأمين الكريشي يغيد مدير إدارة التأمين إلى التأمين إلى الترامين فليد مدير إدارة التأمين في الوزارة إن "لا يجمد خطأة مرسومة لعيدنا إلى أن جميع إنطانيات التأمين تم على مستوى يندين ذلك في أطار العمل الموزدة إلى البحيث والمشركات كامل الحرية في تحديد طرق والسلاركات كامل الحرية في تحديد طرق المسال العالمية عامل المائية تأمين تضعيل الملاقات مع شركات إعادة تأمين السعي من باب التعادن مع الهيئات والجهات العربية المواجعة شورن القطاع من اجل تصويم شركة واحدة للوريية أو المعام على محبوب المائية العربية المناع على محبوب المساكن المحافة العربية أو المعام على محبوب المساكن على محبوب هركة واحدة للأوري وروما كما على الحال في الشركات الإعادة العربية أو المعام على محبوب الشركة ورومية والإعادة المربية أو المعام على محبوب الشركة ولحدة للأورية أو المعام على محبوب الشركة ولحدة للأوروبية أو العمام على محبوب الشركة ولارومية والمعام على محبوب الشركة ولارومية والإعادة المعربية أو المعام على محبوب الشركة الأوروبية والإعادة وليدية المعام على محبوب الشركة الأوروبية والإعداء الشركة الأمرية المعال في المحال في الشركة الأمرية المساكنة على محبوب الشركة الأمرية المساكنة وليدية الشركة الأمرية المساكنة على محبوب الشركة الأمرية الحال في الشركة الأمرية المساكنة على محبوب الشركة الأمرية الحال في المساكنة على المحبوب المساكنة المساكنة على محبوب الشركة الأمرية المساكنة على المحبوب المساكنة على محبوب المساكنة على المحبوب المساكنة على المحبوب المساكنة على المساكنة على المساكنة على المحبوب المساكنة على المحبوب المساكنة على محبوب المساكنة على المسا

وكانت الكويت شهدت في فترة سابقة سلسلة من الحرائق لحقت بمصاف النفط وانعكست سلباً على أداء سوق التأمين الكويتية سواء لجهة تأثيرها على شركات التأمين الوطنية أو شركات الإعادة التي منيت بخسائر جسيمة ولجأت إلى رفع سقف التغطية. "ويمكن القول بأنَّ شركات التأمين والإعادة على حد سواء ساهمت إلى حدّ كبير بهذه الخسائر التي نتجت عن الحرائق. فلو توفّرت لدى هذه الشركات الخبرات الفنية الكافية لقامت بمعاينة الأماكن المراد تأمينها مسبقأ ولاكتشفت وجود أعطال أو نقاط ضعف في مواقع معينة وجب إصلاحها قبل التغطية. وعندها ستكون ملزمة لإصلاح أو صيانة تلك الأعطال وإلا لن تحصل على تغطية شركة التأمين *"،* يوضح **الصايغ**

ويضيف: "لذمن الطبيعي أن تشرده. شركا إعادة التامين الطباية في تراب المالية في نواب من السعوق أو أن تقدده. أو أن تقدده حتى الإنسطاب من السعوق الكريشية نظر العدم مثل شركات الشامين من الشامينات الذي عرضها لخسائر فاددة. الماشية في منذا الذي عرضها لخسائرة فاددة. الماشيدية من لا تأمين النجاعة المنازة، كغيرها من شركات الإعادة، كغيرها من شركات المنازة، كغيرها من شركات المنازة، كغيرها من شركات المنازة، كغيرها من شركات المنازة، تحديدها في الأعوام الذات المنازة، تحديدها في الاعوام الذات المنازة، تحديدة الربح السريع، غير آبهة

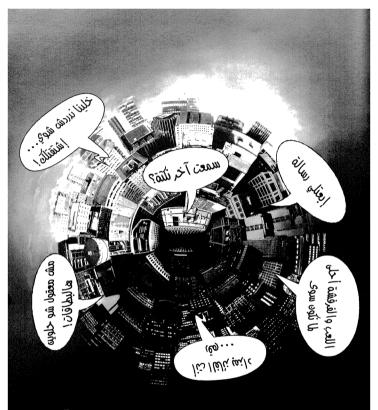
بالنواحي الغنية لهذه الصناعة ومتناسية بأن عملها أصلاً مو إدارة هذه المحافظ لحساب جمهور المكتتبين. لكن الإتجاه نحو الربح السريح لإرضاء المساهمين أوقعها في المحفور".

ريّد كد الصابع تاثير هذا التردد على سرق التامين الكوينية مشيراً إلى السعار في سرق التامين الكوينية مشيراً إلى الأحداث و رحيداً و رحيداً و إحداث و رحيداً و إدارة المتحدولة المتحددة تتنزع بها خاصة أو أحداث التعارف الشركات التعارف المتحددة المتحددة المتحددة المتحددة من التعارف الشركات التعارف المتحددة من حيات التعارف المتحددة من حيات التعارف المتحددة الم

قانون للتأمين الإسلامي

ومع تنامي خدمات التامين الإسلامي في
معد من المول ألعربية فرأن هذه التامينات في
الكويت مرشمة للثمو السريع يقول المصليغ
الكويت مرشمة للثمو السريع يقول المصليغ
سسامة للتكتبين بالألواء في الأقل القانونية
الله عن من الأقل في اللوقة
الله عن نفسها التي تحكم الشركات الأخرى
علماً أن كلمة أمين إسلامي تدن على نوع من
يشمل جميعي الشركات إلا يشهر بيش مركبة
تأمين ذات ترجم وإسمالي إن شركة ذات
ترجم إسلامي عن إلى النظامية
ترجم إلسلامي تان اللي النظام
للواحة للملاحة وليس للقوانية للعمول بها.
إذا للألما على المحروع قانون للعمول بها.
خاص بالسرع وقانون للعمول بها.
خاص بالسرع واليا لإعداد مشموع قانون
خاص بالسرع الايا لإعداد مشموع قانون
خاص بالسرع الايا لإعداد مشموع قانون
خاص بالسرع الايالية الإعداد مشموع قانون
خاص بالسرع الايالية الإعداد مشموع قانون
خاص بالسرعات الإسلامية التوافقية ؟-

أمّا لجهة التعاون بين شركات التامين والبنول عبر ما يعرف بالتامين والمسارف والبنول عبر ما يعرف بالتامين عبر المسارف عبر المسارف شركات التامين عبر المسارف شرط الحصول على مواقفة عبر المسارف شرط الحصول على مواقفة التامين عبر المسارف القرارة فقر المواتفية خدمة تامينية تحدمة تامينية المركات المناسبة عند مناسبة مناسبة المناسبة عبر المناسبة عبر المسارف الكويت [2]





www.maktoob.com أكبر مجتمع عربي على الإنترنت info@maktoob.com



شركة "ميدغلف": افتتاح الفرع الـ 11



الوزير فليمان (اليسار) ورئيس ميدغلف لطفي الزين بقصان الشريط

افتتحت شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين "ميدغلف" فرعاً جديداً في الضاحية الجنوبية لييروت يحمل الرقم ا ا في شبكة الغروع التي تغطي المناطق اللبنانية كافة، ثم الافتتاح برعاية وزير الاقتصاد والتجارة دبإسل فليجان وحضور بحض نواب النطقة.

د.بابس هيجان وحصور بعص نواب المعمة. المعروف أن "ميدغلف" تستحوذ على 12 في اللثة من إجمالي سوق التأمين في لبنان (2001)، وتمّ تـصـنـيـفــهــا بــين الـشــركــات الـشــلاث الأولــى في "

شركة تأمين جديدة تنضم إلى السوق الأردنية من للتوفع ان تطرح الشركة الدولية العامة للتأمين

الأردن: نموذج موحّد

لوثيقة التأمين الإلزامي

إعتباراً من نيسان/ أبريل 2002.

المحاكم عند عرض النزاع عليها.

أصدر مدير عام هيئة تنظيم قطاع التأمين في الأردن د. باسل هنداوي، القرار رقم (3) لعام 2002، القاضي باعتماد نموذج موكد لوثيقة التأمين الإلزامي ضد المسؤولية المدنية الناجمة عن استعمال السيارات

و قال هنداوي أن الوثيقة هي انعكاس لأحكام وضروط نظام التأمين الالزامي ضد السؤولية للدنية الناجمة عن استعمال السيارات رقم (32) لعام 2001 وتوحيدها يجعلها مستنداً قانونياً غير قابل للتغيير من قبل كافة الأطراف المعنية ويمنحها قوة قانونية لدى

وأوضح هنداوي بأن إصدار الوثيقة الموكدة سيكون محصوراً بالكتب الموكد والكاتب التي يعتمدها في دوائر الترخيص ومراكز الحدود في أنحاء الملكة وذلك تسهداً لعملة الإصدار.

من المتوقع إن تطرح الشركة الدولية الحامه للتامين Company المجتمعة المجتمعة المجتمعة الأولى من منتجاتها قريباً في السوق الأردنية والأسواق العربية الأخرى، وذلك بعد حصولها على رخصة مزاولة نشاط تأمين الأوف شور.

ويبلغ رأس مال الشركة المدفوع 25 مليون دولار، وهي بذلك تكون الشركة الأكبر لجهة حجم رأس المال. وتطمح الشركة لمضاعفة رأس مالها مع نهاية العام الجاري.

وانطلاقاً من مقرها الرئيسي في السوق الأردنية، ستتوسّع الشركة الأردنية الدولية العامة للتأمين باتجاه أسواق دول مجلس التعاون الخليجي ودول شمال أفريقيا.

وتستهدف الشركة المؤسسات العالمية العاملة في المنطقة وخصوصاً في مجالات النفط والطاقة، وسيتركّز نشاطها على فروع تأمين النقل البحري والمتلكات والأبنية والنشآت.

وتوقع رئيس مجلس الإدارة والدير العام واصف جبشة أن تلعب الشركة دوراً حيوياً في صناعة التأمين خصوصاً لما ترخر به السوق الأردنية والأسواق العربية من إمكانات، وما توفّره من فرص للنمو.

يذكر أنه يساهم في الشركة، إلى جانب جبشة رجل الأعمال الأردني محمد أبو غزالة، مالك مزارع دلونت في الأردن التي تنتج بقيمة ملياري دولار من اللحوم الطازجة سنوياً.

الأردن: موقع لإتحاد شركات التأمين

أطلق الاتحاد الأردني لشركات التأمين موقعه الإلكتروني على شبكة الإنترنتي www.jor-insurmceted.org باللغتين العربية و الإنكليزية، حيث وضع في خدمة مستخدمي الشبكة معلومات شاملة وتقصيلية عن قطاع التأمين في الأردن.

و تتضمن محتويات الموقع معلومات عن الاتحاد ومهامه الأساسية إضافة إلى دوره في خدمة المواطنين من خلال مكتب التأمين الإلزامي الموكد للتأمين على المركبات والمكتب الموكد الأردني.

للتأمين على المركبات والمكتب الموكد الأردني. كما يقدّم الموقع معلومات عن تاريخ صناعة التأمين في الأردن والهيكل التنظيمي للسوق والهيئات العامة ودورها معثلة بهيئة تنظيم قطاع التأمين - المعرفية المعرفية المعرفة ال

و الاتحداً الأردمي لشركات التأمين وشركات التأمين والخدمات السنادة. ويشتمل الوقع أيضاً على كافة القولين والتشريعات النظفة القطاع إلى الأردن إمسافة إلى باب خاص عن الإحصائيات تزور متصفى الوقع بأرقام عن حجم السوق و الأفساط للمقلة منذ العام 1999 والتعويضات الدفوعة حسب القررم.

مؤسسة مهنا: دليل تصنيف لـ 50 شركة تأمين

اصدرت مجموعة مهنا مؤخرأ العدد الأول من الدليل السنوي لتصنيف شركات التأمين بالتنسيق مع الاتحاد العام العربي للتأمين. ويتضمن الدليل، الذي تمّ إنَّجازه مطلَّع العام الجارى، تصنيف 50 شركة تأمين في البلدان العربية.

واعتمد الدليل في عملية التصنيف على معايير علمية معتمدة عالماً ترتكز على معلومات تتناول مختلف الجوانب المفنية والإدارية والمالية الخاصة

و تكمن أهمية التصنيف بأنه يخوّل شركات التأمين استخدام معلومات تصنيفها كأداة تسويق لإرساء عامل الثقة لدى عملائها وتعزيز موقعها التنافسي في السوق، إضافة إلى تسهيل عملية التدقيق ومراقبة وضعها المالي من قبل الجهات المختصة.

"الاسلامية لتأمين الاستثمار" وشركة "سابك"

أصدرت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بوليصة تأمين ائتمان صادرات قصيرة الأجل لصالح الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)، قيمتها الاجمالية 45 مليون دولار أميركي.

وتم إصدار هذه البوليصة وفق النظام الجديد الذي اعتمده مجلس مديرى المؤسسة العام الماضي والذي سيوقر تغطية تأمينية شاملة لجميع صادرات "سابك" إلى 82 دولة حول العالم ما يمكِّنها من توفير التسهيلات الائتمانية لعملائها فهذه الدول ويدعم مقدرتها التنافسية في الأسواق العالمية. يذكر أن المؤسسة "الإسلامية لتأمين

الاستثمار" وائتمان الصادرات مؤسسة دولية تابعة للبنك الإسلامي للتنمية، يبلغ رأس مالها 150 مليون دولار أميركي، وبلغ عدد الدول الإسلامية المشاركة قي عضويتها حتى الآن 30 دولة.



مؤتمر "أريج" السنوى السادس

عقدت المجموعة العربية للتأمين "أريج" مؤتمرها السنوي السادس للشركات المسندة تحت عنوان "بيئة الأخطار الجديدة؛ التحدى القبل"، خلال نيسان/ أبريل الماضي في مقر المجموعة في البحرين. شارك في المؤتمر الذي أستمر ثلاثة أيام عدد كبير من شركات التأمين في الأسواق الرئيسية لـ "أريج" في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب شرق آسيا.

واستهدف المؤتمر تقوية عالاقات الشراكة والتواصل مع شركاء الأعمال للمجموعة في أسواق المنطقة وتبادل الآراء معهم حول التطورات الرئيسية والمستقبلية في صناعة التأمين على المستويين الإقليمي والدولي، كما يأتي بمثابة ورشة عمل وتدريب للمشاركين من مسؤولي واختصاصيي التأمين

وتطرق المشاركون في المؤتمر إلى موضوع تقييم أثار أحداث أيلول/ سبتمبر على صناعة إعادة التأمين، تجديد التأمين والتصنيف الدولي ضمن تقلص الطاقة الاستيعابية، بيئة الأخطار المتغيرة، التأمين على أعمال التخريب والإرهاب، أساليب حسب تكلفة الحماية، الإدارة المالية و إدارة محفظة الأعمال.

وصرّح مدير عام إعادة التأمين في المجموعة عدلى العسيري بأن مؤتمر الشركات المسندة "مبادرة ناجمة إذ تسهم في تقريبنا من شركائناً". واعتبر أن التجاوب الذي حظى به المؤتمر في السنوات الماضية "شجعنا على أن نستمر في تطوير هذا المؤتمر كأداة رئيسية فيّ بناء وتطوير علاقات وطيدة مع عملائنا".

شركة كارلايل ش.م.ل

دعوة حضور جمعية عمومية عادية بصورة استثنائية

يدعو مجلس إدارة شركة كارلايل ش.م.ل المنعقد بتاريخ ٢٠٠٢/٤/٢٥ لعقد جمعية عمومية عادية بصورة استثنائية بتاريخ ٢٠٠٢/٦/١٢ في العاشرة صباحاً في مكتب الشركة الكائن في بيروت - المنارة - شارع كاليفورنيا - بناية طباره للبحث في مصير رصيد سندات الدين والفوائد المتوجبة عليها لغاية ٢٠٠١/١٢/٣١. محلس الادارة



التجديد لرئيس جمعية شركات الضمان للتأمين

جدّدت جمعية شركات الضمان في لبنان لرئيسها أبراهام ماتوسيان لولاية ثانية مدتها ثلاث سنوات، على أن يترأس حكماً من خلالها رئاسة الإتحاد العام العربي للتأمين الذي ستنعقد دورته الخامسة والعشرين في بيروت في العام 2004.

ولم يات فوز ما**توسيان** مفاجئاً رغم ظهور لاثمة منافسه طن**وس فغان**ي عشية العملية الانتخابية ، ولم يتمكن الأخير من الحصول على عند كافان من الأصوات تمكنه من الغوز رغم الجهود الكثيفة التي يذلها حسب أحد المصادر اثناء انعقاء المؤتمر العام الرابع والعشرين للاتحاد العام العربي للتامين في مسقط قبيل إليا وقبلية من موعد الانتخابات.

و بعد انتخاب أربعة أعضاء جدد عقد مجلس الإدارة الجديد جلسة مغلقة رشح خلالها ماتوسيان بالإجماع لرئاسة الجمعية.

و يتألف ألجلسً الجديد لجميعة شركات القسامان من السادة فاقع بكفاش دائياً للرئيس، إيلي نسئاس أديناً للسر، والأعضاء صبحي الحسيني، ماكس زكار، أنطوان واكيم، جورج سالم، طنوس لفالي، أنظوان شويد، سامي سعادة، السعد سيزز اولوسيان لطيف، وقد ثم التخاف لوفيويونك سيقلي عضر أوديغاً، والذي حالكن اطفوس فقالي في الصورة التذكارية للمجلس الجديد بعد انسحاب الأخير من الجاهلة الثناء عملية القرز

يذكر أنه حضر العملية الإنتخابية ممثلون عن 53 شركة من أصل 55 إلى جانب ممثل وزارة الإقتصاد والتجارة روفايل حرب.



من اليمين: جيلبير يارد، النائب الزين، شلهوب، الوزير قرداحي، دحداح، صائب جارودي، نديم حكيم، السقير كارت، الأخ جرجرة ولوزي غندور

الغداء الشهري لجموعة UFA

دعا رئيس مجلس إدارة مجموعة AINA Assurance لمنظم المقابق المقابق المقابقة المقابقة المقابقة المقابقة المقابقة ا حفل غدادة وقاعة الإستالات المسلكية واللاستاكية المؤدسة جان لوي قرداحي و الذائب عبد ضم الغداء وزير الإتصالات المسلكية واللاستاكية المؤدسة جان لوي قرداحي و الذائب عبد التطبقة النزور المسئير الذي يجال الدين كارت و الوزير السابق لوسيان نحداج ورئيس مدرسة الشانقيل الاخ انطوان جرجورة .

تعاون مصري تونسي في قطاع التأمين

وقعت مصر وتونس اتفاقية جديدة في مجال التأمين وإعادة التأمين خلال إنعقاد الدورة العاشرة للجنة العليا المصرية المتونسية المشتركة التي استضافتها القامرة خلال الفترة من 12 الى 14 آذار/مارس الماضي.

وذكر بيان للهيئة المصرية

للرقابة على التأمين القته الاقتصاد أن مذه الاتفاقية تأتى في والأعمال "أن مذه الاتفاقية تأتى في أطار حرص البلديين على تهيئة الطوروف الملائمة لتتقل الأشخاص والأحرال المسلح والخدمات والرعي الكامل بدور قطاع التأمين في حماية الأضواد والمؤسسسات في حماية الافراد والمؤسسسات الاقتصادية.

تستهودي الاتفاقية تطوير التصرف التشريعية وأنظما التصرف التشريعية وأنظما التشارك في منالك التشارك في التشارك التشارك في التشارك التش

كما تنحق الاتفاقية على أن تحمل الدولتان على تنسيق السياسات وللواقف في مجال الثامي وإعادة التأمين في التجمعات الطائع الروائع كافة روسشج الطائف الدولية كافة روسشج الشركات وإعادة الشركات الشركات وإعادة الشركات واعادة الشركات خصوصاً في الموافق مختصاً لقيام ميزاسات لتطوير مختصاً المناف التامين في البلوسي في تعبية الدخيل وتمويل الاقتصاد في تعبية الدخيل وتمويل الاقتصاد حميان الأفراد ومويل الاقتصاد





- البلاس يستضيف أهم المؤتمرات العربية والدولية

- خدمات مميزة وغرف راقية وعدد كبير من الأجنحة

ـ قاعتان للمؤتمرات سعة ٢٥٠ و ٨٠٠ شخص

ـ ١٤ قاعة سعة ١٢ إلى ٣٥ شخصاً

ـ تجهيزات تقنية وترفيهية

- قادي صحي (Madine Salembier)



CLEOPATRA'S WORLD HOTELS & RESORTS INTERNATIONAL



فورسيزونز: أفضل فنادق في أميركا والعالم



الوليد بن طلال أمام فندق جورج الخامس

تصدّرت فنادق فورسيزونز Four Gessons تتاثيج تقييم لأفضل فنادق في أميركا والعالم، كما شملت الراتب الـ 20 ستة فنادق لسلسلة فورسيزونز التي أخذت تتوسّع عالياً بعد مساهمة الأمير الوليد بن طلال بحصة 22 فاللة في العام 1994.

وكان فندق جورج الخامس George V حاز على مرتبة أفضل فندق في العالم وهو العقار الذي يمتلكه الوليد بن طلال.

والوليد بن طلال من أكبر الستثمرين العالمين في صناعة الغنادق، حيث يساهم إلى حصته في فورسيزونز بـ (22 في المثة) بحصة ف سلسلة فنادة , مو فندلك.

الفوز بجائزتين

سيصبح منتجع فورسيزونز شرم الشيخ الذي يضم 200 غرفة والقرر افتتاحه في أيار/ ماير الجاري ثاني غنادق شركة فور سيزونز الحالية وأول منتجعاتها في مصر وذلك بعد افتتاح فندق فور سيزونز القامرة - فيرست ريزيدانس في أيار/ مايو 2000.

و أوضح المزادور شارية، رئيس مجلس إدارة شركة فور سيرين اللعالية، أن منتجع فور سيرين شرم الشياسة يهدو كقريت يهدو كقرية تاريخية ذات طراز فريد يحتضنها شاطئ البحر الأحمرية وأرفنيونه العديد من الزايا والخدمات، مثل النادي الصحم اللتكامات والغذاعة أن مادراً الخوامة للا يعدن المورا والغذاعة أخير اللاقامة أو فندق فور الإقامة في اعتداماً مثوراً للإقامة في فندق فور سيزونز القاموة.

انتركونتيننتال: حوافز لرجال الأعمال



قنادق ومنتجمات انتركو لتبنتال للشتركة في اليرنامج، تشمل فندق قصر البستان انتركو نتينتال مسقط بسلطنة عمان (الصورة)، وتتيح الفرصة لضيونها لتحسين إقامتهم مذائل برنامج "خيارات الأعمال الذووجة" Double Business Options

طرحت فنادق ومنتجعات انتركونتينتال مؤخراً برنامج حوافز جديداً لتعزيز ولاءرجال الأعمال المسافرين لعلامتها في الشرق الأوسط وأفريقيا وحول العالم، يسرى مفعوله لغاية 31 أيار/ مايو 2002.

ريوفر برنامج "خيارات الأعمال المزدوجة Grouble Business Options برجال "روجال الأعمال السافرين عند ججز فرفهم في ثنادق انتركز تنبئتال، الحصول على خيارين من اربعة خيارات مجانا أوهي، الارتقاء بغرفهم إلى اجنحة صغيرة أو الوغوث نادي امتراك مجانا أوهي، الارتقاء بغرفهم إلى اجنحة صغيرة أو الوغوث بالتوكير المتابئ المتابئ يومي، 2000 تقطة من بردامج مكافات الترويقي كلوب أو 500 ميل من برنامج الطيران المتكرد خصم 50 في الملة على اسعاد كنيابة الأسواء حتى ليلتين خلال عطالات نهاية الأسبوع و الألساء الإسعاد الإقامة حتى ليلتين خلال عطالات نهاية الأسبوع و الألساء الأسبوع الألساء و الألساء الإلساء ا

وقريباً افتتاح "انتركونتيننتال الإحساء"

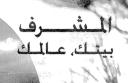
أعلنت شركة Six Continents Hotels، التي تدير 3260 فندقاً حول العالم، عن افتتاح فندق الإحساء انتركونتينتال في غضون الأشهر الثلاثة القبلة. ويعد فندق الإحساء انتركونتينتال أن الرفائقة فضم يفتتم في النطقة الشرقية في الحدودة عند 100 مارك عدال المناطقة الشرقية في

السعودية منذ 20 عاماً، وسيساهم في جذب رجال الأعمال والزائرين إلى المنطقة الزاخرة بالآفار التاريخية والمواقع الإسلامية والمراكز التجارية.

ويضمُ الغندق الجديد 60 غرفة وسيصبح منشأة انتركونتينتال الحادية عشرة التي تديرونيد XSIX Continents Hotels ليامكة الحربية السعودية، وتبير إيضاً شائدية نشادق ومنتجعات هوليداي إن وفندق كراون بلازا واحد. وصمّه الفندق على نمط المقة قصر ابراهيم الجاورة التي بعو تاريخها إلى القرن السانس عشر.

وقال بغيس هوفسون، نائب الرئيس للمبيمات والتسويق في شركة Six Continents Hotels الشرق الأوسط وأفريقياء "أن سياستدا، كاكبر شركة إدارة الغنانق عالمية تقضي بالترويج لجميع وجهاتنا بواسطة مجموعات فنادفنا ومنتجعاتنا للنتشرة في جميع أنماء العالم ومكاتب حجوزاتنا".

96 الاقتصاد والأعمال - أيار / مايو 2002



يولًالالتها على البحر ومداه الأزرق، تنعم قرية اللشرف النموذجية بدفاء التلال الخيطة وروعة للناظر: ثلاثة ملاين مثل مريعا من للساحات الخضراء الفتاء تمحك فرصة تملك منل أو قطعة ارض تبنى عليها بيت أحلامك.

تتميّر قرية "اللشرف" النمونجية بنوعية إستثنائية من البنى التحنية والناظر الطبيعية الخلابة كما تؤمّن لك حراسة على مدار الساعة مع توفر كهرباء مستقلة وإمدادات ماء نقية.

تنباهى "المشرف" برفاهية العيش ومستوى فريد لا نظير لم من الخدمات فتوفر الدارس والخامعات مع تسيمبالات ترفيهية ورياضتياء وهي بصحد العمل على تأمين مراكز أجارية، مركزاً طبياً وفندق حمسة خوم، كل ذلك في إطار لوحة طبيعهة رائعة الحمال



هاتیف: ۱۰۰۰۱ (۱۹۱۵) فیاکس: ۱۰۰۰۹ (۱۹۱۵) www.robertmouawad.com (۱۱۱۵) است

ماريوت: جولة مبيعات في السعودية

نائب رئيس ماريوت للمبيعات العالمية للولايات المتحدة والشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا سمير دقاق قام بجولة على عدد من الدن السعو دية، برافقه فريق من البيعات وممثلون عن طبر أن الإمارات في الرياض، جدّه والدمام.

وقال دقاق أنّ الجولة شكّلت فرصة ممتازة للتواصل مع العملاء، و نتطلع الى المزيد من المبادرات المماثلة ف المستقبل. وأضاف: "السعودية سوق فائقة الأهمية بالنسبة إلينا، وأول فرع لنا في الشرق الأوسط هو فندق ماريوت الرياض الذي افتتح

وشملت الجولة مدن تبوك، ينبع، مكة، الطائف، ابها، خميس، مشيط، حائل، البريدة، الدمام، الخبر و انتهت في الجبيل.

وتفتتح 8 منتحعات صحبة



تعمل مجموعة ماريوت العالمية على افتتاح 8 منتجعات صحية جديدة ف 8 دول، ستُضاف إلى محموعتها من المنتجعات الصحية البالغ عددها 28 منتجعاً منتشرة ف 10 دول منها فنادق ماريوت الدوحة وماريوت وادي الأردن وجى دبليو ماريوت ميراج سيتى في القاهرة.

وقالت نائب رئيس ماريوت للسفر الترفيهي لورا بيتس: "نعمل في هذا المجال منذ العام 1980، واليوم تلتقي هذه الخبرة مع شهرتنا في تقديم خدمات العناية والرعاية لزو ارناً".

ويفوز بجائزتين في دبي

حاز فندق جي دبليو ماريوت دبي جائزتين في حفل أقيم في مدينة دبي للإعلام لاختيار افضل المطاعم في دبي وأبو ظبي. وتمَّت عملية الاختيار على مرحلة 3 أشهر تحت إشراف شركة Jacobson Direct. و فاز مطعم ميس الريم اللبناني العامل في الفندق بُجائزة أفضل المطاعم اللبنانية التي يرتادها الزبائن في دبي بنسبة 30 في المئة من الأصوات. بينما فأز مطعم كوتشينا الإيطاليّ



Six Continents تشارك في الملتقى 2002

أعلنت شركة Six Continents Hotels عن مشاركتها في معرض سوق السفر العربي "اللتقي 2002" الذي يُقام ف دبي ف ألفترة المتدة من

7 إلى 10 أيار / مآيو الحالي. وأوضح رئيس Six Continents Hotels, يمو ن خليفة أنّ "الشركة





Six Continents Hotels 3 فنادق في الاسكندرية:



فندق ويندسور بالاس انتركونتيننتال

عززت شركة ادارة فنادق Six Continents Hotels تو اجدها في مصر بإبرام اتفاقية لادارة 3 منشآت فندقية ف مدينة الاسكندرية تضم فندقين انتركونتيننتال ومنتجع هوليداي إن. وقد وقّع الاتفاقية رئيس شركة Six Continents Hotels الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ريمون خليفة ورئيس شركة هانوفيل مصر السياحية ، مالكة الفنادق الثلاثة، أحمد عطية.

وأعرب عطية عن سعادته بابرام الاتفاقية الجديدة ، فيما قال خليفة أنه "بانضمام الفنادق الثلاثة الي Six Continents Hotels ، باتت الشركة تدير حالياً 10 فنادق ومنتجعات في مصر إضافة الى 4 فنادق أخرى لا زالت قيد الانشاء و التطوير".



رأي

التعامل المصرفي عبر الانترنت

في نهاية العام 2000، لم تكن نسبة العملاء الذين يقومون بعمليات مصرفية عبر الانترنت في دول الخليج تتجاوز الـ6 في للثة من مجموع المقيمين في هذه البلدان والمشتركين بالانترنت، في حين وصلت إلى 17 في المُثَّة في الولايات المتحدة و 20 في المثَّة فيّ فظنداً. لكن هذه النسبة كانت في الواقع توازي أو تتجاوز النسبة الأميركية في بعض دول الخليج كلاً على حدة، كما في البحرين (17 في المئة)، والإمارات (21 في المئة)، والكويت (29 في المئة). أما اليوم، فإن عدداً من الخبراء يشيرون إلى أن النسبة قد تكون أدنى بكثير في كل دول الخليج نتيجة الارتفاع السريع في عدد المشتركين بالانترنت في مختلف هذه البلدان.

ولا يتعدى عدد الذّين يجرون عمليات مصرفية عبر الانترنت في مصارف الخليج الــ 2 في المئة من إجمالي عملاء التجزئة لدى هَذه المصارف. ويعتبر هذا الفارق بين عدد المشتركين وعدد المتعاملين مصرفياً عبر الانترنت طبيعياً ومماثلاً لما يجري في الدول المتقدمة أيضاً، حيث لا زالت المصارف تواجه صعوبات في إقناع عملائها بالتحول نحو التعامل عبر الانترنت بدلاً من استخدام القنوات التقليدية الأخرى، لكنه في القابل، لا يشكل عاملاً مشجعاً للمصارف الخليجية والعربية عموماً يحتها على الإسراع في شراء وتطوير الأجهزة والبرامج الإلكترونية لتقديم خدماتها عبر الانترنت خصوصاً في ضوء النفقات الباهظة الترتبة على هذه العملية.

إلا أنه مع النمو المتسارع في استخدام الانترنت في الدول العربية، خصوصاً الخليجية منها، لا بد للمصارف أن تلحق هذه الظاهرة لا سيما وأن كلفة العمليات عبر الانترنت، هي أدني بكثير من الكلفة عبر أي قناة تمصرف أخرى، الواقع أن زيادة اعتماد المصارف العربية وسيلة التعامل عبر الانترنت لا يعيقها عدد مستخدمي الانترنت أنفسهم، بل كذلك العديد من العو امل الداخلية لدى المصارف نفسها، فبالإضافة إلى تكاليف تطبيق التمصرف عبر الانترنت، لا زالت العمليات التقليدية لدى الكثير من المصارف، خصوصاً المتوسطة والصغيرة منها، غير متواصلة مع بعضها البعض بالوقت الفعلى (On-line)، وهي أول شرط لتطبيق أي نظام تعامل عبر الانترنت، وهناك صعوبة أساسية أخرى تواجه المصارف في المنطقة حتى تلك التي بدأت بتقديم خدمة التمصرف عبر الأنترنت، وهي الوارد البشرية نفسها حيث أن هناك نقصاً حاداً في الكفاءات التي تجمع بين الخبرة المصرفية والمعرفة التكنولوجية لإدارة وتشغيل الخدمات عبر الانترنت، وهذا عامل أساسي قلّما تتنبه له المصارف، لكنه في النهاية هو الذي يحدد مستوى الخدمة مهما كأنت القناة المستخدمة منطورة.

<u> خاص ... خاص ... خاص ... خاص ... خاص ... خاص ...</u>

تونس: تغييرات في فيادة البورصة

طرأت تطورات مهمة ق تركيبة قيادة بورصة تونس، إذ تمّ انــتــخــاب صــلاح الــديــن العجيمي رئيساً فيما استمر أحمد الهدواج في منصب الدير العام، وهي المرة الأولى التي ينفصل فيها المنصبان، كما أنها المرة الأولى التي يرأس البورصة شخص من القّطاع الخاص، إذ أن العجيمي هو المدير العام لواحدة من شركات الوساطة



صلاح الدين العجيمي

المهمة في تونس. الظاهرة الثانية في انتخابات مجلس إدارة البورصة تمثّلت في

خروج أهم الشركات التابعة للقطاع العام من المجلس لا سيماً شركة وساطة البنك القومي الفلاحي والشركة التابعة للشركة التونسية للبنك، في حين احتفظت الشركة التونسية للأسواق المالية (Tunisie Valeurs) بعضويتها وكذلك "ماك" وغيرها من شركات

ىنىك بيروت: فرع أوف شور في قبرص

يعتزم بنك بيروت افتتاح فرع أوف شور له في قبرص في خطوة تعزَّز سياسة البنك با تجاه تفعيل نشاطه خارج لبنان.

وكان البنك حصل على موافقة مصرف لبنان، ويرتقب افتتاح الفرع الجديد في قبرص خلال فترة قصيرة بعد استكمال مو افقة السلطات النقدية القبرصية.

يذكر أن البنك كأن افتتح مكتباً تمثيلياً له في دبى منذ أوائل العام الحالى في خطوة تتكامل مع التحالف القائم مع بنك الإمارات الدولي الذي يمتلك نسبة 10 في المئة من أسهم البنك اللبناني.

100	 مصر: قيادة جديدة لاتحاد البنوك
102	- أخبار المصارف

مصر: قيادة جديدة لاتحاد البنوك

حلمي: سياسة توزيع الأدوار لإنهاء المركزية

இ في نهاية موفقة لحقبة من تاريخ اتحاد أنا بنوك مصر اتسمت بالجمود والعزلة والتقليدية في الأداء جاءت الانتخابات التي أجريت يوم 18 آذار/مارس الماضي في مجلس إدارة جديد للاتحاد وعد ناخبيه بمرحلة جديدة وفكر غير تقليدي.

وكان اتحاد بنوك مصر في عهد محمود عبد السلام عمر رئيس بنك الإسكندرية قد انشخل بمعارك جانبية ربما كان لها تأثير على سير عمل الاتحاد.

يضاً أشودت علاقات الإتعاد الإقليمية انتخاذ المسارف الحربية توماً من الشد انتخاذ المسارف الحربية توماً من الشد والجنب دفعت الاتحاد المصري القاطعة مسامنة لبعض المسارف العربية ومم مشاركته في بعض فقاليات الاتحاد وكان آخرها المؤتسر الذي عقده اللاتحاد في الدوحة في مطلع نيسان/إبريل—

ويًا «الاجهاد لعدم التجديد لمحمود عبد السلام عمر لرئاسة الإسكندرية بعديد الشكرة به عبد المحكود إلى أهار سياسة جديدة للحكوم، بقصر التعديد لرؤساء الأوسسات حكومية غير معلنة لإتحاد البائوك للتغييد للللية في أضيع معلنة لإتحاد البائوك للتغييد معدث باللعالم غير المائية معين المتنع معمود عبد السلام عمر وزساء البنول العالمة المخدي وهي وزساء البنول العالمة الملادقة الأخرى وهي وأنه جرى العالمة الملادة الأخرى وهي وأنه جرى العرف على اختيار رئيس الاتحاد من بين ورساء البنوك العامة الملادة الأخرى وهي من بين ورساء البنوك العامة الملادة الأخرى وهي من بين ورساء البنوك العامة الملادة الأخرى وهي حرب بين العرف على اختيار رئيس الاتحاد تعييم ولا العرف العامة الملين يشكر تعدين عليه للاتحاد تعييم بين الاتحادة الغين يشكر تعدين عليه للاتحاد تعيين بهو اللاتحادة الغين يشكر تعيين بهو اللاتحادة الإسلامة للاتحادة الأسلامة للاتحادة الإسلامة للاتحادة الإسلامة للاتحادة الإسلامة للاتحادة الإسلامة للاتحادة للإسلامة للإنسان تعيين بهو اللاتحادة المين اللاتحادة للإسلامة للاتحادة للإسلامة للاتحادة الإسلامة للإنسان تعيين بين اللاتحادة الإسلامة للاتحادة الإسلامة للاتحادة للإسلامة للاتحادة للإنسان تعيين بين اللاتحادة المين للاتحادة للإنسان تعيين بهو المينان للإنسان تعيين بين المينان الم

رعلى هذه الخلفية اسفرت الانتخابات رعلى هذه الخلفية اسفرت الانتخابات برناسة الاتحاد، كما تم اختيار أحمد ديوس براسة الاتحاد، كما تم اختيار أحمد ديوس في الدير العام المزوع بدال المركان الاسبرس في مصحد إضافة المؤرخ بالمؤرخ المؤرخ الدير العام لبنك مصر روعبدالرحمن بركة الدير العام لبنك مصر روعبدالرحمن بركة الدير العام لبنك مصر الدام لبنك مصر الدام لبنك مشرفة، والمديد في المدرجة المديرة الدير العام لبنك مشرفة المديرة بية المديرة



د، بهاء الدين حلمي



همد اليردعي

سكرتيراً للاتحاد، بينما تمّ تشكيل المكتب التنفيذي للاتحاد من الرئيس ونائبه وأمين الصندوق و سكرتير الاتحاد إضافة إلى مصمد الديب المدير العام لبنك الأهلي سوسيتيه هنرال.

كما اسفوت الانتخابات عن فوز أربعة المضاه عمل الخاصة الخاصة و الإستفادية من بين أمانية موسحين وهم محمد الديب وعبد الرحمن بربكه واحمد ورحمة الله علم المنافقة علم

اخلاقيات المهنة

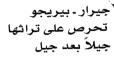
و حول السدتراتيجية الجديدة التي سيتبناها اتحاد بنوك مصر في الرحلة القيلة قال رئيس الاتحاد الرئيسي في الرحلة القيلة اهتمام الاتحاد الرئيسي في الرحلة القيلة سيتركز على اخلاقيات الهنة و تعريف البنوك بان السلوكيات غير الرشيدة تضر بالجلتم المصرفي ككل مشيراً في هذا الصد إلى تفعيل ميثاق الشرف الذي تم إعداده ومعاقبة كل من يخرع عليه. وحول ضمانات الهنزام البنوك في ميثاق الشرف القترع قال

إيجاد إتفاق على الإلتزام بالحد الأدنى من الشراعة المصرفية وأنه إذا كانت الدقترة السابقة لم تنجي في ترسيخ بال القراء فد لا الالقراء فد لا بد من تكرار الحاولة، مشيراً إلى أنه سيتم دراسة إقامة مركز الاستعدام و معلومات الإلتصان إن إذا كان قد حدث تباطؤ في مناسبات مناسبات والسات منتجات دركز بحوث السوق في دراسات السابقة على القوانين.

وقال ديها الدين طعهي آلاقتصاد والاعتمال أنه سيتم الاهتمام الدراسات حول مشاكل اصدار بطاقت الاقتمان المتحمان عمل المتحمان المتحمان المتحمان عمل المتحمان المتحمان عمل المتحمان المتحمان عمل المتحمان المتح

وكشف رئيس الإتحاد عن سياسة جيية للاتحاد تستند على توزيع الأدوار بحضا يقوم رئيس الاتحاد بأمور تنطق في اختصاص محافظ البنك المركزي وذلك على توسيع قاعدة الشروئية حيث ثرة اختيار رئيس بنك القامرة الصد السرداعي ممثلاً للصر في اتحاد للمسارد العربية.

100 الاقتصاد والأعمال – إيار / مايو 2002



وخلال تاريخها الطويل العريق، عبر مثان من المهنيين والمحترفين المختصين في صناعة الساعات لديها عن مهارتهم، مكررين الحركات الدقيقة، مهدعين مفهم المقاد من

جديد، جيلاً بعد جيل، حتى وصلت الى درجة خارقة من الذروة.

وقد درُب هزلاء المهنيون المحترفون، الشبابُ الذين يصغرونهم سناً، فن صناعة الساعات، بصورة مثالية لا حدود لها. فنقلوا إليهم الأسرار العريقة التي تجعل من مهنتهم مهنة فريدة، جاعلين منهم الحراس الحقيقيين، الذين يحرسون تراثنا، ويحرصون عليه.

وهذه المهارة تظهر عندنا خاصة من خلال تقاليد صناعة الساعات الراتقية. ومنا تأتي «أوبرا تو OPERA TWO» و«فينتاج TIPS (1945) توبيرن تحت جسور من الذهب، أوتوماتيكية، كأنضل ترجمة فضمة لهذه المهسارة، وهي الساعات التي تحمل توقيع «جيرار ـ بيريجو (GIRARD-PERREGAUX



VINTAGE 1945 فینتاج ۱۹۶۵ ـ توربیون تحت جسور من الذهب، أوتوماتیکیة





أخبار مصرفية

مؤسسة الظيج للاستثمار:

11.4 في المئة العائد على رأس المال

بلغت الأرباح الصافية لمؤسسة الخليج للاستثمار 85,3 مليون دو لاربعد الخصصات ما يمثل نسبة 11,4 في المئة عائداً على رأس للال المدفوع. وبنسبة 8,3 ف المئة على حقوق الساهمين ف مقابل 8,6 في المئَّة في العام 2000. وبلغت الايرادات التشغيلية 100,5 مليون دولار أى ضعف ايرادات العام 2000. وعلى الرغم من هذه الزيادة بقيت المصرو فات



الادارية والعمومية على مستواها بفضل سياسة الترشيد. وبلغت ايرادات الفوائد الصافية خلال العام 7 أضعاف مثيلتها في

2000 نتيجة لايرادات الحفظة الاستثمارية للسندات العالمية والخليجية التي بلغت 3100 مليون دولار في نهاية العام. كما ارتفعت ايرادات الاستثمارات في المشاريع والمساهمات بنسبة 36 في المئة عن مثيلتها في 2000. كما كان لارتفاع ايرادات محفظة صناديق الأسهم بنسبة 40 في المئة إسهام في ارتفاع ربحية المؤسسة ككل. علماً أنَّ خروج المؤسسة من أسواق الأسهم العالمية جنبها اضطرابات واجهتها هذه الأسواق في الربع الأخير من العام 2001.

وتنفيذاً لسياستها المتحفظة خصصت المؤسسة 13,8 مليون دولار وتابعت توزيع الأرباح بواقع 75 مليون دولار أي 10 في المئة من رأس

وبلغ اجمالي موجودات المؤسسة 5541 مليون دولار، فيما بلغت حقوق المساهمين 1151,7 مليون دولار، واستثمرت المؤسسة في 3 مشاريع جديدة ليصل اجمالي عدد المشاريع المستثمر فيها 36.

رئيس مجلس الادارة د، ابراهيم العساف وزير المالية والاقتصاد الوطني السعودي قال: "أثبتت المؤسسة متانة مركزها المالي وأدائها المتميِّز على الرغم من التذبذبات الحادة في أسواق المال".

أمّا الرئيس التنفيذي هشام الرزوقي فقال: "على الرغم من انخفاض ايرادات المؤسسة من بنك الخليج الدولي بنسبة 70 في المئة فإنّ الايرادات الاجمالية قبل المخصصات تراجعت 10 في المئة فقط ويعود ذلك الى ايرادات الاستثمارات المختلفة والى اعادة تنظيم ودمج بعض الادارات المساعدة مما ساعد في رفع الانتاجية".

الظيج الدولي: قرض لـ قطر للملاحة

وقع بنك الخليج الدولى وشركة قطر الوطنية للملاحة والنقليات على أتفاقية منح البنك بموجَّبها قرضاً للشركة قدره 17,6 مليون دولار

تبلُّغ مدة القرض 7 أعوام ونصف العام، ويبدأ تسديد الأقساط



د. خالد الفايز الرئيس التنفيذي لـ بنك الخليج الدولي (اليمين) وصالح مبارك الخليفي، رثيس مجلس إدارة الشركة، الثناء التوقيع على الاتفاقية

بعد عام ونصف العام من التوقيع. ويستخدم في تمويل 80 في المئة من قيمة عقد لبناء سفينتي نقل جديدتين بسعة 500 حاوية للواحدة، ويتمّ تصنيعهما في كورياً.

انفستكورت:

تسنید ب500 ملیون دولار

طرح انفستكورب تسنيداً بمبلغ 500 مليون دو لار لأصول صندوق جامع لصناديق الاستثمار التحوّطي تحت اسم The Diversified Strategies CFO. ويعتبر هذا الإصدار أول إصدار لسندات ذات قيمة سوقية يطرح في السوق الأوروبية وأحد الإصدارات القليلة من هذا النوع في العالم. وكما هو معلوم فإن إصدارات الـ CFO هي عبارة عن سندات ذات هيكلية مركبة يقوم خلالها صندوق جامع بشراء محافظ متنوعة من صناديق الاستثمار التحوّطي والاحتفاظ بها ومن ثم إصدار سندات بقيمة المحفظة مع استخدام أصول الأخيرة كتغطية للإصدار. وتولى مصرف كريدية سويس فرست بوسطن دور قيادة الإصدار وإدارة سجلاته في الوقت نفسه.

يذكر أن محفظة الـ CFO المتعددة الستراتيجيات التي يديرها انفستكورب تعتزم الاستثمار في مجموعة واسعة لصناديق الاستثمار التحوِّطي، وهي تسعى بذلك لتحقيق أداء مماثل لأداء صندوق انفستكورب للاستثمارات المتنوعة الستراتيجيات The Diversified Strategies Fund. وسيتمّ تركيز المعظة بقوة على ستراتيجيات القيم النسبية لكنها ستحتوى أيضاً على استثمارات متعلقة باتحاهات الأسواق.

البنك الأهلى التجاري: 78 في المئة نسبة السعودة

شارك البنك الأهلى التجاري في فعّاليات "يوم المهنة" الذي نظّمته جامعة أم القرى في مكة المكرمة. ورعى البنك معرض القنانين السعوديين الذي أقيم في قصر الفنون بدار الأوبرا المصرية في القاهرة. وكان الأمير نايف بن عبد العزيز وزير الداخلية ورئيس مجلس القوى العاملة رعى "يوم المهنة" وتوقف عند جناح الأهلى التجاري حيث قدّم فاروق صالح عيد مدير إدارة العلاقات العامّة المركزية

عرضاً لأهم الخدمات التي يقدّمها البنك، كما استعرض جهور البنك في مجال توطين العمالة و استيعاب الخريجين الجدد، ما ساهم في رفع نسبة السعودة في البنك إلى 78 في المئة، وفي المستويات القيادية إلى أكثر من 90 في المئة، وهي من أعلى النسب على مستوى القطاع الخاص. كما أستعرض فاروق عيد البرامج التدريبية التي يضعها البنك من أجل تطوير إمكانيات الخريجين والموظفين واكتسابهم الخبرات المصرفية.

على صعيد آخر، رعى البنك في القاهرة معرض الفنانين السعوديين الذي نظّمه قطاع الفنون التشكيلية في مصر بالتعاون مع اتيليه (Atelier) جدّه للفنون الجميلة، وشارك في المعرض 11 فناناً سعودياً وضمَّ أكثر من 200 عمل فني متنوّع للمدارس التعبيرية والتجريدية والتشكيلية.

وأوضح فاروق عيد بأن رعاية البنك الأهلى التجاري لهذا المعرض تأتى ضمن أهتمامات البنك في المشاركة الفاعلةٌ مع كافةٌ فئات المجتمع ومنَّ بينها دعم الحركة التشكيلية في الملكة، وأضَّاف بأن البنك يفخرَّ بعلاقاته الجيدة و الإيجابية مع الفعاليات الفكرية و الثقافية ، حيث أسهم البنك في رعاية العديد من الأنشطة والمشاركات التشكيلية داخل للملكة وخارجها

الأهلى التجاري: زادت الأرسام 83 في المئية

بلغت الأرباح الصافية للبنك الأهلى التجاري 734 مليون ريال في نهاية الربع الاول من 2002 مقارنة بـ 402 مليون ريال للفترة نفسها من العام 2000 أي بزيادة نسبتها 83 في المئة منها مكاسب رأسمالية استثنائية بلغت 168 مليون ريال.

وارتفع العائد على متوسط الموجودات خلال هذه الفترة من 1,7 الى 2,9 في المثة،

والعائد على حقوق المساهمين من 27,1 الى 34,2 في المئة. وبلغت المودجودات 100,8 مليار ريال بزيادة 12,3 في المئة وبلغت

ودائع العملاء 78,9 مليار بزيادة 10,8 في المئة. أمّا القروض والسلف فزادت بنسبة 7,2 في المئة لتبلغ 38,9 مليار ريال. وارتفعت الاستثمارات الى 40,3 مليار أي بزيادة 23 في المئة.

وقال رئيس مجلس الادارة العضو المنتدب الشيخ عبد الله باحمدان إنَّ البنك الاهلى التجاري طرح خلال الربع الآول من هذا العام عدداً من المنتجات الجديدة منها البطاقة الائتمانية الاسلامية المسبقة الدفع، وصندوق صدقات الأهلى، وحساب ادخار الأشبال، وبرنامج تداول الأسهم بالمرابحة، كما تم تركيب 26 جهاز صرف آلي جديد ليرتفع إجمالي عدد الأجهزة العاملة الى 661 جهازاً. أمّا في مجالّ الخدمات فبلغ إجمالي عدد العمليات المنفذة للعملاء خلال الربع الأول من العام 2002م 16,6 مليون عملية، تم تنفيذها بو اسطة قنوات توزيع

عبدالله باحمدان

البنك الأهلى التجاري، والتي تضم شبكة الفروع وهاتف الأهلى المصرفي وأجهزة الصرف الآلي ونقاط البيع الإلكترونية والأهلي أون لاين وجوَّال الأهلي المصرق، وبهذا ارتفع عدَّد العمليات المنفذة بنَّسبة 28 في المئة مقارنة مع الفترة نفسها من العام الماضي.

من جهة أقامت ادارة مراكز خدمات التجارة دورتين لنسويي مجموعة شركات بن لادن حول قضايا التجارة الخارجية.

بيت التمويل الكويتي: تأسيس بنك في البحرين

أعلن رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب لبيت التمويل الكويتي بيتك بدر عبد المحسن الخيريم ان "بيتك" حقق أرباحاً اجمالية للربع الاول من العام الجاري قدرها 30,4 مليون دينار، وبلغت حصة المساهمين فيها 13 مليون دينار بزيادة عن الفترة نفسها من العام الماضى قدرها 458 الف دينار وبمعدل زيادة 4 فِّ المئة، ووصل حجم الاصول الي 2,4 مليار دينار بزيادة قدرها 316 مليون دينار عن



بدر المفيزيم

الفترة نفسها من العام الماضي وبنسبة 15 في المئة.

وبلغ حجم الودائع للربع الثالث 1,788 مليار دينار بزيادة 183 مليون دينار وبنسبة زيادة 11 في المئة عن الفترة نفسها من العام السابق. وارتفعت ربحية السهم للربع الاول الى 19 فلساً مقابل 18 فلساً للفترة نفسها من العام الماضي. وأكّد المخيزيم أنّ المؤشرات المالية للربم الأول جيدة بالنظر

لتطورات الأسواق واستمرار حالة الركود والهبوط في العديد من الأسواق، الأمر الذي انعكس على أداء العديد من المؤسسات المالية. وأشار الى أنَّ الزيادة في حجم الاصول وربحية السهم والارتفاع في الودائع تعكس ثقة العملاء وقدرة بيت التمويل على تقديم أوعية ادخارية تناسب احتياجاتهم، اضافة الى التوزيعات الجيدة التي قدمها العام الماضي والتي ساهمت في استقطاب مستثمرين جدد.

"بيتك" في البحرين

وفي اطار استمرار سياسة التوسع الخارجي لبيت التمويل لتحقيق عالمية المؤسسة منجهة وتوسيع فرص الاستثمار وتقديم خدمة افضل وبمستوى عالمي من جهة أخرى أشار المخيزيم الى تأسيس بنك اسلامي في البحرين من قبل بيتك باسم بيت التمويل الكويتي — البحرين، وبرأس مال يبلغ نحو 100 مليون دولار. يقدّم البنك الجديد كافة خدمات البنك الشامل، ويعتبر تأسيسه خطوة ستراتيجية ستعزز تواجد "بيتك" خليجياً، خصوصاً ان نظامه الاساسى يتصف بالمرونة ويتيح التعامل في انشطة متعددة مع امكانية اقتتاح فروع خارجية وداخلية.

يذكر ان البنك الجديد سيباشر العمل قريباً بعد الانتهاء من مرحلة الاعداد والتجهيز الجارية حالياً.

هذا وذكر المخيزيم ان النجاحات التي حققها "بيتك" في مجال

تمويل المشاريع التنموية الكبرى، وخبراته في هذا المجال خصوصاً بعد ابتكاره الصيغة المناسبة لمشاركة التمويل الاسلامي مع التقليدي في مشروع واحد، قد فتحت المجال لتمويل العديد من المشاريع وجعلت الحكومات تفسح المجال لصيغ التمويل الاسلامي في مشاريعها.

يذكر أن "بيتك" ساهم موَّ خراً في تمويل الشُّريحة الاسلامية في محطة كهرباء الحد ف البحرين و البالغة 55 مليون دو لار من اجمالي تمويل الحطة.

البنك الأهلى الكويتى في الربع الأول

حقّق البنك الأهلى الكويتي أرباحاً في نهاية الربع الأول من العام الحالي بلغت 5,0 ملايين دينار كويتي في مقابيل 3,7 ملايين دينار للفترة آلماثلة من العام 2000، اي بزيادة نسبتها 36 ف الله. وتحسن العائد على الأصول ليتجاوز نسبة 32 ف المئة للربع الأول، وكذلك تحسن العائد على حقوق المساهمين ليصل الى نسبة 28 في المئة.



وقال رئيس مجلس الادارة مراد يوسف بهبهاني: "أنّ التغييرات الايجابية التي أجراها البنك مع التوجّه الستراتيجي الجديد اظهرت تحسناً قوياً في النتائج المالية والربحية، وإن المكاسب المتازة كانت نتيجة الكثير من المنتجات المبتكرة التي طرحها وتحسين الأجراءات والسياسات التي ساهمت في الارتقاء بأداء البنك الأهلي الكويتي.

البنك العربي الوطني: أرباح الفصل الأول

أعلن البنك العربي الوطني نتائج أعماله في الأشهر الثلاثة الأولى من العام 2002، إذ حقّق 154 مليون ريال صافي دخل بزيادة بلغت 36 في المئة عن الفترة نفسها من العام الماضى، كما ارتفع صافي دخل العمليات إلى 196 مليون ريال مقارنة بمبلغ 177 مليوناً في العام الماضي بزيادة بلغت 10 في المئة، بينما ارتفع كل من صافي دخل العمولات الخاصة بنسبة 13 في المئة



نعمة صباغ

لتصل إلى 331 مليون ريال وأرباح تحويل العمولات بنسبة 7 في المئة لتصل إلى 17 مليون ريال. وحقَّق البنك أرباحاً رأسمالية بلغت 24 مليون ريال مستفيداً من الفرص المؤاتية في الأسواق المالية والتي تعتبر فرصاً غير متكررة. كما حافظ البنك على مستوى مخصصات الائتمان نفسها معززاً بذلك صلابة الموقف المالي للبنك ببناء

مخصصات عامة. وبذلك ارتفع ربح السهم للفترة إلى 4,27 ريالات مقارنة ب-3,15 ريالات للفترة نفسها من العام الماضي، علماً أن عدد الأسهم المصدرة قدزاد بستة ملايين سهم بعدأن وافقت الجمعيسة العمومية غير العادية بتاريخ 17/2/2002 على اقتراح مجلس الإدارة بمنح سهم مجاني لكل خمسة أسهم ليُصبح إجمالي عدد الأسهم المصدّرة 36 مليونُ

وقال نعمة صباغ، عضو مجلس الإدارة المنتدب: "أن النتائج المالية الطيبة التي حقِّقها البنك جاءت معزَّزة لتوجِّهات تنمية مصادر الدخل وتوسيع قاعدة العملاء وإدارة العلاقة معهم والتميّز ف خدمتهم وتلبية احتياجاتهم". "وفي سياق رده على استفسار عن المنتجات الجديدة التي اعتاد البنك طرحها لعملائه، أجاب صباغ قائلاً: "طرح البنك مؤخراً برنامج "منافع العربي" الموجّه إلى العملاء من ذوي الرواتب الشهرية، والذي يتيح لهم الاستفادة من العديد من المزاياً عقب تحويل رواتبهم الشهرية إلى البنك. ومن هذه المزايا إمكانية الحصول على قروض شخصية، بطاقة ائتمان مجانية للعام الأول، بطاقة العربي إنترنت، وغيرها". وعن الخدمات والمنتجات المتوافقة مع الشريعة ألاسلامية، استطرد قائلًا: "طرح البنك برنامجه الجديد "التوريق المبارك" لتقديم بدائل تمويلية ضمن باقة التمويل الشخصي في إطار متوافق مع الشريعة الإسلامية، ويستفيد من هذا البرنامج موظفو القطاعين الحكومي والخاص الذين يرغبون في الحصول على سيولة نقدية من خلال آلية شرعية تعتمد على مبدأ التوريق المجاز شرعا والمعتمد من الهيئة الشرعية للبنك". وأردف قائلاً: "بعد حيازة البنك في العام 2000 على قصب السبق بتقديم أول خدمة مصرفية في المملكة العربية السعودية للأفراد عبر الإنترنت، طرح البنك مؤخراً خدمة مصرفية عبر الإنترنت لتلبية إحتياجات عملائه من الشركات تتيح لهم إدارة حساباتهم بكل يُسر ومن مكاتبهم".

يذكر أن ودائع العملاء ارتفعت بنسبة 10 في المئة لتصل إلى مبلغ 27,519 مليون ريال مقارنة بمبلغ 24,917 مليوناً في الفترة نفسها منّ العام الماضي، في حين زاد صافي القروض والسلف بنسبة 10 ف المئة ليصل إلى مبلغ 15,210 مليون ريال مقارنة بمبلغ 13.844 مليوناً في الفترة نفسها من العام الماضي، كما شهدت محفظة الإستثمارات زيادة بنسبة 24 في المئة لتصل إلى مبلغ 18,050 مليون ريال مقارنة بمبلغ 14,577 مليوناً في الربع الأول من العام الماضي.

الإسلامي الأول يتملّك شركة للوازم الرياضية

أعلن بنك الاستثمار الإسلامي الأول الذي زادت أرباحه بنسبة 60 في آلمئة ق العاَّم 2001، عن تفاصيل عملية التملُّكُ الأخيرة لإحدى الشركات الأميركية الكبرى لصنع اللوازم الرياضية.

وكان "الإسلامي الأول" رتّب عملية الدمج ما بين "ياكيماً برودكتس" الرائدة في صناعة حوامل الأمتعة الرياضية التي تثبت فوق سطوح السيارات ويبن شركة



عاطف عبد اللك





خلّينا سَوا نغذّيها



وشوف كيف رح تتضاعف.



و اتر مارك بادسبورتس" للنتجة للقوارب وجميع مستلزمات رياضة التجديف. ويتمّ امتلاك الشركتين حالياً من خلال الشركة القابضة "تستينايشن أو تدورز".

وتمثّل الشركة القابضة قاعدة قوية يمكنها إضافة منتجات جديدة وإجراء المزيد من عمليات التملّك لقدرتها العالية المستوى في مجالات التصنيع والتوزيع وأنظمة المعلومات وتطوير المنتجات.

و قال الرئيس التنفيذي للبنك عاطف عبد اللك: "إذا كان بمقدور الشركة زيادة مبيعاتها ذاتياً ومن خلال التملك إلى أكثر من 200 مليون دولار، فإنها ستصبح مرشحاً مغرياً لطرح اسهمها للاكتتاب العام:

أوكان "الإسلامي الأول" وافق على تأسيس مشروع مشترك مع شركة "صندايز اسيستد ليفنة" والشركة التي ستتولى هذا الشروع المشترك تملكت حصص إجارة أن 2 علمار ايشكون من 940 وحدة سكنية في قطاع الرعاية للمسنين في الولايات المتحدة. وتبلغ القيمة الإجمالية المصنفة نحو 4,000 ملايين بولار.

بطاقة كأس العالم من بنك الرياض



طرح بدك الرياض مؤخراً بطاقة كأس العالم الإفتصانية بالتعارن مع شركة ماسدكارد العالية، وذلك في إطار تشجيع المتحف المتحدث لكرة القد للتأمل لنهائيات كأس العالم لكرة القدم 2002، للمرة الخالفة على التوالي، وقد خصص البنك لهذه الحملة جوائز قيمة

2002، المحرد التحاتث على التواني، وقد خصص البنك لهذه الحملة جوائز قيمة تبلغ قيمتها مليون ريال، ومن ضمنها 12 تذكرة لحضور مباريات كاس العالم لكرة القدم 2002 في اليابا

12 تذكرة لحضور مباريات كاس العالم لكرة القدم 2002 في اليابان، تشمل الإقامة لدة يومين في فندق شخم، اضافة الى نقل الدائزين من الطار واليه والنقل من و الى لللاعب، اضافة الىر تقديم جوافز تذكارية . ويقدم البنك لعملائه ولمن يرغم هذه البطاقة مجاناً خلال العام الأول من الإصدار.

وبنك الرياض هو أول بنك سعودي أصدر بطاقة ائتمان في الملكة السام 1999، ويصدر العديد من البطاقات الإنتمانية مثل بطاقة ماستركارد للطلبة، بطاقة ماستركارد للإنترنت، وبطاقة ماستركارد لططاء التي يتم التجرع بقيمة رسومها السنوية وبجزء من قيمة مشترياتها لجمعية الأطفال العوقين.

الرئيس التنفيذي المساعد لبنك الرياض سليمان القويز، والذي

يشغل أيضاً مركز رئيس مجلس ماستركارد العالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، أشار إلي أن حصة بنك الرياض تصل الى 27 في اللثة من بطاقات ماستركارد في الملكة. وأن بطاقة كاس العالم يمنقع واعد، واعتبر أن هذا الإصدار هو للإمتقال وتخليد مناسبة تملى الملكة إلى مباريات كاس العالم في كرة القدم.

نائب رئيس علاقات الاعضاء أنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا يُشركة ماستركارد تب أرمان، قال أن عدد البطاقات التي تصدرها ماستركارد يصل الى 2,3 طيون بطاقة في السعودية. وأن بلك الرياض مو شريك مهم لماستركارد ومضو رئيسي فيها.

سيتي بنك: جائزة تقدير من حاكم الشارقة



الشيخ سلطان القاسمي يسلُّم الجائز ة

حصل سيتي بنك، العضو في سيتي غروب، على جائزة من د. سلطان بن محمد القاسمي حاكم الشارقة تقديراً لجهود البنك ودعمه المتواصل لخطط توطين الوظائف في الإمارات.

وتسلم شهزاد ناعفي، للدير الإقليمي لـ سيتي بنك في الشرق الأوسط وباكستان، جائزة تطوير الموارد البشرية ضمن فعاليات المعرض الوطني الرابع للوظائف في القطاع المالي والمصرفي الذي جرى مؤخراً في أكسبو الشارقة.

وقال شهؤاد نناكهي: "سبقل سيتي بدك أعلى معدلات النمو في نسبة التومان بين البنوك والشركات العاملة في القطاع المصرفي خلال الحام الماضي، ونحن فخورون بمواردنا البشرية وممارساتهم وبرامجنا التدريبية المنطقة".

ً الأهلي المصريً ينضم لـ برنامج تحديث الصناعة

اتفق البنك الأهلي المصري مع وزارة الصناعة الصرية على المساهمة في تمويل مشروعات برنامج تحديث الصناعة الذي سيتم تنفيذه بالتعاون مع الإتحاد الأوروبي.

106 الاقتصاد والأعمال -- أيار / مايو 2002

فخامة فنادق خمس نجوم،

راحـة المنـزل . . .



٠٠٠ لدى البستان رزيدنس للشقق الفندقية



تمتع بالإقامة بواحد من ٦٤٠ جناح فخم. مكون من سقديو، غرفة، غرفتين او ثلاث غرف نوم وصالة بالإضافه الى خدمة التنظيف اليومية.

مسركة تسسوق بحتوي على ما يقسارب ٨٠ مصل

سلسلة مطاعم تقدم أشهى الأطباق والوجبات السريعة

نادي صحى (للرجبال والنسساء كل على حدة)

العقلقة في الإمارات العربية المتحدة

عراب يستوعب اكثر من ١٠٠٠ سيارة

مركز متكامل لرجبال الأعمال

خدمة الغرف على مدار الساعة

جهاز أمن على مدار الساعة

صالتي سينما



د نسي وندوب. راحت ك في منسزك لليفون ۱۹۷۱ ۱۹۳۰ فــاکس ۱۹۷۱ ۲۹۳۰ به ۱۹۷۴ رو راب ۱۹۰۷ دیمی – الاماران الغربیة المتحدة روی الاکترونی lbustan@emirates.net.ae موقع الانثریت www.al-bustan.com

من جهته دعا تروت أدم، المدير التنفيذي لبرنامج تحديث الصناعة يقية البنوك المصرية لممارسة دور أكبر في البرنامج من خلال تقديم تسهيلات ائتمانية للمشروعات التي سيجري تحديثها، متوقعا أن تشهد الفترة المقبلة عروضاً متزايدة من البنوك العاملة من مصر في هذا

وكان د. على الصعيدي، وزير الصناعة والتنمية التكنولوجية، قد قرّر إدخال قطَّاع البنوكُ ضمن المؤسسات المشاركة في برنامج تحديث الصناعة أآذى يتم تمويله من جانب الاتحاد الأوروبي بمبلغ 250 مليون يورو. ويستهدف البرنامج تحديث 65 مصنعاً في البداية على أن بتُّم تعميمه في و قت لاحق.

استقالة مفاجئة لمدير عام مصر أمريكا الدولي

في نهاية سريعة وبشكل مفاجئ قدم محمد عبد المنعم المدير العام لبنك مصر أمريكا الدولى استقالته من منصبه المحمد البردعي رئيس مجلس إدارة

وكشف محمد عبد المنعم عن أسباب تقديمه استقالته بعد 8 أشهر فقط من تسلُّمه مهام منصبه مشيراً إلى أن هذه

الأسباب تتلخّص في عدم قدرته على تنفيذ خططه الطموحة في تطوير

وقال أن مجلس إدارة البنك رفض هذه الخطط بدعوة أنها مكلفة وأن البنك معروض للبيع ومن ثم، فإن إنفاق هذه الأموال المطلوبة للتطوير لا يعدّ استثماراً بل إهداراً للموارد، ومن ثم فقد رفضت هذه الرؤية وكانت نهاية الطريق.

يذكر أنّ بنك مصر أمريكا الدولى يأتى على رأس قائمة بنوك مصرية عدة معروضة للبيع في إطار برنامج الخصخصة وكان بنك الكويت الوطني قد عرضِ شراء البنك في العام 1999، إلَّا أنَّ الصفقة لم يكتب لها النجاح.

وكان محمّد عبد المنعم قد خصّ "الاقتصاد والأعمال" بحوار مفصّل في شهر تشرين الثاني/ نوفمبر الماضي كشف فيه عن ملامح خطته لتطوير "مصر أمريكا الدولي".

ساسين رئيساً لشبكة الإسكان الغرونكوغونية

تمّ انتخاب رئيس مجلس إدارة مدير عام مصرف الإسكان اللبناني جوزف ساسين رئيساً للشبكة العالمية اللإسكان الاجتماعي والفرونكو فونية تأكيدأ لمكانة



لبنان و تقديراً لشخص المنتخب. وكان المؤتمر الـ 26 للشبكة الفرونكوفونية اجتمع ف دكار (السنغال) وهي تضم 60 منظمة وهيئة رسمية عائدة الى 15 دولة. أكتو بر 2002.

أول عملية تسنيد في لبنان والمنطقة من بنك Bemo لصالح سوليدير



وقرر المؤتمرون عقد مؤتمرهم الـ 27 في لبنان أوائل تشرين الأول/

بيضون بين دويدي (إلى بمينه) وعبجي (إلى يساره)

أطلقت شركة Bemo Securitisation، أول عملية تسنيد في لبنان التي تقوم على ما يعرف بـ SPV أو Special Purpose Vehicle وإصدار مذكّرات الرصد الموصولة Credit Linked Notes.

و نظّمت الشركة هذه العملية لحساب سوليدير و قام صندوق FFA أو (Financial Fund Advisor)، بدور تسويق المذكرات.

وتستحق السندات في نيسان/أبريل 2005، مستفيدة من نسبة فائدة سنوية مكفولة مقدارها 5,75 في المئة (أو 18,26 في المئة لغترة ثلاثة أعوام) وهي ترتكز على رأس مال مضمون.

وتتكون ضمَّانة السندِات من أسهم سوليدير من فئة "أ" و"ب" بسعر السوق المرتفعة دو لاراً واحداً، وذلك بدءاً من تاريخ الإنشاء.

وترفق السندات بخيار شراء أسهم سوليدير، يطبق في تاريخ الاستحقاق. هذا يعني أنه، في حال ارتفاع سعر تداول السهم، ترتفع نسبة المردود عن الحد الأدنى من الضمانة .

ويقول إياد البستاني، ناثب رئيس Bemo Securitisation، "أن الذكرات هي بمثابة سندات قابلة للتحول إلى أسهم Convertible) (Bonds) ما يتيح الفرصة أمام المستثمر للإستفادة من إيداع مضمون وذات مردود أولاً، وثانياً من أداء مميز في حال ارتفاع سهم السوليدير". وتخصّصت Bemo Securitisation بالتمويل البنيوي Structured) (Finance عموماً وبالتسنيد ومتفرعات الائتمان خصوصا.

ويؤكد رياض عبجى رئيس Bemo Securitisation على أن هذه الستراتيجية المركزة تقدم لعملاء المؤسسة خدمة ذات مضافة عالية، ترتكز على الجدارة والكفاءة التي تتمتع بها المؤسسة المالية.

أما د. نصري دياب، المحامي الموكل بالجانب القانوني فقال: "إن هذه العملية تشكل ابتكاراً حقيقياً. أما البنية فهي تعرف بـ Fiduciary Securitisation Framework، وهسى مسوضوعة من قبيل Bemo



محمد عبد التعم

A unique collection of hotels in major cities across the Middle Fast

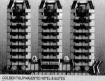
Flamingo Hotels are selective yet different in character and offer a distinctive local ambience with personal service.

























E-mail: flamhtl@emirates.net.ae



المؤشر المركّب للأسواق العربية نسبة التغير السنوي	%4,36	%0.77
مؤشر السعودية نسبة التغير السنوي	%+8.48	%+2.2
مؤشر الإمارات نسبة التغير السنوي	%+3.9	-0:09
مؤشر الكويت نسبة التغير السنوي	%+4,68	+1.69
مؤشر مصر نسبة التغير السنوي	%—1.74	%-4.88

*القيمة الأساسية للمؤشرات في 1999/12/31 تساو*ي* 1000

Securitisation لمسالح Indigo Trust Fund، التي اكتسبت براءة الحق الخاص تحت التشريع رقم 75، المسئون في تاريخ 13 نيسان/إبريل العام 1999 و ابرمت الجملية باتفاق رقعه هنري عبجي، رئيس Bank،

بصفته مؤتمناً لـ Indigo Trust Fund و أماهر بيضون، عضو مجلس إدارة ونائب رئيس مجلس إدارة سوليدير وذلك بحضور منير دويدي مدير عام شركة سوليدير.

و تعد العملية بأكورة سنتبعها عمليات تسنيد أشمل وعلى نطاق أوسع.

تغييرات في رئاسة بنك مصر لبنان

تقرر تعين دريها الدين حلمي رئيس بنك مصر رئيساً لجلس الإدارة ومديراً عاماً لـ بنك مصر لبنان خلفاً لـ إبراهيم نور الدين الذي استقال من منصب رئاسة مجلس الإدارة والمدير العام.

وذکر بیان لدبنك مصر أنه تقرر تعیین محمد زهران مدیر عام بنك مصر مدیرا عاماً لدبنك مصر لبنان، بینما تمّ تعیین آنس زنتوت و نزار سلطانی مدیرین عامین مساعدین.

يذكّر أن هناك خطة لتقعيل نشاط ودور بنك مصر لبنان لخدمة رجال (الأعمال من البلدين خصوصاً وأن ومعية الصداقة المصرية اللبنانية كانت قد دعت منذ شهور لإنشاء بنك هشرك بين مصر ولبنان بينما يعود تاريخ تأسيس البنك القائم إلى عشرينات القرن الماضي حيث المست فاطعت هرية إطار أرتباطات مصر بالدول العربية

ماستر كارد: مكتب في السعودية

مؤشرات "شعاع كابيتال" لأسواق الأسهم العربية *

1.006,25

1,212,15

1.059.31

1,262,28

1,354,37

701,41

1,533,38

811,94

877.15

750,91

601,12

424,03

606.72

300,48

المؤشر المركب للأسواق العربية

المؤشر المركّب لدول الخليج

للؤشر المركّب لبلاد المشرق

المؤشر المركب لشمال أفريقيا

مؤشر الامارات

مؤشر السعودية

مؤشر قطر

مؤشر عمان

مؤشر الكويت

مؤشر البحرين

مؤشر فلسطين

مؤشر لبنان

مؤشر الأردن

مؤشر تونس

بؤشر الغرب

بؤشر مصر

المؤشر العام أنسية التغيب أنسية التغي

0.77

-0.09

2,20

3.82

6.97

1,69

-0.13

-5,16

-0.80

-4.24

-5,88

-3.74

-0.33

-4,88

4.36

6.10

8,48

-0.05

11.08

4,68

1,87

-2,00

-7.96

1,41

-5,55

-14.45

-6.93

-1.74



افتتحت "ماسترد كارد" العالمية مؤخراً مكتباً جديداً لها في الملكة العربية السعودية في خطوة تعتبر الاولى ضمن خطة التوسع الاقليمي السريع في الشرق الاوسط.

ويعمل هذا المكتب بالتنسيق مع القر الاقليمي في دبي ويوفر خدمة عالمية أفضل للمؤسسات المالية والبنوك الشريكة لـ "ماستر كارد" في السعودية.

وكانت "ماسترد كارد" نقلت مقرّها الاقليمي في العام الماضي من بروكسل (بلجيكا) الى "مدينة دبي للإنترنت" بغاية تسهيل الخطط الطويلة الامد للترسع في المنطقة.

واشار محمد بلغرج، النائب الاول للرئيس والمدير العام لنطقة الشرق الاوسط وشمال أوريقيا في أماستر كارد أن افتتاح هذا المكتب يدل على أهمية المنطقة وبالتحديد السوق السعودية التي تعتبر من الاسواق ذات النعو المستور. ■

110 الاقتصاد والأعمال - إيار / مايو 2002



لماذا ؟

يمتجَ البعض على خرق عدد من الشركات العربية نقرار المقاطعة الإقتصادية لإسرائيل ويقولون أن ثمة بلداناً لا تكتفي بخرق القرار سياسياً بل يقوم رجال اعمال منها بزيارات دورية إلى مناطق فلسطينية محتلة للإستثمار في مشاريع استيطانية أو تدعم

ويضيفون أن أسوأ ما يقوم به هؤلاء الستثمرون هو عدم اكتراثهم بخطورة دعم الصناعات الإلكترونية الاسر اثبلية عبر استيراد منتجاتها إلى أو طانهم. ومن هذه النشمات الشرائح الإلكترونية Micro ships وأجهزة تتعلق بأشباه الموصلات والألياف البصرية Optical Fibers & Semi Conductors

والحقيقة أنَّ لا مبرر لهذه النوعية من رجال الأعمال على الإطلاق، كون هذه النتجات يتمّ تصنيعها أيضاً من قبل شركات صينية وتايوانية ويابانية لا بل إن الشركات الآسيوية تعتبر أكثر خبرة وتملك تاريخاً أطول في هذا المجال.

وفضلاً عن الاعتبارات الوطنية، لماذا تقوم هذه الفئة من رجال الأعمال العرب بشراء المنتجات من شركات هي أصلاً عسكرية، وهدفها تصنيع قطع الغيار والأجهزة الحساسة التي تركب في طائرات وتبابات مخصّصة، إمّا للجيش الإسرائيلي أو للبيع في تركيا والهند و بعض دول أوروبا؟

وإذاً ما وضعنا كلُّ هذه العطيات جانباً، يجب أن يعلم رجال الأعمال العرب الذين يتعاملون مع الشركات الاسر اثيلية في مجال الأجهزة الالكثر ونية الحساسة، أنهم يخاطرون بأموالهم لأنّ معظم هذه الشركات فقدت قدراتها التجارية بعد أنطلاق انتفاضة الأقصى، و يقول خبير أميركي أنَّ الشركات الاسر اثبلية الدرجة في ناسداك تسعى باستمرار إلى إخفاء هو يتها عن طريقَ إبراز عناوين فروعها الأميركية في بياناتها للهروب من الخسائر المتتالية، إلاَّ أنَّ محاولاتها لا تنتهي دائماً بالنجاح.

ومن المشاريع المعلوماتية التي تعثّرت في إسرائيل فتوقفت إثر استمرار انتفاضة الأقصى، مشروع "مارغاليت" الذي نظمته شركة MargalitFund. تحت مفهوم الرأس مال المشارك بين شركات أوروبية وإسرائيلية بقيمة 500 مليون دولار، فقد انسحب الأوروبيون من المشروع وتسببوا في انهيار الغمل المشترك وتأثرت بالتالى مصالح كل من له علاقة بمنتجات الشركات التابعة للمشروع ومن بينهم طبعأ

فكيف بالتالى يمكن لبعض رجال الأعمال العرب الاستمرار في دفن رؤوسهم في الرمال، متناسين الأبعاد الاقتصادية الخطيرة لتعاملهم مع الشركات الاسرائيلية والمعانى الأخلاقية والإنسانية لهذا النوع من الأعمال؟■

ایاد دیرانی

ecotel الألانية للاتصالات:

اهتمام بالسوق العربية

كشبكة اتصالات مستقلة تشكّل إكوتل ecotel محطة تزويد لمختلف خدمات الاتصالات المتقدمة بالتعاون مع مجموعة من شبكات الاتصالات العالمية والشركات المتخصصة في القطاع. وتقدم الشركة ضمن خدماتها كل ما يتعلق بالاتصالات من نقل المعلومات Data Transmission وتزويد خدمات الإنترنت Data Transmission والاتصالات الهاتفية Telephony. ونظراً لتوجِّه إكوتل نحو الشركات الصغيرة. والمتوسطة فإنها تحقق معدل مبيعات مرتفع مقارنة بذات النوع من الشركات.

تأسست إكوتل العام 1998 وتمركُرْتُ في إسن Essen الألمانية بعد مرجلة فتح سوق الاتصالات الألمانية، ومن أولى أيام عملها أثبتت الشركة نفسها كمحور تزويد لخدمات الاتصالات في ألمانيا خصوصاً في مجال الاتصالات الهاتفية لشرائح خاصة في السوق حيث عملت على تزويدهم بخدمات الاتصالات الهاتفية بأسعار خاصة.

و بهذا فإنَّ الشركة باتت معر و فة بسبب قير اتها في محال الاتصالات الهاتفية المنزلية إضافة لخدماتها ذات القيمة المضافة الموجهة نحو شرائح معينة في السوق مثل الجاليات. وفي العام 1999 تمّ نقل الشركة إلى دوسلدورث Dusseldorf التي تتمتع بخدمات اتصالات متقدمة وبعد مرحلة من النجاحات استقطبت الشركة المستثمرين فتّم زيادة رأس مالها إلى 2 مليون يورو ثم إلى 2,5 مليون يورو مع بداية

العام 2000 تبل أن يتم رفعه من جديد. و مؤخراً افتتحت الشركة قسماً خاصاً تحت اسم القدس لخدمة الجالية العربية، ويقول جمال محمود السؤول عن هذا القسم أنه افتتح العام 2000 لأن الشركة وجدت بعد دراسة ميدانية للسوق الألمانية أنها تقدم خدمات للجاليات المختلفة إلا أنها لا تقدم خدمات خاصة بالجالية العربية. لذلك افتتح القسم باسم القدس الفلسطينية وزوّد بكافة الخدمات اللازمة، منها إستخدام اللُّغات العربية والإنكليزية والفرنسية والألمانية في التعامل، ما سهِّل وسيلة الاتصال بأوساط الجالية. وقد حقق هذا الأمر نجاحاً كبيراً فبدأت دراسة التوسّع نحو البلدان العربية لتقديم الخدمات لأسواقها.

واعتماداً على معدلات النمو الحالية من المفترض أن تصل مبيعات إكوتل إلى نحو 50 مليون يورو العام 2003، والربح الصافي بعد الضرائب سيصل إلى 4,5 في المئة من المجموع وهو سيصل إلى نحو 10 في الله في الأعوام المقبلة، وعندها ستكون قاعدة رَ زِبَائِنَ السَّرِكَةِ مؤلفةٍ من نحو 80 أَلفاً.

إنفاق السعودية على منتجات تقنية المعلومات وصل الى 1,2 مليار

أشارت دراسة أعدّتها مؤخراً مؤسسة "فروست آند سوليفان" أنّ الانفاق السنوي الكلى على منتجات تقنية المعلومات في الخليج خلال العام الماضي وصلت إلى 1,2 مليار دولار أميركي (مع إستثناء أنظمة الاتصالات)، وقد بداروًا "صناعة تقنية المعلومات في العالم بالتعرف على مميزات هذه السوق كونها تسجّل أعلى نسبة عوائد على الاستثمار.

المحتميات

لة الصع	كتروني المالي: الأسدّ	– الامن الال
	مودية كبيرة لخدمات	

- جديد الشركات

بــة

الاقتصاد والأعمال – أيار / مايو 2002

الأمن الإلكتروني المالي: **الأسئلة الصعبة**

(1) كانت الإنترنت وسطاً مناسباً لتبادل الأمركات (لمنصباً لتبادل مجموعة كبيرة من الإجراءات البطيئة، فهي كما كنيرة كبيرة كبيرة من الراقبين تعتبر وسطاً بعضاً بالنسبة لكثير من الراقبين تعتبر وسطاً بعضاً غلورة مرتفع بسبب غياب الإجراءات الكافية غنا التخريب واستخدال القنوات الموادقة التقنية فيا التوافق الدولي.

نقل الأموال إلكترونيا

تعتبر عملية تبادل الأموال بواسطة شبكات اتصالات معلوماتية قديمة نوعاً ما بالنسبة للمصارف التي استخدمت الشبكات الداخلية سواء في فرع واحد أو بين مجموعة

المؤسسات المالية والدفاعية والامنية ...

فروع . فالاجراءات التي كانت تتطلُب مجموعة من الاوراق المختلفة لتبادل الاموال استبدلت باجراءات الكترونية – ورقية وبالتالي تمكَّن الجميع من استقبال وإرسال الأوراق رقمياً.

هذه العطية السريعة والقليلة الكافة اثارت منذ بداياتها مديلة التابحين للتطورات الإجرائية في التطورات الإجرائية في الأوسسات اللية لكنها من جهة الخري جذيت العدام المركات تكذول جيها للعلموات التي تزود السحق بشبيكات الاتصالات مخل Whotel 5 (1800 مركات التشغيل مثل Microsoft (مشركات المدات الرقمية للخلطة و Compag of the dec



فتقدمت هذه الشركات بمجموعة كبرى من منتجاتها لتعزيز الانتقال من الثبانيل الورقي المنتجاتها لتعزيز المناقبات المناقبا

وتطوّرت عمليات نقل وتحديث المطومات الخاصة بالاموال في المصارف الى أن بات التبادل الداخلي للاموال بين الفروع الداخلية والخارجية أمراً بديهيا جداً وشكّل حجر الاساس في سلسلة الخدمات المصرفية الاكترى نية.

دا و حين بدات الخدمات للصرفية تخرج من داخل شبكة البناك الملوماتية الى شبكات اخرى ظهرت أكبر الحواجر أمام استخداما الزبائن من الخدمات المالية الالكترونية، فقد بابت الحسابات مكشروفة وعرضة كما مواقع البنرة إن هرشكها المادلية للتخريب والخلل الطبيعي أو الخطأ الوارد دائماً.

الخلل

لم تتطرق المؤسسات الاستشارية للشاكل الأمن الأكتروني المائي المألى (الكتروني المائي ولم القليلة المائية وعلى المائية المائية الكبرى على محموعة من المصارف المحبوبية الكبرى على المنافذة المنافذة المنافذة المنافذة المنافذة المنافذة المنافذة المائية الاكترونية للزيائين عبر الكندونية للزيائين عبر الانترونية منافة الميائية الإمائية على الانترونية منافة الميائية الإمائية على الانترونية منافة الميائية والمحبوبي الأمريكي "والبنان والمهجر" مثل المسحودي الأمريكي" و"لبنان والمهجر" مثل المسحودي الأمريكي" و"لبنان والمهجر"

وأشارت الدراسات إلى الفجوة النُسعة . بين ما يتوقع كل بنُش أن يفعك منافسره في هذا الشان رما يفعك هو، إذ توقع 28 في اللة من المشاركين في أحدى الدراسات أن بنوكهم رمؤسساتهم المالية ستيدا راطلاق غدماتها لمالية البياشرة خلال عامين، ومن جهة أخرى توقّم هؤلاء المشاركين بأن ربم منافسيهم فقط

التشفير

لطئانا عامّد التشفير في مجال الاتصالات والبُّرية أهميته في عمرينا الحديث فعن الاتصالات المسكونة عبث حالة الاتصالات المسكونة حيث حاول الثناز عون تضليل بعضه بان وعلى الاتصالات التشفير في بجال أمن الشركات خصوصاً نائلية بنها التي قد تكف أذا غشفت شهيرتها بعاباغ طائلة. ويمكن أن تصور أنه في حال كتب أحدهم رسالة التكروفية كيام فيها شريعة أن الشركة تعاني من خسارة عبيرة عند شبة الشروع من طائلة المناقبة إلان أن الورد وحشفت في الأسيوع المقالت، ومن المناقبة الأن أن الورد وحشفت في الصاريف غير سيؤذي الى الخروج من الازمة أذا تم نزامن مع تخفيض الشققات وقطع بحض الصاريف غير يعمى المعارية على المعارية بعض المقالت والمناقبة بعثها الما الحساب البريدي لشريكة الانها وقعت في ايدي يعض البغافين، مثال يجدل الإسلام المناقبة بعثها الى الحساب البريدي لشريكة الاناقبا وقعت في ايدي بعض البغافين، مثال يحدث

الآن أن تُجد الترتيبات الجديدة نفعاً فما كان سراً اصيح علناً، وفي القابل لو كتب الشريك رسالته و يعنّها الى شريكه مشفرةً سيكون من الصعب جداً على أي كان كشفها.

وهذا الثاني بعطي صورة و إضحة عن ضرورة التشفير الذي تقدم خدماته شركات مثل (Global Mar) و Global Mary الذين تقدمان الدين قدم منحصصة ويعتمد عليها منذ فترة طويلة ثر بنادان العلومات في القطاعين العام ا القطاعين الدعاء و الفاصات وقد اعطي لهذا الجال استمام خاصات في الاتحادات الاوروبي والولايات للتحدة لكونه يشكل جزءً الساسية في الإتصالات العلوماتية ، وتتم هذه الانواع من الاتصالات

للشفرة بين جهاز كمبيوتر وآخر أو مع هاتف عادي أو مع جهاز لاسلكي . وتستخدم هذه التقنيات غالبية المؤسسات التي تشكل اركان الاقتصاد الوطني في أي بلد مثل

ومنذ السبعينات عمل نظاء تحت السر UCTFER بسال والبيات مريقتان أن التطبيق والإبدال وتقيير الكان" تحضير تقنية جديدة (Tampositic و Substitution - محضير تقنية جديدة في التطبيق تحت اسم تمييار التطبير المقاومة التي Sandard (Des J.UCJFER عملياً استخدمت الشركات على تلوعها هذه الانظمة الى ان بدأت الشركات المتخصصة

في تحضير برامج تشغير سهلة وديناميكية . و حالياً تستخدم في الانترنت مجموعة من انظمة التشغير في التبادلات الالكترونية على شكل رسالة أو صوت أو صورة ، وضمن مختلف أنواع التبادل المتعدة على المعلومات Inm.

ويتحدّث الخبراء حالياً عن ما يسمى الهوية الإلكترونية التي سُتحل مكان كل أنواع التواقيع الالكترونية والشفير في أكثر من وسط الكترونية ,فهي ستحقوي على معظم العلومات الشخصية التي تعود استخدم البريد الالكتروني وزؤار الواقع والذين يقومون بالدخول الى حسابهم الصرفي الهائين بطليون وارقار مسهة من بواقع حكوبية ...

112 الاقتصاد والأعمال – أيار / مايو 2002

سيستطيع تقديم خدمات مالية مباشرة عبر الإنترنت، وهذا ليس قبل عام 2004.

ويأتى على رأس الخلل غياب الثقة لدى الزبائن في التعاملات المعتمدة على الانترنت نظراً لعدم توفّر ثقافة شبكية الكترونية لديهم، وأكبر خوف لديهم هو فقدانهم لامو الهم. فعملاء المسارف الذين يودعون البالغ الكبرى هم من الذين تتجاوز اعمارهم العقد الخامس وهم يعتبرون من خارج الشريحة التحمسة للتغيير واستكشاف الوسائل الجديدة ف الايداع. ومجرد ذكر مخاطر الامن الالكتروني امامهم يؤدي الى نفور شديد من التقنيات الحديشة. وفي ابحاث اخرى ذكر ان المودع في العديد من البلدان الخليجية لا يزال يفضَّل التعامل الشخصي في الايداع. ولذلك فإن اهم عائق امام انتشار الخدمات المصرفية الالكترونية بعكس ما يعتقده الكثيرون هو الامن الالكتروني الذي يؤدي الى ابعاد الزبائن المتحمسين للانترنت الذين يعتبرون الشريحة الاساسية المستهدفة بالخدمات الالكترونية

وبعيدا عن طرح احتمالات حصول خلل أمني واختراقات ، فإن الاحداث دلت على شواهد في الاختراقات للبدول غير المهرّة ، فلد للتعاطي مع الاختراق الالكتروني ، فقد انتشرت مؤخرا معلومات عن اختراق جماعة حسابات للبحماعات الإرهابية و تقول الماء أو حسابات للجماعات الإرهابية و تقول طلعات الحصول على معلومات عملاء وحسابات البيث الذكور كالما ووجبت من بيناها تنها سابت البيث الذكور تنظيم حرب القاعدة إسابات الابن الذكور تنظيم حرب القاعدة إسابات الابران الارد.

وأضافت الجماعة أنها قامت بتسليم العلومات لوكالات التحقيقات الفيدرالية الأميركية FBI.

ومؤخراً أعلنت الجماعة من اختراقهالبنك
سعودي من خلال الإنترنت واستطاعت
التصول على عادعة البيانات الدوجرة على
الخدام الرئيسي والأجهزة النصلة به. وقال
الشذاء الرئيسي والأجهزة النصلة به. وقال
الشخص الذي أنم الإختراق أنه استطاع
خون القطاع المشاركة الفاصلة بالبنك من خلال
بيلانات وSharing الدين يستخدمها البنك على
شبكته على الوغم من أن الشراكة في اللخات
تختير أفضل وأسيل نظاما الاختراق. ويقول
منذ الشخص إن شبكة البنك كانت تعمل على
نظام ويندوز 2000 ومزدون حماية من جدال
تؤليا المتطاع الحصول على
علومات مثل قاعدة البينات المالية والقوارات
البريدية وملفات الشركة وخيوارات البوروسة

هل يحمل مشروع INTERNET II حلاً للمشاكل العالقة؟

يقوم عدد من مراكز الأبحاث في الولايات المتحدة بعمل متواصل لتطوير للحاولة الثانية في شبكة الإنترنت الدولية والمعروفة باسم Internet2 والتي ستكون حسيما يعدب القائمون عليها أكثر أمنا وأكثر سرعة وملائمة لمتطلبات قطاعات الأعمال والمستخدمين على حد كبير.

ويشير تقرير إلى أنّ الطلب يشككون في أن تكون تلك الشيكة الجيدوة مقاحة للأفراس والشركات والسخفيمين الطلبين على المرى القريب، موضحين أنّ شبكة القرن الحادي والعشرين لا ترال في الختيرات العلمية التي تعمل على منار الساعة على تطوير تغنياتها من خلال مركز الكمبيوتر الخارق في سان دييغو ومختبر NTERNETI في ساوث كارولينا الأميركية ولا يمكن ضمان نجاحها على الإطلاق.

ويقول مدير مشروع مختبرات الكمبيوتر في سان دييغو Mike Vildibill ان الإنترنت التانية أصبحت الآن حقيقة وليست وهماً مؤكّداً أنها ستعمل على تسريع الخدمات وتأمين المزيد من الحماية لها ما سيجعلها ناجحة بكل المقاييس.

ويوضح أنَّ مشروع الإنترنت الجديدة كان قيد التجريب والتطوير على مدى الأعوام الثلاثة الماضية ما قد يوفّر المزيد من السرعة والأمان لتطلبات الإنترنت الجديدة وخصوصا التجارية منها. ويضيف أن الإنترنت الجديدة ستعمل على الاستفادة من البنى التحتية لسابقتها وستعمل على الاستفادة القصوري منها بيد أنها ستتجارة ما بتقديم المزيد من السرعة والأمن المطوماتيين ولم ما كانت تفتقدهما الاولى.

ويؤكّد أنَّ شبكة القرن الجديد ستكون أسرع من الشبكة الدولية الحالية باكثر من 300 مرة مقارنة بسرعة جهاز "للودم" الحالي لأنها ستتمكن من نقل بيانات بسرعة 622 ميغابايت في الثانية الواحدة. كما أنها ستكون أسرع 64 مرة من حركة نقل البيانات في الشبكات الخلية والدولية.

ويستطرد مديرً للشروع الخاص بتطوير الإنترنت الثانية قائلةً 'أنّ كابلات الالياف البصرية والضوئية وتقنيات ضغط المعلومات من خلالها لتسريع نقل البيانات ستكون من أهم متطلبات شبكة القرن الجديد ومن أهم دعائم نجاحها وقوتها".

> وغيرها. كما أنه تمكّن أيضاً من الوصول إلى الاجهزة الخاصة بالمستخدمين على الشبكة نفسها حتى إنه أدعى أخيراً له الجهاز الليرا. الرئيس شخصياً وأكد أنه قام بتسليم المخلومات لوكالة التحقيقات القيدر الية. ويتوقّح أن تستمر مثل هذه العمليات إلى المستقبل خصوصاً وأن البينوك السعوبية أصبحت مزبطة مباشرة بالإنترنت وتسمح لعملائها بإجراء عمليات مالية معينة من خلال مواقعها على الإنترنت.

> وتفاخر الجماعة التي قامت بعملياتها ضد الإرهاب على حدة دولها وتحاول الحصول على دعم من الأجهزة الأمنية على الرغم من أن عمليات الاختراق تعتبر مخالفة القوادين في تلك الدول التي تنطق منها عمليات هذه الجماعة مثل: المانيا، الولايات المتحدة ويريطانيا.

المشكلة

تعتبر مشكلة الأمن الالكتروني وليدة جذور واحدة وهي ليست تقنية بل تشريعية ، فالتكنولوجيا هي الوسيلة التي تتم بها العمليات، أمّا الحماية والتشريعات فهي من

مسؤولية الحكومات والنظمات العالمية . وفي حالات مدة تم القيش علي بعض المقترونين . الآن لشبكات بنوان وساروتين الكترونيين . الآن القاضي لم يستطع أن يجد مادة و لحدة تتين أعمالهم وتضعهم في يد العداللة , ومن الشهر هذه العوارات ما حصل مع تهم كورادو أشهر الانترنت الذي لا يزال طليقاً أن كاما اقتادت على شبكة الشرية إلى الحكمة كلما اؤدارت ضحكة بسبب عدم بجود دليل واحد ضدد.

قام هذا البريطاني باقتحام عشرات النواع بنية المتوام عشرات لروي على الولم وبيانات ما يؤيد على الولم وبيانات ما يؤيد على الولم التتانية تعضى عملاء هذه الولقي، وقام بنشر القتابية على المنابية على المناب

شبكة الانترنت من سياتها العميق ودفعها لانجاز لزيد من اجراءات الحماية لو اقصار الانجاز الموال بيانتها. والانتهاء والديناتها، والذي كورائد عورائد عورائد عورائد وهو أن المقاب بسبب واحد وهو أن المقاب بسبب واحد وهو أن عملياتها مستحبات في شركة Great solution التي يجرد مقرماً في مطابقة على الميارية، ولكن يوجد مقرماً في مطابقة، ولكن يوجد مقرماً في مطابقة، ولكن المياريات إلى المياريات الكورة في الما اليورة في الما إليانا الكورة في الما اليورة في الما إلى اليورة في الما اليورة في الما اليورة في الما اليورة في الما إلى اليورة في الما اليورة في الما اليورة في الما اليورة في الما إلى اليورة في الما اليورة في الما اليورة في الما اليورة في الما إلى اليورة في الما اليورة في اليورة في الما اليورة في اليورة في الما اليورة في اليورة في الما اليورة في الما اليورة في الما اليورة في الما اليورة في الي

على أي شيء يتعلق بشخصية تيم كورادو. وعمليا فإن الانتفاف على القانون متوفّر قبل الثورة المعلوماتية لكنه مع الانترنت أصبح أسمل لغياب التشريعات والقوانين التي تضبط المعلية وتحمي حقوق المتماماين.

التوقيع والتأكّد

من الوسائل التي تم اعتمادها في البلدان الأوروبية التي طبقات الغدمات المصرفية الاكتروبية التنظيم عمليات تبادل الأموال في التلقيم عمليات تبادل الأموال في التلقيم عمليات تبادل البرلمات الترقيم الاكتروبية و والشموعات من البرلمات و المحكومات، و البيره يستخدم الشرقيم والمحكومات، و اليرم يستخدم الشرقيم مدنو في الاكتروبي الأنباء هي الأنظمة، كشف مدنو في الأنظمة، ويدكر أن من الحالات المشيرة الشي تم

تطبيقها عربيا ما فعله بنك لبنان والمهجر الذي اطلق خدماته المالية الالكترونية مؤخرا واعتمد Public Key Infrastructure والتوقيع الالكتروني Electronic Signature، وهاتان الوسيلتان التقنيتان تعتمدان على تطبيقات معلوماتية (ترتكز على تقنيات التشفير)، يجعلان العلاقة بين البنك والزبون محكومة بالشهادة الرقمية التي يمكن تشبيهها بالبطاقة الشخصية الالكترونية. و الشهادة الرقمية تقسّم الى قسمين: الأول، هو المفتاح العام Public Key والذي يعرفه الاطراف الذين يتعاملون مع بعضهم والتي هي بمثابة كلمة سريعرفها الطرفان، والثاني هو الفتاح الخاص Private Key الذي ينعنز فيه صياحب العلاقة فقط، وبإستعمال الاثنين معاً يتكوّن لدى الطرفين معادلة أمنية إلكترونية لايمكن اختراقها، تشكّل في النهاية أمن العملية

أمًا إمكانية انتحال هوية العميل من طرف فلا يمكن ان يحصل إلا نتيجة لإهمال الزبون، إذا قام بعرض كلمة السر والاسم والشهادة الرقمية الخاصة به علناً.."

ایاد دیرانی

فهد الشارخ عن موقع "عجيب" أحبطنا محاولتي اختراق

(1) بعد الهجمات التي استهدفت موقع مو أفده القومية بعد الأشهر الأرابي لانتفاضة مو أفده القومية بعد الأشهر الأرابي لانتفاضة الأقصى، خصوصاً مع توفر القالات التي تعبر عن مواقف النبطة باللغة الإنكليزية، قامت إدارة الرقع بالتخذا التدابير التي تصول من قونيات تعنط لأعمال المؤقع طبقت مجموعة قتنيات تعنع أي هجوم من إحداث أضرار كدن كدرة

PROPERTY OF THE PROPERTY OF TH

وقال فهد الشارخ، دئيس مجلس ادارة شركة عجيب كرم، عن هذا الجانب "أن للوق تحرّض مع الأشهو الأولى لبدء انتشاضة الأقصى، لخاولتين جديتين للاختراق وتعطيل الخدمة، حيث وضعة والشعارات رويط معهورة بنجمة سداسية، "أن ثلث لم يستمر إلا لدقائق، سيطر بحدها فريقنا على الوضع تعامل"، وأضاف أن هذه المحاولات طبيعية، نظر أللجماهرية الواسعة التي يحظى بعرى في متحيب»، والحوارات العميقة التي تجرى في متحيات، ما جداداً وسائل الإعلام الإسارة الإسرائيلية.

و أشار إلى أن مؤلاء وحدوا في حجيب " مدفاً يسلطون عليه سمتخدمي الإندارة الى الحرب، واشهم "بحد عجزهم عن تحقيق اختر أقات جديدة، حاولها اللجوء إلى الساليب اختراقات جديدة، مناولها اللجوء إلى الساليب جديدة، منها الستخلال الخدمة الجائية لوضع إعلانات تخدش العرامية أو استخلال الفريق الحربي الواحد، وأضاف، "إننا على نقا الوطن العربي الواحد، وأضاف، "إننا على نقا من أن أصدقاء عجيب يتفهمون ويحاصرون غيرتهم على بواتنا، وحرصهم علياة،

رعن خدمة الترجية القورية قال أجهاء للرحلة الشانية من خدمة "ترجم" للكسير المكاسر المحافظ المكاسرة المكاسر المحافظ المكاسرة المحافظ المكاسرة المكاسرة المحافظ المكاسرة المحافظ المكاسرة المكاسرة المحافظة المكاسرة المكاسرة



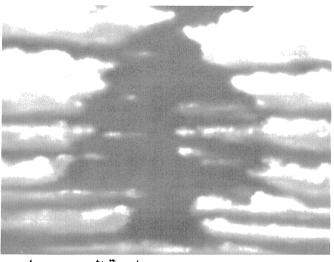
فهد الشارخ

عن خدمة الترجمة في "عجيب"، باعتبارها أداة ضرورية للصحفي".

أمّا من خدمة بهيئة قال الشطرة "إلى حد الخطوة السركة البيمة" إلى حد المنطقة المستوية المسركة الجيمة "لل عد المستوية المس

ومراّ ونزه النشارخ بدأنّ بعض الجامعات، ومراكز الإبطاك إرثاثا أن تستغيب من محرّك الإبطاك إدثاث أن تستغيب من محرّك الإخبارية، ومعم المعلومات التي تنشر فيها، وتصنيخها، بغية إجراء أبطاتها الخاصة، وإناحة التنادع بعض للستخدمين في شبكتهم الخاصة،

وعن مجانية الخدمات في عجيب، قال الساخر" لا المجدد الذي بمجانية الإسترات الأميركية الكرين تعدد النظر بمجانية المداملة، انحن سنبقى على ما نحن عليه، فمستخدمو الإنترنية وعدادوا بعد عادوا بعدادوا بعد على المنافذة الإسرائية وعدادوا بعدا على الخدمات مدفوعة الأجرد، وما ذال الوقت مبكراً لوضع رسوم علي مختلف خلمات حدال فرضت رسوم على مختلف خلمات عجيب، فإنا مناها سيقية بالجارة التحديد عجيب، فإنا مناها سيقية بالجارة التحديد المنافذة ال



رحسابة السسمساء



منذ فجر التاريخ والأرز رمزنا في لبنان، أرض المزّ والمجد، بلد الضيافة والكرم. تفتخر شركة طيران الشرق الأوسط بأن تحمل الأرزة راية فتعيما زبائنها بضيافتها الكريمة وخدمتها الميزة.

كما يسر الميدل ايست أن تقديّم العدد الأكبر من الرحلات المباشرة بين لبنان وأوروبا والخليج وبلاد الشرق الأوسط وأفريقيا، بأنسب الأوقات وأدقّ الواعيد، بالإضافة إلى خدمة لا تُضاهى وسفرات مجّانية عبر برنامج السيدر مايلز.





أثناء التوقيع على عقد الاندماج

نتيجة عملية إندماج ثلاثية شركة سعودية كبيرة لخدمات الإنترنت

இ شهدت سوق الإنترنت و الملكة العربية السعودية خلال الشهد الماضي تطرق مهماً تمثل بالإملان عن الدماج خدمات ثلاث الملكة، أمومسسة الخدمات الإنترنت في الملكة، أمومسسة الخدماتية الخدمات المتابعة الإنترنت والمتقدية (أول نت) التابعة لجموعة الفيصلية القابضة، "العالمية للإنترنت والاتصالات الذابعة لجموعة الملاية، و"نسيج التابعة ليشركة النظم العربية المنزق.

وقد تتج عن هذا اللتحالات شركة جديدة برأس مال مشترك، لم يقم الإعلان عن اسمها حتى كتابة هذه السطور، كما لم يقم الإعلان رسمياً عن حصص الشركات الثلاث، علما أن مصالح "الإنتصاد والأعمال" تشير إلى أن الحصص فرؤمت على الشكل الآتي، 60 في اللقالة الرأول نت"، 82 في الملقة الالمبالية" و 21 في المقالد "تسبح"، كما يتوقع أن يشخد في لي المسكل الإنترانت الرئيس التنفيذي العالمية و الإنتمائة للإنترانت والإعمالات الدكتور بدر الإبدر منصب رئيس الشركة، وأن يتولى مدير عام أول نت. المشركة، وأن يتولى مدير عام أول نت.

وباتي مذا آلاندماج في وجهات النظر والرؤياً، كما وصف ونهس مجمد بن خاله الفيصلية القابضة، الأمور مصد بن خاله المجبد الله الغيصة، في ظل سيطرة عدد المجبد الله الغيصة، في شار الشركات المؤودة، على نسبة أكثر من 50 في اللثة من المؤاذة على الملكة، ومعاداة البقية من خساق بالدية متواصلة أن وقت لا يزال عدد خالا الم

الشتركين متواضع أنسبة لعدد السكان (نحو 700 النف مشترك و 2,1 مليون مستخدم)، وقد ولجه هذا القطاع لفترة مقبات كبيرة بسيع عمم جهورتية البني التحتية الطعام الإنصالات وارتفاع كلفة الإنصال عبر الإنترنت لكن الأمور بدات بالتحمش تدريجها، انتاجية نوعة الخوب بدات القدة و انتخاض الأسعاد و يتنقل أن شهيد اللسوق بيناميكية تتواكن مع بد العمل للزيقي نويناميكية تتواكن مع بد العمل للزيقي نويناميكية التجاوزية و العمال المناقبة و المحال المناقبة و المناقبة و المحال المناقبة و المحال المناقبة و المحال المحال المناقبة و المحال المناقبة و المحال المحال المناقبة و المحال المناقبة و المحال المناقبة و المحال المحال المحال المناقبة و المحال المحال

وراى الأمير محمدان أمكانيات الشركة الجديدة كبيرة، ما يخولها السيطرة على ما يقارب 25 إلى 30 في المئة من سوق الإنترنت في السعودية، وتوقع أن ينحسر عدد الشركات المزودة إلى 5 أو 6 شركات في المستقبل، خلاث منها مربحة ققط (من أصل 26 شركة عاملة).

رئيس مجموع العالمية هامد الشارخ قال أن الهدف من انشاء الشركة الهديدة التوسع واستخراج امكانيات سوق الإنترنت على المستوى الإقليمي، واشار إلى أن مدم الغيرات الإدارية التقنية، اللاية والتسويقية بين الشركات الثلاث يعطي مزيحاً متناسقاً قادراً على المنافسة لواجهة المرحلة القبلة، وأكد على استحراز نشاطات العالمية للإنترنت والإتصالات في تقديم خدمات وخدمات التجرأة الإلكترونية،

ويبلغ رأس مال الشركة الجديدة مليون ريال سعودي، في حين تصل قيمتها السوقية الى نحو 44 مليوناً، كما أشار العضو المنتدب

لقطاع تقنية المعلومات والإتصالات في مجموعة الفيصلية سلمان الفارس، مشيراً إلى أنَّ أعمال الشركة الجديدة غير محدودة بتقديم خدمات الإنترنت فقط، وإنما قد تشمل مجالات المعلوماتية وتقنياتها.

الرئيس التنفيذي للشركة النظم العربية للتطورة عبدالجيدار الكدن الجيد الكدن المجاد الكدن المجادة العربية المحافة وأنها ستعمل على تقدية المطومات في الملكة، وأنها ستعمل على استقطاب الكفاءات الوطنية والإستغمار في تأميزه، هميناً أن المركة نشاطات الخرى متنزة، همينياً أن المركة نشاطات الخرى ستستعر و مستقيد من عملية التكامل.

الرئيس التنفيذي لـ المالية الإنترنت والإتصالات الدكتور بدر البدر قال أنّ عدد مشتركي الشركة الجيدية يتعددي 100 الف مشترك من الأفراء، إضافة إلى 100 شركة، ما يشكل الكيان الأكبر إلطبيه، إق حين اكت مدير عام أوارات مفصور العبيد أن توجه والتي تشكّل نسبة 100 إلى 70 إلى الما الإنشراكات، وقال أن المجل يجب ان يتجه نحر عادة بناء هيكل الخدمات والبنية التحديق والإستثماني خدمات والبنية عدادة بنا المتحادي وتحديل العملاء إلى عماده التمويل العملاء إلى عمادة العملاء إلى عمادة عمادة المعربية العملاء إلى عمادة المعربية المعربية العملاء إلى عمادة المعربية المعربية المعربية العملاء إلى عمادة المعربية المعربية المعربية المعربية المعربية المعربية العملاء إلى عمادة المعربية ال

ويتوقّع أن تؤدى هذه الخطوة الى تغيير كبير في خريطة مو أقع الشركات في السوق السعودية، وأن تشكّلُ استمرارية لتكتلات جديدة بين الشركات المزؤدة كائت بوادرها قد بدأت بعد الإندماج الذى حصل مؤخراً بين شركتين محليتين هما "تراينت"، و"دله للإتصالات، والتي نتج عنها شركة جديدة تحت مسمى ترأينت لخدمات الإنترنت والتقنية ً. وينتظر أن تشهد المرحلة المقبلة المزيد من عمليات الدمج أو الإستيعاب، كما ينتظر انسحاب بعض الشركات الصغيرة غير القادرة على استيعاب المرحلة المقبلة ومواجهة التكتلات الحاصلة، لتستقر السوق على عدد محدود قد لا يتجاوز العشر شركات. ولا شك أنّ الكيان الجديد الذي تـشـكُـل مـن دمـج نـشــاطـات الإنــتـرنـت في الشركات الثلاثُ سيشكِّل لاعباً رئيسياً، وقاطرة قادرة على جذب تحالفات جديدة، أو استيعاب بعض العناصر التائهة في فضاء سوق الإنترنت في الملكة، ومن يدري ربما سيجذب إحدى الشركات العالمية المتخصّصة في الجال، خصوصاً أنّ لمجموعة الفيصلية تجربة سابقة وناجحة في هذا الممال. 🗷



Internet shopping made Easy....

you've got mail Boy

A new service from ARAMEX that finally allows you access to easy online shopping. The SHOP 'n SHIP service offers you an official acdress in the United States of America, to have your internet orders shipped to; you may also use this mailbox to receive any US mail you have. ARAMEX will then ship the contents of your mailbox and deliver them to you at very competitive rates.

ARAMEX will also arrange for you a Web Surfer Card. The prepaid Master Card will provide you with online payment facilities and security.

Your SHOP 'n SHIP account will therefore give you total solutions to easy internet shopping.

For more details on how you can subscribe to the SHOP 'n SHIP service please contact your local **ARAMEX** office or visit our web site @

www.aramex.com/shopnship



كومدكس 2002: أحدث المنتجات

الحلول المبتكرة للمعلوماتية والصوت والصورة

مضل معرض كومدكس 2002 في الملك المعروب الذي أقيم بداية شهو نيسان/ ابريل الماضي بعدد بداية شهو نيسان/ ابريل الماضي بعدد المساورة المركة هايكروسوفت على السعودية الشركة السعودية للحاسبات الإلكترونية المحدودة الماكترونية بعوض أحدث النامة الأعمال الإلكترونية المتحدة كبر من المالية من المتحات بعدد كبير من المالية المشركة المشركة المساورة إلى المالية المشركة المتحدة لميد والمثرق منا المتحددة والملاق مبدئة المحدودة والملاق جبل "سوني" الجديد المحدودة والملاق جبل "سوني" الجديد الملاورونية" المحدودة والملاق جبل "سوني" الجديد الملاورونية" المحدودة والملاق جبل "سوني" الجديد الملاورونية" المحدودية والملاق جبل "سوني" الجديد الملاورونيات.

مايكروسوفت

و في التفاصيل، دشن الأمير عبد المجيد بمن عبد العزيز أمير منطقة مكة المكرّمة موضع السبح لمسركة مسالية عند المسلمة المسلمة المسلمة المسلمة المسلمة المسلمة المسلمة المسلمة السعودية، هذا لحمالا ما لمسلمة المسلمة السيوبية السعودية، هذا وقرعي شرحة ماليكر وسوق المبرية المسلمة المسلمة

وقال الهندس بلأل مشؤوقو مدير عام شركة مايكروسوقت العربية" إضاءة إلى موقدنا الجديد على شبكة الإنترنت، تقو الشركة بالتركيز على مبادرات عدة تشتمل على قديم الحلول والهرمجيات والعديد من البرامج التعليمية في الملكة. عدا رئيسمي الشركة من خلال جدولها للكشف لعام 2002 بزيادة الشطقها الكرسوق تقدية المعلومات في النطقة

سريم. وأضاف سنونو: "إن توطين التقنية وأضاف سنودو: إن توطين السبب قمنا من أهم أولوياتنا، ولهذا السبب قمنا بإطلاق برنامج ؟؟ الأسوق العالمة في الأسوق العالمة لنعطي عملاءنا فرصة الحصول علي أحدث الحلول والبرمجيات في أسرع وقت الحدث الحلول والبرمجيات في أسرع وقت



الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز أمير منطقة مكة المكرمة في أرجاء المعرض

SBM

شاركت الشركة السعودية للحاسبات الإلكترونية المحدودة، MRS، أي عام خدمات ومنتجات شركة أي بي أم تريد كوربوريشن للتسويق أي بي أم الملكة العربية السعودية للعلومات في الملكة العربية السعودية للعلومات في الملكة العربية السعودية 2002. لتحدور أحد المالية الإالمندية المالية الإالمندية في هذا المجالية الوائدي في هذا المجالية الوائدي في هذا المجالية الوائدي في هذا المجالية الموائدية في هذا المجالية التراثدي هذا المجالية التراثدية في هذا المجالية التراثدية المتلية قالم المحدودية وانظمة بيع التجزئة التي قام السعودية المراسع والسعودية السعودية المسعودية السعودية ا

و وضعت MRO, ببالشعباون مح شركائها في الأعمال بين يدي زوار المعرض مجموعة من أنظمة الإعمال الإكترونية التخصصة لخدمة القطاعين البنكي والمحكومي والأنظمة التي تعمل في اكثر من مجال، والعسززة بتشكيلة وبيب سفير WebSpher أي بي إلم من البرمهيات المتكاملة. وشعلت قائش شون إلى شركاء الأعمال الذين سينضئون إلى شركاء الأعمال الذين سينضئون إلى

نقة منا العرمة إراجاء العرض (MRB في كو مدكس: شركات MRB في كو مدكس: شركات (MRB في كو مدكس: شركات (MRB في كو في المنتخذة الأوسانة المنتخذة الأوسانة المنتخذة الأوسانة المنتخذة الأوسانة المنتخذة الأوسانة المنتخذة المنتخذة

وعوضت MRI في فعدالهات معرض كومدكس 2002 السيارة التي تنقط التكتولوجيا على الطريق، فقد عملت أي بني أم جنبها إلني جنب مح ACA (الشركة الراشدة في برامج انظما المعلومات والاتصالات) مستخدمة آخر ما تحوضلت إليه تقذيبات الإنترنت تحرضلت إليه تقذيبات الإنترنت وتكنولوجها الاتصال الساسكية لنظرت سيارة فائقة الذكاء وعارضة على زوار ممنصة MRI ما يمكن أن ينتظروه من سيارتهم فالستقرا.

فلدى السيارة خدمات شبكية جديدة وتمتاز بالصغة الشخصية، فهي مثبتة بمكان مالأم لمساندة الساشق، أي يمكن لإجابة على الأسئلة بخصوص حالة الجو إو ظروف الطريق أو ما يظهر على

شاشات السينما الحلية أو أقرب صيدلية، ويمكن للسائق أن يعوف بشكل مسبق إلى أي مدى يمكن أن يصل مع كمية الوقود في الخزان، وعلى أساسه يقوم بالتو كه إلى أقرب محطة وقود.

ماتسو شيتا

الكتريك المدودة، اكبر شركة في العالم المتدونية العالم الملكة العجروبية السعودية لإطلاق منتجها الجديدة لإطلاق منتجها الجديدة، كرسي باناسونيك والذي يعتبر مكتبا مصغراً ومركز اللتريف والذي يعتبر مكتبا مصغراً ومركز اللتريف محرك المنتبل عاملة على أن واحد، المدتب المعالمة على المسترخاة في أن واحد، المدتب العالم المنتبد العالم المنتبد المعالم المنتبد المن

واختارت شركة ماتسوشيتا

" وبإطلاقه للمرة الأولى عالمياً خارب وبإطلاقه للمرة الأولى عالمياً خارب وبإطلاقه للمرة الأولى عالمياً خارب 2002. البابان ضمن معرض كومدكس 2002. اجتنب الكربية إنظار الزوار الذين أتبعت لهم القرصة للإطلاع على المنتج الجديد، كم حصلوا على عرض كامل لإمكانياته و تحربت عملياً.

ويعد كوسي واناسونيك الإلكتروني مكتباً مصغراً يتضمن منتجات باناسونيك التطورة منها حاسباً محمولاً ومركز ترفيه يصتري على "دي في دي" و"في سي دي" ونظام صوت متطور ويعتبر الكرسي مركزاً للاسترخاء



تاداشي ايندو مدير عام المبيعات والتسويق والتوزيع في الإلكترونية "

يتضمّن جهاز مساج حديثاً للتدليك. ويدعم النظام بكامله تلفزيون باناسونيك بلازما 50 بوصة ونظام صوت محيطي متطور من إنتاج باناسونيك.

وقال قيسسي-"لردننا أن تكون أول مشاركة لننا أي كومدكس 2002 تجون لا تُنسس عيد يؤقن كل من ما تاسو شيئا والعيسنائي للإلكترونيات بالهمية الابتكار، وتقديم الكرسي الإلكتروني للمرة الأولى غارج اليابان يقد ألبكاراً إلى حدث ذاته ودلالة واضحة على أهمية الملكة احذرية السعوديدية المساولة بالنسبة لم المسوشية".

وأضاف قيسي: "نـمن في شركة العيسائي للإلكترونيات وشركة ماتسوشيتا نلتزم بتقديم أخر ما ترصّلت إليه الإلكترونيات للسوق السعودية. ويعتبر معرض كومدكس فرصة جيدة،

تكذولوجيا بانناسونيك في مجال الإكترونيات لعمارتنا في الملكة، بالإضافة إلى تطلعنا المشاركة في المعارض الملية للإلكترونيات وذلك با لها من أهمية في دعم ومساندة خططنا التسويقية." و شركة العنسائي . في اله كما

لكشف وعرض آخر ما تو صّلت البه

وشركة العيسائي هي الوكيل الوحيد المعتمد لمنتجات ناشونال/ باناسونيك تكنيكس في المملكة.

سە ئے،

واعلدت الشركة الإلكترونية العديدة, وهي فرعن مجموعة الفيصلة القيصلة القيصلة القيصلة القيصلة المستوني في المسلكة العربية السعودية، أنها أكشف خلال معرض كومدكس السعودية العام 2002، عن الجيل المجديد من الإلكترونيات بما فيها الجيل المجديد من الإلكترونيات بما فيها العالم 1810، عن العالم الوروبوت ترفيهي في العالم العالم المالية العالم ا

سيح. وحول الاشتراك في المعرض، أكد تا الناشي ايضدو، مدير عام البيعات، والتسويق والتوزيع في الإلكترونية العديفة، أن الهدف من الشاركة مو إبراز قوة منتجات سوني المتكرة، إضافة إلى إيضاح فلاسفة الشركة المستهلك، خصوصاً أن عدد عشاق التكنولوجيا في الملكة يشهد نمو أسريعاً ومتزايداً.

كما أشار إليندو في حديث، إلى "أن برجة النضوج التي ترضلت إليها السرق للسعودية في نترة زمنية تصيرة، تعزز شقتنا بدور النحطة الضقال، في دعم ستوتجهة اللسويق العالمية لسرقي، وأضاحت "ستحمد هذا العام إلى إدخال منتجات تستقباب العام إمخلت الثان، بدءا بحضاق الترفيه والسرح النزلي، أمنتهي للتكولر جيائم مجتمع الالعاب. أما تي حرال ورب عن "والروب عن "والروب عن "والروب في "والروب في "والروب في "والروب في "والروب في "والروب عن "والروب عن "ورالوب عن "ورالو

أما آي بو" الروبوت الترقيهي الأول في العالم، فقد صمم ليتضمّن شخصية فريدة، مع مجموعة خاصة من المشاعر والحواس، بما يعطي معياراً جديداً للمرح والترفية، وقد استقطب آي بو" الأنظار خلال كومدكس السعودي 2002.

وركزت سوني الضوء خلال المعرض، على جهاز عرض الصورة "سينيزا فيديو بروجيكتور" وعرضت مجموعة من آلات التصوير وأجهزة تصوير الفيديو اليدوي الرقمية، فضلا عن أجهزة صوتية متطورة...



الاقتصاد والأعمال - أيار / مايو 2002

الاتصالات السعودية تستعد لفتح السوق

مع الاستعداد لفتح سوق الاتصالات السعودية أمام لاعبين جدد في مجال الاتصال الهاتفي، تستعد جهات مختلفة للحدث بينها شركة الاتصالات السعودية التي تعمل وحيدة في هذه السوق.

غطلق شركات الاتصالات السعودية حالياً خدمة (سوا) للاتصال النقال المسبق الدفع عن طريق بطاقات خاصة من فلتي 200 و100 ويال مع امكان إعادة شحنها حتى مبلغ الضريال تستخدم كقيمة اتصالات من دون رسوم اشتراك أو ررسوم تأسيس.

ويقول نائب الرئيس، رئيس وحدة الاتصالات النتقلة في الشركة، المندس سعود الدويش، أن شرككة تترقع بم علمون بطاقة السنة الجارية من دون أن يكشف تقديرات الدخل النقية ، وأوضح أنه سيتم توزيع هذه البطاقات عبر شركات انصالات محلية التي بدورها سنديًّ، موزعين في كل مناقل السعودية اليبر بطاقات (أعادة الشحن).

و توقع مصدر في شركة سعُودية متخصصُدة ان تدر الخدمة الجديدة بين مليارين وثلاثة مليارات ريال على اعتبار انه سيتم شحن مليون بطاقة بين 10 مرات 21 مرة خلال العام من قبل للستخدمين

وكشف الدويش ان شركته ستعلن قريباً جميع موازناتها للسنوات الاخيرة منذ تخصيصها العام 1988 وحتى نهاية العام الناضي، واصاف ان سعة شبكة الهاتف النقال ستصل الى 5,5 ملايين خط في نهاية السنة الجارية، متوقعا أن يصل عدد المشتركين الى 5,5 مليون مشترك.

من جهته، قال الدير المام الشخور الأعلامية ومساندة التصويق في الشركة، السيد صلاح الجاسر أن شركته التي لا يناشسها أحد حاليا، تعيير الشيا المنطقة المناسبة المساقدة المناسبة الم

IBM تطرح كمبيوتر محمول بحجم بطافة الائتمان

أعلنت شركة IBM أنها قامت بتطوير وتسريع أبحاثها في سبيل إنتاج كمبيوتر صغير جداً لا يتجاوز حجمه بطاقة الإثنمان التقليدية وأطلقت عليه اسم Metapad

و أوضحت الشركة في بيان نشرته على موقعها أنها قامت باعلان ذلك خلال مؤتمر تقني عقد في لا لإل انيز دنيا الامير كية، مشيرة إلى إن الجهاز الجديد سيتضمن قرصاً صلباً بسعة 10 جيغابايت من العلموات أو مصالها بسرعة 800 ميغابايت وذاكرة رثيسية بسعة 3 28ميغابايت فيما لا يتجاوز طوله الخسسة أنشأت.

رقالت الشركة أن الجهاز الجديد يعدّ نقلة في تطوير الكمبيوتر النقال مؤسمة انه سيعمل بنظام ريندور XP2 كما يمكنه الارتباط بأي جهاز آخر عن طريق المنفذ الخارجي الخاص به وتبادل العلومات والملات في ما بينهاء وإضافت انها لا تزال تقوم بأجراء التجارب على

دعوى ضد اندماج "HP" و "Compaq"

استمع قاض أميركي في ولاية ديلوير مؤخراً إلى طلب قدمته شركة HP لإبطال دعوى قدمها ابن أحد مؤسسيها تهدف إلى عرقلة اندماج الشركة مع شركة كرمباك لمنتجات الكمبيرتر.

وقال قاضي ولاية ديلوير أنه سيبت قريباً بشأن إمكان الاستمرار في النظر في الدعوى الرفوعة من قبل والقر هيوليت الذي يكنمي وقوع تلاعب بأصوات حاملي الأسهم المؤيدين لعملية الاندماج، ويرى المراقبون أن القاضي، إذا وافق على مقاضاة الشركة، فإن ذلك سيوقل عملية الاندماج.

يشار إلى أن ابن مؤسس شركة ميوليت باكارد يعارض بسخة شراء شركة كومباك بسير 22 عليار دولار، قائلا أن الانتماج سيوقر بشدة في أداء الشركة فطاع صناءة الأصبحة فطاع صناءة الكمبيور الأخذ في بالتمور. كما يدعي والتران الشركة لم تقدم لحامل الأسهم معلومات صحيحة عن الانعماج والرت في عملية التصويت بالضغط على البناك الألماني (Oeutohe بالرحاض). (Oeutohe بالرحاض) المسالكورانة على الانعماج.

وقال مديرو الشركة التنفيذيون الذين نقوا بشدة ادعاءات والقرآن الالدماج سيدرز قدرات الشركتين على الملافوسة رسط حدوب المسادل فسارة وتراجع في بديعاء الكمبيوتر راشاروا إلى ان عائدات الشركة الجديدة ستصل إلى اكثر من 8 مليار دولار لتفاض بذلك راشة صناعة الكمبيوتر (ARIM) بمناسلة على ينتظر ان يحقق خفضاء في الدفقات بواقع 2.5 مليار دولار بحلول منتصف العام

وقد أجري التصويت على الاندماج الشهر الماضي. ورغم أن النتائج النهائية لم تُعرف حتى الآن فإن الشركة تدّعي أنها حققت أصه إنا كافية للقيام بعملية الاندماج.

الجهاز الجديد وتحديثه وتزويده بالمزيد من التقنيات لا سيما تقنيات الاتصال لاسلكياً مع الأجهزة الأخرى وذلك قبل طرحه على الجمهور في الربع الثالث من العام الحالي بسعر 3 آلاف دو لار للجهاز الواحد.

و بسبب دجمه الصّغير، قامت IBM بنزم منظم الطاقة والتوصيلات الخارجية منه لكي يكرن متناسبا مع رادة اليدالتي ستقرم بحمله فيما يمكن وصله مع أي جهاز آخر وخصوصاً أجهزة المساعدات الخاصة الشخصية PDA التي يمكن حملها في الجبب الشخص،

واشرأت الشركة إلى إن الجهاز الجديد سبرُور بالمحة مفاتيح خاصة، كما يمكن وصله مع أي جهاز شخصي أخد عن طريق وصلاً خاصة تعمل بالأشمة تحت المعراه في الأجهزة العديدة الكتبية منها أو الشخصية، كما يمكن عرض المعلومات من خلاله مير نظارة خاصة وضع على راب الستحدم ليضاده الطهرات من خلال التال النظارة خاصة انه يمكن إصادة شحنه بالكهرباء من خلال وسائل عدة من بينها مقاعد المناشرات في الرحالات المجوية، ومن بين من إلياء المقدمة أنه مزود، بتغليان التخالف الأي عن طيق من رسالسنة هي مرتاب

120 ألاقتصاد والأعمال – أيار / مايو 2002

5.5 ملايين مستخدم سعودي للهاتف الحوال

تسعى شركة إريكسون إلى إدخال تقنية "ميغا نتوروك" إا انظمة الاتصالات السعودية المبكة الجوال، وذلك لواجهة الإيادة اللموقعة في زيادة هجم استخدام أسبكة الجوال المطية في السعودية، التي يتوقع الم تصل في نهاية العام الجواري إلى 5.5 ملايين خط هاتفي جوال كما تتوقع أن تصل في نهاية العام 2005 إلى 5.5 ملايين خط هاتفي التتواجعة التي قامت الطلب على خطوط الهاتف الجوال بعد التخفيضات المتتابعة التي قامت بيا شركة الاتصالات السعودية.

وأكدت إيكسون اتها تهدف من خلال إدخالها لنظام الـ"ميغا نتوروك تحقيق النمو العائد السريمين لاستثمارات شركة الاتصالات السعودية والقرائم على مواجهة زيادة الاستثمارا على شبكة الإتصالات المطية، إذ يساعد النظام الجديد في القدرة على استيماب عدد من الخطوط الهاتفية بتكلفة أقل، وتحديث البنية التحقية وجعلها قابلة للاستيعاب ستقد المستقدة

وكشدت الشركة أن عدد مستخدمي الباقت الجوال حول العام يلم مليار مستخدم، ليصبح عدد مستخدمي الجوال مماثلاً استخدمي المهاتف الثابت، وأكتت شركة إريكسون أن النظام الجديد يضع مقدا الغدمة فرصة لاستغلال إمكانية الشعر الزجود لديها والاستغلاق منها مشروعاً حول العالم، وأشها تسعى خلال هذه الغذرة لابخنالها إلى المسعودية، إذ أن أعتماء مؤشرات النعو في السعودية مبني على أساس متوسط استخدام الشبكة وليس بعدد المستخدمية عبني على أساس خصوصاً وأن الشركة على بعد المستخدمية المعدى به حالها الوابعة، الجوال في السعودية من ازاء طيون إلى تراء طيون خط عبر التوسعة الوابعة، وفي 8. السعودية عن الراء طيون السرة الخاصة، وفي الموردة على تعرب التوسعة الوابعة، وفي 8.

ولكرت شركة إريكسون السويدية أن هنالك 13 مليار رسالك كتابية عبر الجوال (2MD) عبل المشهر شهرياً، متوقعة أن ينمو معدل خدمة الرسائل إلى 300 أيلة في حلول العام 2006. وأشارت الشركة إلى أم متوسط استخدام الجزال كوسيلة اتصال في أوروبا بلغ 5 دقائق يرمياً، متوقعة أن ينيلغ ما بين 10 إلى 15 دقيقة يومياً للخدمات وللميزات الذي

أجهزة الكمبيوتر تعرف صاحبها من بصمته

توصلت شركة أميركية متخصصة في حلول الأمن لمنع سرقة الأجهزة المحمولة إلى تطبيق تقنية خاصة تتعرف على مستخدم جهاز الكمبيوتر ببصمة أصابعه.

وقالت شريق الخدام المقتلية الخاصة بمركن الخاصة بمركن الخطام الكريق الصحة بمركن الخطام الكريق المستخدمة المقتبقي عا طريق الصحة الأصابية من ترق أن الأصابية المنافذة ا

يذكر أن مثل هذه التقنية تستخدم في بعض القطاعات الأمنية والتي ومسات إلى حد تعرف الأسلحة الشخصية الخاصة برجال الشرطة على بصمة ساحبها الحقيقي وبالثاني منع الجرمين من استخدامها في خالة سرقتها أو مصادرتها نفيه.

مدينة الملك عبد العزيز تفتتح فرعاً جديداً لخدمة الإنترنت في جده

أعلنت مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية افتتاح فرعها الجديد التابع لوحدة خدمات الانترنت في مدينة جدّه.

ووقة المشرف على وحدة خدمات الانترنت في الدينة به إبواههم بن صالح القريح فران الفرع الجديد سيكين واقد المحركة الرئيسي في الرياض، وسيسم في توزيع الأحمال ويؤدي إلى الترضع في الخدمة حيث اصبح بهامكان فرودي الخدمة حرية اختيار الارتباط بالشيكة سواء من الرياض أو من جدّه مشيراً إلى أن مزايا وجود القرم تثنادى توزيع نقاط وحيدة قد تكون سبباً في فشل الشبكة أو توقف تدفق الطوعات.

وأعلن د. الفويح أن المدينة قدّمت لجميع مزودي الخدمة في المملكة مجاناً ولفترة محدودة خطوطاً أضافية من نوع 2 ميغ.

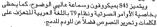
رواكد د. الغريج عدم وجود أي التزامات مالية من قبل الميئة تجاه مزروي الضعة قابل العفوط الجائية القدمة لهم، موضحاً أن الهدف من ذلك هو تمكين الشركات والمؤسسات القدّمة للجدمة من إجراء الاختيارات اللازمة للميكاتهم ومعرفة مدى إمكانية فدها الميكات في الاحتيارات اللازمة للميكاتهم ومعرفة مدى إمكانية فدها الميكات في الاعتمامة من المدينة وهي اسيو عان، كافية ضاماً للإختيارات اللازمة للشماة من المدينة وهي اسيو عان، كافية ضاماً للإختيارات اللازمة

تطلق أول جوال بتقنية GPRS

طرحت شركة سيمنس جوالها الجديد S45 الجهّز بتقنية GPRS التي تؤمن نقلأ أسرع للمعلومات وسرعة أكبر في الدخول إلى شبكة الإنترنت. كما تتيح هذه التقنية مستويات أعلى من الأمان لمستخدمي الإنترنت أو متصفحي الواب، الأمر الذي يجعل هذا الجوّال الجديد الوسيلة الأمثل لتطبيقات التجارة الإلكترونية باستخدام الجوّال.

ومن بين المزايا الأضرى لهذا الجوّ ال بحسب الشركة المصنّعة له

ذاكرته المرنة التي تتيح من ناحية تخزين حتى 500 أسم في دليل أرقام الهاتف أو استغلال جزء منها لتخزين الرسائل أو الملاحظات أو تنظيم الجدول اليومي. كما أن الجوّ ال متوافق تماماً مع برنامج Microsoft Outlook، ما يسهّل عملية الوصول إلى البريد الإلكتروني من دون الحاجة إلى التوجّه إلى المكتب



وحول إطلاق جوّال سيمنس S45 الجديد، أوضح جورج يونس، مدير التسويق والمبيعات في المملكة العربية السعودية لأجهزة الإتصالات: "ستسمح تقنية GPRS لمستخدمي الجوّ الات أن يفعلو ا ما يريدونه في الوقت الذِّي يناسبهم. وما من شك بأن التقنيات فائقة التطور التي يتمتع بها جوّال سيمنس S45 الجديد، ستسهم في تسهيل طريقة عملٌ و أسلوب حياة مستخدمه ّ.

داثاماتكس

تنظم المؤتمر الثامن للحكومة الالكترونية والإنترنت

أعلن على الكمالي مدير داتاماتكس ورئيس اللجنة المنظمة للمؤتمر السنوي الثامن حول مستقبل الحكومة الالكترونية والإنترنت والاتصالات، أن د. أوسكار اريس سانشيز رئيس جم هودية كوستاريكا السابق والحائز على جائزة نوبل للسلام لعام 1987 هو ضيف الشرف والمتحدث الرسمي في المؤتمر. ويأتي ذلك لصرورة فتح قنوات على العالم الخارجي وذلك من خلال التعاون بين الأقطار في العالم ومنطقة الشرق الأوسط كافة ليس فقط في إطار المحيط الاقتصادي والتجاري، ولكن أيضاً في المجال التكنولوجي، وكذلك التعرّف على رؤية هؤلاء القادة وما يمكن أن تقدّمه دوّل العالم الخارجي لفتح آفاق للتعاون مع دول المنطقة في مجال تقنية المعلومات وخصوصاً في مجال الحكومة الالكترونية، وهذه هي المرة الثانية التي يتم فيها استضافة شخصية سياسية عالمية كبيرة للحضور إلى المنطقة والمشاركة في مؤتمر الحكومة الالكترونية.



الجهاز الجديد

الإتصالات السعودية تطلق خدمة "سوا"

دول مجلس التعاون الخليجي.

و الخدماتية.

عدداً من القضايا أبرزها:

أطلقت شركة الإتصالات السعودية نهاية الشهر الماضي خدمة الإتصال المدفوع "سوا"، من خلال شرائح هاتف تستخدم في الهاتف الجوال، يتم توزيعها عبر عدد من الوكلاء المعتمدين ومن خلال مكاتب ذدمات المشتركين التابعة للشركة



المنتشرة في كافة مدن وقرى المملكة. وتقدم خدمة "سوا" من دون رسوم تأسيس ومن دون اشتراك

شهري، وتبلغ قيمة الشريحة 200 ريال تمتد صلاحيتها لمدة 60 يوماً، وهذا البلغ يستخدمه المشترك كقيمة مكالمات محلية أو دولية يمكن إجراؤها. ويمكن إعادة شحن الشريحة مقابل 200 ريال، صالحة للفترة نفسها، أو 100 ريال، تكون صالحة خلال شهر.

كما أشار على الكمالي الي أن تطور تقنية المعلومات في دول مجلس التعاون قد قطع شوطاً بعيداً في العصر الرقمي والحكومة الالكترونية والتي خططت الدول الخليجية لها لتحسين دخلها القومي وتقديم خدمآت أفضل لقطاعات المجتمع كافة خصوصاً الانتاجية والتجارية

ويعقد المؤتمر دورته الثامنة في 28 و29 أيار/مايو 2002 ويطرح

ستراتيجية النمو للحكومة الالكترونية، الاتصالات، تقنية

المعلومات، مستقبل الحكومة الالكترونية في المنطقة، نجاح الشركات

والمؤسسات، المواقع الحكومية، إعادة البناء الهندسي لأجهزة

الحكومة الالكترونية، الخسائر التي يتعرض لها قطاع الاتصالات على

المستوى العالمي، ستراتيجيات الواجب على حكومات المنطقة اتخاذها

لعبور الفجوة ألتقنية، والعديد من القضايا الأخرى ذات الصلة التي

تساهم في بناء فريق عمل خليجي أفضل للتمكّن من تحقيق الأهدافّ

المرجوة من بناء وإنجاز الاقتصاد الرقمي والحكومة الالكترونية في

نائب رئيس شركة الإتصالات السعودية ورئيس وحدة الإتصالات المتنقلة سعود الدويش، قال أن تسعيرة البطاقة مسبقة الدفع مرتبطة بتسعيرة الجوال العادي، بحيث أن هناك نسبة تربط بين التسعيرتين يتبعها جميع مقدمي التخدمة، مع الحرص على اعتماد أقل المعايير المتبعة في الدول المجاورة. وأشار إلى أن اختيار تسمية "سوا" كون هذه الخدمة تسهل عملية التواصل بين الناس، كما يتميز الإسم يسهولة النطق والتذكر.

وتحدث الدويش عن الستراتيجية التي تتبعها شركة الإتصالات من خلال تخفيض أسعار خدماتها بشكل تدريجي، وقال ان ازدياد عدد المشتركين يؤدي إلى تخفيض التكاليف التشغيلية للخدمة، ما يسمح بإجراء المزيد من التخفيضات وفق دراسات تسويقية واضحة، وهذا يعطى الشركة القدرة على بناء الشبكة اللازمة لتغطية أطراف البلاد المترامية وتحسين اداء الشبكة وتوفير الطاقة الكافية لاستيعاب الحركة الهاتفية والمعلوماتية المتزايدة. وأشار إلى أن طاقة شبكة الهاتف الجوال ستصل إلى 5,5 ملايين اشتراك في نهاية العام 2002، علماً أن إجمالي عدد المشتركين في خدمة الجوال يصل حالياً إلى

الاقتصاد والأعمال – أيار / مايو 2002 122

نحو 2 مليون و 814 ألف مشترك.

يُذكر آن رسوم تاسيس خدمة الجوال انخفضت من 3500 ريال عند إطلاق الخدمة في نهاية العام 1995 ، إلى 300 ريال حالياً، كما انخفض تسعير المكانات من 6, اريال خلال أو اتنا الذروة في نهاية العام 1995 ، إلى 3,0 ريال حالياً، إضافة إلى تخفيض رسوم الهاتف اللتاب وأجور الكاناك وكافة خنمات الإتصالات.

Acer

برامج في الملكة العربية السعودية

ضمن سعيها لتحقيق مستويات متقالة من خدمة المعداد، اعلمت المشرق "ليسر" كمبيوتر الشرق الإرسط اليوم عن إطلاقها لبرنامج أيسر" للخدمة الإرسامة اليوي بود خدمة أيسر" الشخصي من أيسر في المأكة العربية سواء كانت تلك الأجهزة الشعوبية، سواء كانت تلك الأجهزة المعودية بوالخصال أو خارجه، ويتم إطلاق البرنامج العيدين محملة حول المائة المربية والمؤتان الو خارجه، ويتم المائة العربية ومحملة حول المؤتان الونامج العيدين محملة حول المؤتان المؤتانية المينانية العيدين محملة حول المؤتانية المؤتانية



سوهاس بارتار

الشرق الارسط بالتمارن مع شركات الخدمة الرسمية لـ"إسر". "تأتي مبارزة الخدمة الجانانية الجديدة من "إيسر" تجسيدا لازانها بهديا للدي بمعلالها ومستخدمي تقنياتها في الملكة، وكبارة أ ولا داهؤلاء المستخدمين الذين طالما وقفل بتقنياتنا منذ زمن بعيد" كما يقول السعيد سوهاس بارتان المدير العام لوحدة خدمة المعلاء في إيسر كمبيوتر الشرق الأوسط.

"ونرى أن صناعة تقنية الملومات باسرها بدأت بالتعاقي من التباطؤ الذي عائت منه في الفترة الماضية، وهذه هي الفترة المؤاتية لنا كي نقف مع شركائنا ومستخدمي تقنياتنا عبر مبادرة برنامج الخدمة الجانية الجبريد"، يضيف بارتار.

وتم إطلاق مبادرة "إيسر" للخدمة المجانية في المملكة العربية السعودية بالتعاون مع شركة الخدمات الرسمية لـ"إيسر" في المملكة، العالمية للإلكترونيات.

وتتبح المبادرة الجديدة السخدمي أدجرة كمبيوتر الإسران يتجهو إلى الشركة الزودة لخدمات "إيسر" في الملكة ويحصلوا عام فيف واسع من الخدمات الجائزة، بمسرف النظر عن طالة الضمان في الجهاز وتشتمل الخدمة على خوص مجائز للجهاز، معالجة مشاكل الخدام التخطيلي الحمل أصلا في الجهاز، تقديم الخدمات الخاصة بالحماية من الخيروسات، مع مجموعة الحرى من الخدمات الاستضارية الجائزة، كما دخاصة دخوصة الخرى من الخدمات الاستضارية الجائزة، كما دخاصة مخضة للعابة.

CA

تستضيف القمة التقنية الكبرى في الولايات المتحدة الأميركية

أعلنت شركة CA الشرق الأوسط عن مشاركة عدد كبير من رجال الأعمال وصانعي القرار في كبريات شركات ومؤسسات منطقة الشرق الأوسط خلال قمة "عالم كمبيوتر أسوسيتس" CAWorld، والتي

انعقدت في ولاية فلوريدا، الولايات المتحدة الأميركية، بين 21 و 25 نيسان/أبريل الماضى.

وتمثل قمة CAWorld حدثًا سنوراً تستضيف خلاله الشركة مملاءها من مختلف دول العالم، وما يزيد عن الف ضيف دفيه الستوى من الأوسسات العالمية، انتقشة أخر المعلول والخدمات الثنية و العملية التي تطروما CA والتي تلاثم احتياجات ومتطلبات الأعمال الإلكترونية أن مختلف القطاعات، وتتناسب واحتياجات هذه الأطلاسات والتحديات التي تواجهها.

ومن أكثر عناصر اللَّمة إنارة، مركز التقنية العالمي World ومن أكثر عناصر اللَّمة أيارة، مركز التقنية العالمي World والنوات الواقع مساحتها لكثر من ثلاً من مروبع، ويمثل مركز التقنية حياة (الزاوية للعصد الله يسيركز على عرض أحدث حلول تقنية إدارة الأعمال الإلكترونية في العالمية عن المنافقة من المنافقة عن المنا

كومباك وإنتل وأوراكل تعاون في المنطقة



من اليسار: غوردن غريليش من شركة إنتل وسامر كراوي من شركة كومباك وأيمن أبو سيف من شركة أوراكل وجوزيف حنانيا من شركة كومباك ونديم جارودي من شركة إنتل

مع اعتماه الشركات بشكل منزايد على تقنية العلومات لتوفير المنتجات والخدمات، (صبحت جاهزية النظم تحظي باهتمام كبير لدى هذه الشركات، وقد اصبحت الشركات تدرك أن أي عمل ل بديات تقنية العلومات المقتمة لليها لا يعطل معليات الأعمال مباشرة فحسب، بل قد يكن له أيضاً عو اقب كبيرة وغير مباشرة مشاضياع الإنبارية والإيرادات والتأثير السلبي على سمعة الشركة.

ولكن مع توفر التخطيط السلّم والإجهزة المرقوقة واعتماد الطول للناسبة اليس من المضروري أن يشكل احتمال تحطل نظيرا أن يشكل احتمال تحطل نظيرا أن يشكل احتمال تحطل نظيرا أن يكبرى المشركات القنية المام الشركات الذات والدائم، التلن وأوراكل ويقدم المنتصرة المؤراة أن مرتم نظام ومؤراً أن يبي المناقضة موضوع إلوازة تقلية للمطومات في الشركات الدائم واللسرة المنتصرة المنتصرة

يتالف هذا الحل البسيط لمشكله زمن التعطل، من نظم خومبك المتطورة ومن قدرات المعالجة العالية التابعة لـ "إنتل" ومن تقنية قواعد البيانات المتينة التابعة لـ "أوراكل". ومن المكن أن تساعد هذه

التقنيات و الخدمات المدمجة الشركات على تحقيق الجاهزية العالية في حلول تقنية المعلومات، كما يمكن لهذه الحلول النمو والتوسّع مع نمو وتوسّع متطلبات الأعمال.

ويقول سامر كراوي، مدير حلول المؤسسات في كومباك الخليج والمشرق العربي: "لقد أصبح الخطر الذي يشكله تعطل النظم من الأمور التي تقلق الشركات بشكل متزايد في يومنا هذا. ولهذا السبب طوّرنا حلاّ بسيطاً يجمع ما بين أفضل التقنيات من كومباك ومن شركائها. وتعتبر هذه المنصة القابلة للإدارة وللتدرج والتي تمتاز بسعر في المتناول، الحل الأكثر فعالية لإتاحة أكبر قدّر من الجاهزية للش كات".

وتعتبر التقنية المتطورة حجر أساس تقنية المعلومات في ستراتيجيات الجاهزية العالية. وتشكل منصة أوراكل Oracle9i Real" "Application Clusters، وهي منصة قواعد البيانات عالية الأداء والتي تعمل على نظم كومباك المتطورة وتستخدم معالجات Xeon القوية منّ إنتل، منصة موثوقة وقابلة للتدرج وذات فعالية وأقل تكلفة لدعم تطبيقات الأعمال المهمة ولتقليص زمن التعطل إلى أدنى حد.

ويوضح غوردن غريليش، مدير حلول الشركات وحلول الاتصال ف إنتل أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، قائلًا: "يولى العملاء في الشركات أهمية كبرى لقدرات المعالجة القصوى كما يسعون للقضاء على ظاهرة تعطل النظم غير الخطط له. وتمكن عائلتنا الكاملة من المنتجات التقنية، بما في ذلك معالج Pentium 4 ومعالج Xeon لأجهزة الخادم ومعالج Itanium الثوري، الدمجة في أجهزة وحلول شركائنا، من تطوير حلول معالجة عالية الأداء لجميع القطاعات تمتاز بزمن تعطل لا يتجاوز 0,001 في المئة".

اهتمام بالشركاء

عقدت IBM مؤخراً مؤتمراً لشركاء الأعمال على مدى يومين، وجمعت شركاء الشركة وقنوات التوزيع التابعة لها ف الشرق الأوسط. وتحرص IBM على عقد هذا



المؤتمر السنوى في موقع مختلف من أرجاء النطقة كل عام، لتجمع ما بين أهم الموزعين و بائعى التجزئة الذين يتعاملون مع منتجات الكمبيوتر الشخصى من IBM في فعالية تستمر لمدة يومين تشمل عدداً من المحاضرات والندوات التدريبية التي تساعدهم على وضع تقنّيات الشركة في خدمة شركات الشرق الأوسَّط وتلبية جميع احتياجاتها.

وقال الدير الإقليمي، لمجموعة الأنظمة الشخصية في مناطق الشرق الأوسط ومصر وباكستان، سامح فريد: "مع التوجّه المستمر لأسواق الكمبيوتر الشخصي في الشرق الأوسط نحو التشبع، تزداد حاجة قنوات التوزيع إلى مزَّوَّه تكنولوجي يستطيع أن يوفَّر لهم أنظمة متميزة تتمتع بخصائص فريدة وإمكانات رفيعة ذات قيمة حقيقية بالنسبة لعملائهم. وتربطنا بشركائنا علاقة تعاون وثيقة، ونحن نوفّر لهم كل ما يحتاجونه من تدريب وإرشاد لتزويد عملائهم بأنظمة الكمبيوتر الشخصي التي تمنحهم أفضلية تنافسية في عالم اليوم وعوائد حقيقية عالية على استثماراتهم التكنولوجية. إن مؤتمر شركاء الأعمال التنفيذي هو واحد من أهم مبادراتنا التدريبية."

Panasonic

تطلق منتجات جديدة في الخليج

Panasonic أعمله لا يت للتخصصة ف تصنيع الإلكترونيات الاستهلاكية والأجهزة الكهربائية المنزلية و مشتجات الاتبصالات عين |،طلاق أربعة منتجات مبتكرة في أسواق الشرق الأوسط تشمل جيلاً جديداً من الهواتف اللاسلكية الرقمية، الكاميرات الشبكية ونظام الهاتف Hybrid



IP-PBX. وقد تزامن هذا الإعلان مع المؤتمر السنوى الثاني لشركاء Panasonic الذي يستقطب شركاء Panasonic ووكالأءها من مختلف أنحاء منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، ويهدف إلى دراسة ووضع ستراتيجية عمل متكاملة للسنة المالية الحالية التي تنتهي أو اخر شهر آذار/مارس من العام المقبل.

وقال "ماساتو تومينا" الدير العام للشركة في الشرق الأوسط: "يشهد العالم حالياً ثورة في مجال التقنيات الحديثة، خصوصاً مع تحول المنتجات التقليدية التي تعمل وفق النظام العادي "آنالوغ" نحو النظام الرقمي. وقد لمسنا ضرورة تطوير عملية التشبيك الرقمي بين هذه الأدوات الإلكترونية وبدأنا بالتحرك في هذا الاتجاء". وأضَّاف: "تو فّر عائلة منتجاتنا الرقمية القابلة للعمل مع بعضها للمستهلكين فرصة الاستفادة من ميزات التشبيك الرقمى، إضافة إلى حرية تشكيل شبكاتهم الخاصة. وتماشياً مع هذا ألفهوم، نقوم اليوم بإطلاق سلسلة من منتجات "في" V التي ترمز إلى علامة النصر أو "مفهوم النجاح". وتبرز هذه المنتجات تأكيدنا على ضرورة إيلاء جانب التشبيك الرقمي أهميته المطلوبة".

وضمت قأنمة المنتجات التي تم إطلاقها خلال المؤتمر الصحفي الهاتف اللاسلكي الرقمي KX-TCD650، والهاتف اللاسلكيّ الواسع النطاق KX-TG2700، والكاميرا الشبكية KX-HCM10 ونظامً KX-TDA200-Hybrid الذي يعمل وفق تقنية "اي.بي.—بي.بي. اكس". وقد تم تصنيع هذه المنتجات لتوافق معايير الجودة أليابانية الصارمة، ولتعكس بذلك التزام الشركة التام بجودة منتجاتها العالية ومعاييرها

STME

تستضيف ورشة تثقيفية

أعلنت شركة STME، أنها ستستضيف سلسلة من الجلسات التثقيفية الموسعة المتخصصة في مجالات تخزين البيانات والمعلومات ف منطقة الشرق الأوسط، والتي تنظمها شركة ITP، دار النشر المتخصصة بتقنية المعلومات في المنطقة. وسيتسنى لصنّاع القرار وكبار مسؤولي الشركات والمؤسسات في خمس مدن عربية، هي القاهرة، عمَان، أبو ظبى، دبي والرياض، الاستماع إلى شروحات وعروض تثقيفية من قبلٌ شركة STME، وحلفائها التقنيين، شركة

EMC ، وستور اغ تبك StorageTek ، و فيريتاس VERITAS ، حول أهمية حلول وأنظمة التخزين في حماية وإدارة البيانات والمعلومات بكفاءة

وبصفتها الراعى الرسمى لهذه السلسلة من الجلسات النقاشية، ستقوم STME بعرض مجمّوعة من الحالات الدراسية، وقصص النحاح التي حققتها على مدار سنوات خبرتها في تطوير حلول تخزين البيانات والمعلومات لشركات ومؤسسات قطاعات الاتصالات، والبنوك، والتصنيع، والمؤسسات الحكومية. وستتركز أوراق عمل STME على توضيح كيفية تبنى ستراتيجية تخزينية ناجحة قادرة على ملاءمة احتياجات وخصوصية الشركة والعملاء، وحجم السأنات والمعلومات.

eBayaNat في شركة

قام صندوق إنجازات للتكنول وجيا بالاستثمار في شركة أى بيانات (eBayaNat) التي تدير أعمالها من مدينة دبي للإنترنت. و تعتبر شركة اي بيانات (eBayaNat) هي ثالث استثمار للصندوق بعد شركة دوكمان ليمتد (Docman Limited) وشركة دوكونت دوت كوم (Ducont.com) منذ أن بدأ الصندوق عمله رسمياً أواخر كانون/الأول

"تتخصص شركة اي بيانات (eBayaNat) في توفير الحلول المتكاملة لأنظمة إدارة الوثائق والمعرفة(IDM & KM) وكذلك أنظمة أتمتة الأعمال (Workflow) والتي تحتوي على جميع المتطلبات من أجهزة وبرامج وخدمات استشآرات وتدريب، والتي تساعد العملاء على تطبيق إعادة هندسة الأعمال بطريقة تدريجية من دون المجازفة باستخدام الحلول البديلة غير المضمونة. أن لدى شركة "أي بيانات" تاريخ طويل في مجال عملها في منطقة الخليج. هذا وقد أبرمت اي بيانات (eBayaNat) اتفاقية شراكة مع إحدى شركات الإتصالات الرائدة في منطقة الشرق الأوسط لتقديم خدمات إدارة الوثائق وأتمتة الأعمال عن طريق الإنترنت وذلك بنظام تأجير التطبيقات (Application Service Provider ASP). "أي بيانات" تنقدم أفضل الحلول التي تساعد على تطبيقات الأعمال الالكترونية والحكومة الالكترونية وهي بالتآلي حلول تساعد المواطن ليكون مواطنأ إلكترونياً لمواكبة العصر الإلكتروني. اي دوك (eDoc) واي بروسيس (eProcess) هما أولى الخدمات المتوفّرة حالياً من اي بيانات مع وجود خدمات أخرى سيعلن عنها قريباً، صرح بذلك عصام جناحي رئيس مجلس إدارة الصندوق والعضو المنتدب في بيت التمويل الخليجي.

صخر و BSA

أعلنت شركة صخر، المتخصصة في صناعة البرمجيات العربية، عن مشاركتها في الاجتماع الثاني والثلاثين لنادي أصدقاء اتحاد منتجى برامج الكمبيوتر في مصر Business Software Alliance، والذي أقيم في نادى العاصمة Cairo Capital Club في غاردن سيتي. واستضاف الاتحاد المهندس مجدي الفرماوي مدير التسويق الإقليمي في صخر لبرامج الحاسب ليتحدث عن تجربة صخر في إنتاج

البر محيات و حماية الملكية الفكرية في مصر و الشرق الأو سط.

بدأ الفرماوي حديثه في التعريف بشركة صخر ونشأتها في 1982 في الكويت ثم انتقالها إلى مصر العام 1990، كما تحدث عن نشاطها في الشرق الأوسط بصفة عامة و خصوصاً في الخليج ومصر. وتعرَّض لخواص اللغة العربية التى تتبنى شركة صخر تطوير تقنيات وبرمجيات خاصة لاستخدأمها. وتتمثل تلك الخواص في اختلاف اتجاه الكتابة من الجهة اليمنى إلى اليسرى وتعدد المعانى للكلمة الواحدة، هذا إضافة إلى علامات التشكيل التي تحل مكان الحروف المتحركة في اللغة الإنكليزية. يذكر أن صخر تقوِّم بأبحاث اللغويات الحاسوبية منذ أكثر من عشر سنوات، وهذه الأبحاث مرتبطة بمعالجة اللغة الطبيعية (NLP)، ومن الطبيعي أن تحتاج مثل هذه التقنيات للحماية من القرصنة.

سوفت مانجمنت شهادة إيزو 2001



حازت شركة سوفت مانجمنت" Soft Management على شهادة نظام الجودة والنوعية ISO 9001 من قبل الشركة العالمية SGS المتخصصة في هذا المجال والمجازة عالمياً من بلجيكا وألمانيا.

وتعتبر شركة "سوفت مانجمنت" التابعة لمجموعة الاعتماد اللبناني من أولى شركات العلوماتية التي تحظى على هذه الشهادة المتقدمة، لا سيما وأن الشركة تعمل في مجآل هندسة الأنظمة وتطوير برامج المعلوماتية وشبكات الدفع الإلكترونية وأنظمة المعلوماتية

واعتبر رئيس مجلس إدارة الشركة انطوان رعد في حفل غداء أقامه للمناسبة، "إن الأعمال التي قامت بها الشركة في مجال نشاطها بلغ مستوى عالياً في إطار تقديم الخدمات المعلوماتية الحديثة، تميّز به فريق العمل الفني الذي يعمل في هذه الشركة الأمر الذي تتطلب من أجل صونه وتثبيته، وضع نظم وإجراءات عمل حديثة من شأنها مرافقة هذا التطور والعمل على تدعيمه وبالتالي التحضير لمرحلة جديدة في إطار الجودة والنوعية المطلوبتين".

مطار دي: نمو فياسي وخدمة جديدة للإعلان

سجل مطار دبى الدولى معدلات نمو قياسية خلال الربع الأول من العام الحالى بلُّغت 18 في المئة في حجم الشحن و8,5 في المئة في حركة المسافرين و5 في المئة في مبيعات السوق الحرّة. وقد ارتفع اجمالي عدد المسافرين خلال الأشهر الثلاثة الأولى من العام الحالي آلي 3,8 ملايين مقارنة بـ 3,5 في الفترة المماثلة من العام 2001. وقال رئيس دائرة الطيران المدنى في دبى ورئيس طيران الامارات الشيخ أحمد بن سعيد آل مكثوم: "تعبّر هذه الأرقام عن الأهمية التي تجسدها دبي كحلقة وصل بين الشرق والغرب"، موضحاً ان "الأحداث والفعّاليات التي شهدتها دبي مؤخراً وعلى رأسها مهرجان التسوق ساهمت في تعزيز حركة السَّفر عبر المطار. ونطمح الى تحقيق توقعاتنا في أن يصل عدد المسافرين عبر المطار الى نحو 15 مليون مسافر هذا العام ونحو 19 مليوناً العام 2005".



الشيخ أحمد خلال استقباله فتحي آل محمد للدير الإداري للشركة الذهبية لوسائل الاعلان

وأطلق مطار دبي الدولي برنامجاً جديداً في مجال التسويق الإعلاني على شبكة الإنترنت (اريل AERIAL). وبذَّلك يصبح أول مطار في العالم يمكن العلنين من الاطلاع على الأماكن المفصصة للإعلانات داخل المطار عبر الإنترنت. وبرنامج أريل هو برنامج حاسوبي يمكن من خلاله استعراض الساحات الإعلانية عبر موقع: www.gmidubai.com.

"سويس": تعزّز وجودها في الخليج

عقدت شركة الطيران الدولية الجديدة لسويسرا "سويس" مؤتمراً لَبحث خططها الستراتيجية في الشرق الأوسط جمع عدداً من الدراء والمسؤولين في أقسام التسويق والمبيعات من مختّلف دول الشرق الأوسط. وبحث المؤتمر أيضاً خطط التسويق الستراتيجية ف أسواق المنطقة.

وقال وارنو روهر، مدير التسويق والمبيعات في "سويس" لأسواق الشرق الأوسط وآسيا: "مع خطط إطلاق شركة الطيران الجديدة في نهاية الشهر الحالى فإننآ نشعر بأهمية متزايدة لتوحيد سياساتنا التسويقية على مستوى المنطقة". وأضاف: "سنطلق برنامجا تسويقيا جديدا يشمل مختلف دول الشرق الأوسط خلال الشهور القليلة المقبلة. ونتوقّع أن يشهد العام الحالي ارتفاعاً كبيراً في أعداد المسافرين، وسنسعى الى الاستفادة منَّ هذه الفرصة الثمينة لزيادة مبيعاتنا".

وفي إطار تعزيز حضورها في أسواق المنطقة تشارك "سويس"

في معرض سوق السفر العربي في دبي. واعتبر المدير الاقليمي للشركة فليكس روديل ان "المعرض يو فر فرصة مثالية للترويج لشركة طيران سويس قبل بدء موسم الاجازات الصيفية.

ودشّنت "سويس"، الناقلة الوطنية الدولية الجديدة، لسويسرا، أولى رحلاتها الى مطار دبي الدولى مفتتحة بذلك رحلاتها الى

"تشاینا ایسترن" تشتری 20 ایرباص

أبرمت الناقلة الصينية "تشاينا ايسترن" عقداً مع شركة ايرباص لشراء 20 طائرة من طراز A320 سيبدأ تسليمها مطَّلع العام



منطقة الخليج العربي. وكان في استقبال الرحلة مدير ادارة العمليات في دائرة الطيران المدنى في دبي محمد أهلى الذي تحدّث نيابة عن الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم، رئيس دائرة الطيران المدنى في دبى ورّئيس طيران الامارات، قائلاً: "لقد أكدت شركة الطيران الجديدة التزامها بخدمة عملائها في دبى ومنطقة الخليج". وقال نائب رئيس المبيعات لمنطقة الشرق الأوسط وآسيا في طيران سويس مارسل هونجربيولر: "أنّ الشركة الجديدة تجمع أصالة وعراقة إثنين من شركات الطيران وهما كروس اير وسويس اير".

المقبل وستُزود بمحركات من صنع انترناشونال إيرون إنجينز. وقال الرئيس التنفيذي لـ"آيرباص" نويل فورجار أن "هذا الاتفاق محطة بارزة أخرى في تاريخ التعاون بيننا وبين الناقلة الصينية"، وقد نما أسطول ايرباص العامل في الصين من 29 طائرة فقط في العام 1995 الى 168 حالياً.

الخطوط الجوية البريطانية تطلق حملة الكونكورد

احتفالاً بالذكرى السنوية السبعين لانطاق شركة النظوط البوية البريطانية في منطقة الشرق الأوسطة الطلقة الشركة حملة الكونكورد الترويجية في دولة الاطرات، رفضتي الصملة الترويجية مسافري الدرجة الأولى فرصة السفو مجاة في على طافرة الكونكورد في رحالات العودة من نيويورك الى لندن وبالمكس، أما المسافرون على درجة كلوب وورك الذين يقومون بشراء تذكرة التادي العالمي فيذهون مبلغ إضافياً السفو على من الكونكورد.

و قالت مديرة الخطوط الجوية البريطانية في الامارات **جوديث ليمبيرن: "**خضعت طائرة الكونكورد لبرنامج استثمار بكلفة 14 مليون جنيه استرليني، وهذه الحملة ستمكّن مسافرينا من التمثّع بمزايا الراحة والخدمات المقدمة على متن الطائرة".



"القبر صية": حلَّة جديدة ومزيد من الأرباح

استهل أسطول الخطوط الجوية القبرصية العمل بالوان جديدة ، وهو يتميز الان باللوتين الازرق والابيض مع القليل من اللون السكري الغامق بينما تبرز كلمة "قبرص" بالانكليزية

ويحقل شمار الشركة ، الخروف البريء ، مكانه المهور على الذيل بينما يحقل المام القير صبي مقدمة الطائرة , وكانت "القير صمية" وقرت لزياء جديدة لمجمد طراقعها , وكنر رئيس الشركة في الشرق الارسط راسطيه مستافروس عجريا أدو "التصاميم الجديدة الطائرات." الانصاميم الجديدة الطائرات. والازياء الجديدة هي جزء من التزامنا في توفير الخدمة الأنسان المناسكات.

إلى ذلك، أعلنت الشركة تحقيق أرباح صافية بلغت 2,37 مليون جنيه قيرصي، وقد ارتفعت العائدات الكلية للمجموعة في العام 2001 بنسبة 10 في المنة مقارنة بالعام و2003 في الوقت عيث ، سجّلت شركة الخطوط الجوية القبرصية للمسوق الحرة و201 في البيعات بلغت 1,17 في للغة.

وستستلم الخطوط الجوية القبرصية طائرتين جديدتين من طراز ايرباص A319 في إطار عملية تعزيز اسطولها وتطوير حركة الترانزيت.

لوفتهانزا تنال الجائزة الماسية

مُنحت شركة لوفتهانزا هذا العام جائزة الخمس نجوم الماسية من الأكاديمية الأميركية لعلوم الضيافة ونلك تكريماً لها على الجودة و الخدمات التي تقدمها.

. وقد تسلم هذه الجائزة تيري انتينوري نائب الرئيس للمبيعات في الشركة.



الهندس محمد فهيم ريّان رئيس "مصر للطيران"

مصر للطيران تسدد ديوناً

القاهرة - "الإقتصاد والأعمال"

شهدت الأيام الماضية قيام مؤسسة مصر للطيران بسداد شريحة جديدة من ديونها الخارجية المستحقة لبنك "أوف نيويروك"، ومؤسسات مالية وإستثمارية عالمية أخرى، تبلغ قيمة هذه الشريحة 15 مليون دوالار

وبسدادها تكون "مصر للطيران" قد سدّدت 950 مليون دولار من إجمالي مديونية خارجية مستحقة عليها قيمتها 1,2 مليار دولار.

وحسب مصادر رسمية في "مصر للطيران" فقد تمت عملية السداد من الموارد الذاتية للمؤسسة وأنّه لا توجد ديون خارجية متأخرة على الشركة.

وكانت "مصر للطيران" قد حققت أرباحاً صافية نهائية العام الماضي قدرها 100 مليون حنه.

يذكر أنَّ "مصر للطيران" كانت طلبت من بنوك عالمية عدة تسويق قرض مصر في لحسابها التمويل صفقة شراء نحو 9 طائرات من طراز "إيريساص" في إطار خطة تحديث الأسطول إلا أنَّ أحداث 11 أيلول/سبتمبر دفعت مسؤول المؤسسة إلى تجميد الخطة بفتاً.

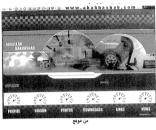


سائق الراليات باخشب على الإنترنت

الملق سائق البرائيات السعودي العروف عبد الله باخشب موقعه على شبكة الإنترنت مؤكداً أميية التواصل مع كل المستجدات العالمية التعلقة تعديداً برياضة السيارات وعالم الإثنارة والسرعة تعيماً الغرصة لعشاق و مشجيه للإطلاع على أغر الأخيار التعلقة بمشاركات بالبطولة الشرق الأوسط مؤخراً التي يتطلع للفوز بها لإضافة عودته لبطولة الشرق الأوسط مؤخراً التي يتطلع للفوز بها لإضافة الجناز جديد إلى إنجازاته السابقة، بالإضافة الى مشاريعه بربامجه السنقلية التي مع الناشر رائية السيارات الملكة.

ويضَمُ موقَّعُ عَلَى شَبِكَةَ الإِنْتَرِنْتَ قَصَّةً انطَلَّاقَتَه الأُولَى في عالم الراليات ورياضة السيارات مروراً بإنجازاته الدولية والإقليمية وانتهاء بمشاريعه المستقبلية.

و الموقع هو www.abdullahbakhashab.com مصمم بطريقة مبتكرة روعي فيها المشاهد الخاصة عن باخشب في البطو لات التي شارك بها، كما يتيح الموقع للصحفيين ومتتبعى الأخبار الصادرة عن



مكتبه الإعلامي للاطلاع على نتائج مشاركاته كافة بطريقة عصرية وحديثة، ويوفّر الموقع الفرصة للإعلاميين لاختيار ما يناسبهم من الصور واللقطات المثيرة.

شركة باخشب تحصل على وكالة ستروين



ين مؤشر يؤكّد على أهمية سرق الملكة بالنسبة لصانعي ين مؤشر يؤكّد على أهمية سرق اللملكة بالنسبة لصانعي مطروضات مطريات بن العالم ودينا الفرنسية مشروبين أو المسيارات، حصلت شركة باخشب على وكالة سيارات مستروين في النطقة على أن مستروين في النطقة على أن السروق المسيورين في النطقة على أن مستوين في المسيورين من المسيورين من المسيورين أو المسيورين من المسيورين أو المسيورين في المسيورين المينا المسيورين المينا المسيورين المينا المسيورة الأوروبية المسيورين المينا المامية والأمورة والأداء النطقة كريما تجمع بين الشغامة اللموسة والمهردة والأداء النطقة

و في مناسبة تنشين صالة العروض الخاصة بسيارات ستروين وإطلاق أحدث طرازين لديها معا (سي 5) و(اكسارا)، عقدت شركة باخشب إخوان مؤشراً صحفياً في العرض الجديد، حضره كلاً من فرنسوا داميني للدير الإقليمي في الشرق الأوسط، ويوسف سكاي

مثل الشركة الفرنسية.
وقال هشاء باخشب، مدير عام شركة باخشب اخوان، أنّ
المصول على الركالة الجديدة في الننطقة الغربية، يعد تحديا جدياً
المشركة التي تملك خبرة كبيرة في سوق السيارات في الملكة، وأكد
الملاركة التي تملك خبرة كبيرة في سوق السيارات في الملكة، وأكد
الملاركة التابعة الي جودة سيرارات ستروين و قدرتها على المنافسة
ومنظلماتها، ورجدنا أن مثلك شريحة كبيرة من الجيل الجديد من
المستهلكين ترغيب في التميّز من خلال طرازات فريدة من موعه وهذا
المستهلكين ترغيب في التميّز من خلال طرازات فريدة من موعه وهذا
المروبية، كما أنها انتماع من الفخامة الفرنسية والجودة
الارزاب، المنافسية

من جهته أكّد سطكاي على أهمية السوق السعودية وتوافر الإمكانية التى تجعل من الإنبال على سيارات ستروين أمراً في فاية السهولية السيارية التى تجعل من الإنبال على سيارات ستروين عالمية عن التعريف كما وأن المستهلك السعودي لديه خيارات شراء عديدة من هذه السرق المنار على المنارعة بديدة من هذه السرق قمنا بإعداد ستراتيجية تسريقية خاصة للملكة للمكانية بشكل كبيرً".

له وقد تزامن تدشين المعرض الجديد مع طَرح طرازين جديدين السيارات ستروين وهما: السيارة العائلية القائدة سي 5 والسيارة الإقتصادية الميزة ذات السمعة العالمية اكسارا، حيث تم رفع الغطاء عنهما بحضور العشد الإعلامي الكبير.

وتتمتّع سيارات ستروين بسمعة عالمية لاسيما في أوروبا وقد حصدت عدداً كبيراً من الجوائز العالمية من الناحية التقنية والإبتكارات المتطوّرة التي تدخل في صناعة هذه السيارة.

نيسان تقدم عرضاً خاصاً في السعودية

قدّمت شركة الحمراني المتحدة لعملائها عرضاً خاصاً مع قرب موعد بطولة كأس العام 2002 هو بمثابة فرصة قد تُتوج في الحصول على برنامج مذهل.

فعند شراء سيارة باترول 4,8 ليتر بدخل للمشتري السحب الكبير عبر كوبونات الشراء. وفي حال حالفه الحظ وكان هو صاحب السعد يحصل حينها على برنامج متكامل وممتع يتضمن رحلة مجانية إلى اليابان بما فيها نفقات الإقامة وآلتذكرة وحضور مباريات المنتخب السعودي ضمن نهائيات كأس العالم 2002. بدأ هذا العرض من شركة الحمراني التحدة في 16 آذار/مارس واستمر حتى نهاية

نيسان/أبريل 2002.

فانتاج أن السعودية وأعرب مدير عام الشركة علي حسين علي رضا عن

"فانكويش" و"دي بي

سعادته بالحصول على وكاله استن مارتين، مضيفأ قمنا بتجهيز معارضنا لاستقبال هذه النوعية الميزة من السسيارات، وأرسلنا العديد من الكوادر الفنية فى دورات تدريبية الى



مصانع الشركة في بريطانيا حتى تكون لهم القدرة على تقديم خدمات على مستوى من الاحتراف". وأوضح مدير المبيعات والتسويق في استن مارتن ستيفان سمروك أنَّ "الشركة آخذة في

التوسّع من شركة تنتج عدداً محدوداً من الطرازات الى شركة ضخمة".

طرح طرازين

من إستن مارتن أطلقت شركة الحاج حسين علي رضا وشركاه طرازي استن مارتن الجديدين وهما

دىي اوتودروم : ميدان سباق متكامل



رئيس مجلس ادارة الاتماد العقارية انيس الجلاف متوسطاً عدير الشرق الأوسط لخدمات سباق السيارات بول بيرجر (من اليمين) وكبير المسؤولين التثفيذين في الاتحاد العقارية سيمون عزام

كشفت شركة الاتحاد العقارية النقاب عن مشروع ميدان سباق متكامل للسيارات الرياضية، والأول من نوعه في الشرق الأوسط "دبي اوتودروم" والمجمع التجاري للسيارات. ويقع هذا المشروع على قطعة أرض تصل مساحتها الي 7,5 كم مربع مهيئة لاستقبال كافة السباقات الدولية اضافة إلى حلبة سباق تخضع لمواصفات الفورمولا 1 بطول 5 كم . وسيضم المشروع أيضاً مجمعاً تجارياً مخصصاً لأدوات ومعدات السيارات، فضلاً عن صالة عرض تجارية لشركات السيارات المحلية والعالمية. وقال رئيس مجلس ادارة الاتحاد العقارية أنيس الجلاف: "هدفنا أن يكون المشروع مدينة تجارية للأعمال المتعلّقة بالسيارات وبالتالي وضع دبي على خريطة الأحداث العالمية في سباق السيارات".

الجفالي تطلق مرسيدس - بنز E الجديدة



بدأت شركة ابراهيم الجفالي واخوانه، وكبيل مرسيدس - بنزن السعودية ، بتوفير طراز E للعام 2003 في الأسواق السعودية

وقد استغرق تطوير مرسيدس الجديدة نحو 48 شهراً بتكلفة بلغت 2 ملياريورو. التطويرات الجذرية شملت أدق التفاصيل لجهسة الستسسسميسم والأداء والأمسان و التكنولوجيا .

"فريلاندر" 2002 في الامارات



لاند روفر "فريلاندر" 2002

وصلت سيبارة لاندروفر "قريلاندر" 2000 السواق الامارات بعد أن خضعت لي مجموعة تحسينات رئيسية املية العالمية الملكة عملية الملكة المالات والمسارة تموقوة بدلانوات هي: القياسي، الرياضي والفخم، وصرح المدير الاقليمي للاندروفر الشرق الارسط أولزيقيا بيل بيج قائلاً، "لقد تزايدت مبيدًا فريلانات وهي تُعتبر الألمانات، وهي تُعتبر الأفضائ المالات المالات المالات وهي تُعتبر الأفضائ مبيدًا ضمن سيارات الدفع الرياضي في أوروبا".

بي أم دبليو M3 سيارة معرض السيارات

فازت سيارة بي أم دبليو M3 بجائزة ^ســيـــارة مــعــرض السيارات 2001″ والتي قدّمهالهابرنامج السيارات التلفزيوني معالم السيارات". وتمُّ اختيار M3 من بين 78 سيارة أخضعت لفحص قيادة دقيق. وقسال المديسر السعسام الاقليمي لجموعة بي أم دبليو في الشرق الأوسط رويرت بايلى ماكىيوان: "نــــــن فخورون بعضوز M3 بهذه الجائزة الراقبة نظرألما تجمعه السيارة من التصميم والأداء". أتسا مسقسةم ومستسج يرنامج عالم السيارات



نديم مهنا يسلّم الدير الاقليمي لجموعة BMW في الشرق الأوسط روبرت بايلي ماكيوان جائزة سيارة معرض السيارات للعام 2001

نديم مهنا فقال: "كان ينبغي على السيارة التي ستفوز في الجائزة أن تكون جامعة لأكبر عدد من النقاط من حيث المزايا الداخلية، وأحرزت M3 1 نقطة من 23 نقطة".

جاكوار: المول الرسمى لسباق الخيول



عُينت سيارات جاكوار الموّل الرسمي للسيارات لكأس دبي العالمي لسباق الخيول الذي اجتذب أكثر من 60 ألف متفرّج.

وكان أسطول جيان النظاف من الاستارة من امتا معرفي المراجعة وكان أسطول جاكرار الأولف من الاسيارة موديل أكس جيه قد وُضع في خدمة الشخصيات الرسمية من والى موقع الحدث. وقال النبير التنفيذي في شركة جاكوار المالية عابك بيزلي، "لقد كبر حم كاس ديمي العالمي في فترة قياسية، ونحن كجاكوار نشعر بالفخر لشاركتنا في هذا الحدث.

جنرال موتورز: الطلب يفوق العرض



شفروليه ترايل – بلايزر الجديدة

كشف النيير الإقليمي للشاحنات في جذرال موتورز الشرق الوسط بهت كايبل أنّ الطلب على سيارتي جذرال موتورز الرياضيتين متعددة المهام، شغروليه ترايل – بلايزر OMC تغوي، فاق عدد السيارات المتوفّرة وبات معظم الوكلاء ينتظرون وصول النفعات الجديدة تلتية الطلب".

وكانت سيارة ترايل – بالايزر قد فازت بجائزة أفضل شاحنة لهذا العام في الولايات التحدة

"فاست" لتأجير السيارات: مكاتب وخدمات جديدة

السمارات فرعاً حديداً في إمارة الشارقة، على أن يتبعه افتتاح مكتب في مطار الشارقة الدولي، وآخر في مدينة دبيّ للإنترنت، ودلك ف إطار التوسعة الشاملة التي تقوم بها "فأست" لتغطية كافة الإمارات العربية

ويضحٌ أسطول الشركة حالياً 2600 سيارة، تتنوّع بين: الفردية، العائلية، الفاخرة و الحافلات السياحية. و تحضّر "فاسـت" لإطلاق خدمة سيارة الليموزين مع السبائق لرجال الأعمال خلال شهر أيلول/سبتمبر 2002، وهي خدمة تحت الطلب On Call على مدى 24 ساعة. كما وقّعت الشركة مؤخراً العديد من الاتفاقات مع شركات السياحة الخليجية لخدمة الزوّار من دول مجلس التعاون الخليجي إلى دولة الإمارات العربية المتحدة.

افتتحت شركة "فاست" لتأجير

سيارة "مفهوم الثقامرة 2" من فولقو

فولفو تقدّم "مفهوم المغامرة 2"

كشفت فولفو النقاب عن سيارة "مفهوم المغامرة 2" (ACC2) من مجموعة فولفو كروس كاونترى. وقال الرئيس والمسؤول التنفيذي الأول لشركة فولفو للسيارات هائز – اولوف اولسون: "ان سيارتنا الجديدة ACC2 توضح إمكانية تكيّف مزايا مفهوم الكروس كاونتري مع خيارات الأشخاص الذي يرغبون في أن تشكّل السيارة جزءاً من أسلوب حياتهم". وتتمتّع السيارة الجديدة بمحرّك بقدرة 300 حصان، وبتصميم داخلي مكوّن من مقاعد 2+2.

مؤتمر رضى عملاء فورد

إستضافت فورد الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مؤتمر رضى العملاء السنوي لمديري خدمة فورد ولينكولن وميركوري لدى وكلائها في المنطقة. وشارك في الإجتماع أكثر من 40 وفداً من دول مجلس التعاون الخليجي ودول المشرق ومنطقتي شمال وشبه الصّحراء الأفريقية حيث ناقشوا في دبى السبل الكفيلة بتحسين رضى العملاء في وكالاتهم. وقال الدير الإقليمي لخدمة العملاء ف فورد الشرق الأوسط وتشمال أفريقيا ديفيد ماكينون: "في إطار ستراتيجية "تولّ القيادة" نريد تزويد عملائنا بأفضل تجربة امتلاك سيارة من خلال توفير خدمات متميّزة وتوفير أسعار منافسة".

على صعيد آخر، احتىفلت فورد إكسبلورر بعيد ميلادها الـ12 وباتت السيارة الرياضية المتعددة الأغراض الأكثر مبيعاً حول



الوقود النشاركة في مؤتمر قورد السنوي لرضي العملاء

العالم حيث وصلت مبيعاتها الى 3,5 ملايين سيارة منذ طرحها لأول مرة.

تقوم الشركة بتسليمها إلى القوات البحرية لدولة الإمارات العربية المتحدة في إطار مشروع غناثة.

وأوضح المسؤول التنفيذي الإقليمي فيرولزرويس انترناشونال تيري هولاند قائلاً: "نرى إمكانية نمو رئيسية في هذه المنطقة بالنسبة لأنشطتنا مع القوات البحرية والبحرية التجارية خصوصاً في تطبيقات النفاثات المائية".

رولز رویس: اتفاق لبناء السفن

وقّعت رولز رويس انترناشونال عقداً بقيمة 1,83 مليون دولار مع شركة أبو ظبى لبناء السفن لتوريد 12 نفاثة مائية للسفن التي



DHL: ترقية نظام الإتصالات المركزي



وايلد وكينيغ بعد التوقيع

إختسارت شركسة دي اتسش ال ألإمارات شركة أفايا لمنحها عقدأ بقيمة 45 ألف دولار اميركي لترقية برمجية إدارة الاتصالات إثر مناقصة طرحتها

وأشار ديفيد وايلد مدير عام "دي اتش ال" الامارات أن هذه الترقية تعطى شفافية أفضل في إدارة مركز الإتصالات.ّ كما سيتم تركيب برمجية أفايا لإدارة الاتصالات في مركز دى اتش ال في المقر الرئيسي للشركة في دبي خلال شهر نيسان/أبريل الحالي.

موريس لاكروا: علامة فارقة

أطلقت موريس لاكروا روائعها





وتعمل الساعة بحركة كوارتز سويسرية تستطيع سماع نبضاتها وإيقاعها. ويكمن سر هذه الساعة في التناسق الرائع بين علبتها وسوارها.

وكانت موريس لاكروا أطلقت موديلات في سنوات سابقة نالت الإعجاب والإحترام وخصوصاً تياغو وميروز انتيغرال وميروز كرونوغراف وسيزار.

هذا وتسوّق شركة الغزالي المحدودة لساعات موريس لاكروا في أسواق الملكة العربية السعودية كوكيل ذي مكانة تتنَّاسب مع فخامة تلك الساعات العريقة.

شركة المجال تحصل على الإيزو 9002

حصلت شركة الحال سيرفس ماستر وشركة المجال للخدمات الأمنية إحدى شركات مجموعة محمد بن عبود العمودى على شهادة الجودة العالمية (إيزو 9002).

وتعتبر "المال" إحدى كبرى شركات الخدمات المساندة والأمنية في السوق السعودية ويعمل لديها أكثر من 6000

موظف وعامل ضمن الخدمات الأمنية والخدمات المساندة، ويشكّل السعوديون ما نسبته 98 في المئة في الخدمات الأمنية و35 في المئة في الخدمات المساندة. وتعتبر الشركتان الشقيقتان من الشركات الرائدة التي حرصت على تطبيق السعودة في كافة قطاعاتها المختلفة، علماً أن المجال لديها ثمانية قطأعات خدماتية متخصصة تمثل





إعادة إطلاق "لوه"

أعلنت شركة لينتاس الشرق الأوسط وشمال أفريقيا المنطقة الحرة عن إعادة إطلاق الشركة رسميا تحتراية شركة لوه وشركاؤها الشرق الأوسط وشمال أفريقيا المنطقة الحرة. وقدمت الشركة شعارها وحلتها التجارية الجديدة والتي تهدف إلى تقوية وتوحيد مكاتب خامس أكبر شركة إعلانية في العالم. واعتبر رئيس مجلس إدارة "لوه" العالمية جيري جادج أن "الشركة تميزت بأسم لينتاس منذ العام 1928، لكننا وجدنا أن القيم التي يتميز بها اسم "لوه"، استناداً إلى فرانك لوه مؤسس المجموعة، هي تلك التي تريدها أن تقود الشركة عبر القرن 21"، مضيفا"إن الشعار الجديد يرمز إلى التغيير الأساسي الذي تم في لوه ...



"هورايزون إف سي بي" تحتفل باليوبيل الفضي

إحتفلت شركة هورايزون إف سي بي للدعاية والإعلان باليوبيل الفضى لانطلاقتها. وتضمّنت الإحتفالات توجيه خطابات الشكر من رفيق سعادة/ مؤسس الشركة ورئيسها التنفيذي إلى الموظفين على جهودهم وحماسهم في إيصال هو رايزون إف سي بي إلى مكانتها الحالية كإحدى أمم أكبر شركات الإعلان الفعَّالَّة في منطقة الشرق الأوسط، وإلى العملاء على مساندتهم لها في ابتكار الحلول النسويقية الإبداعية، لإطلاق و ريادة منتجاتهم.

كما تمّ توزيع الهدايا التذكارية لهذه الناسبة المهمة التي وضعت الشركة على أبواب مرحلة تحدّى نجاحها السابق الذي تواصل من دون كلل على مدى السنوات الخمس والعشرين الماضية، والذي عبّر عنه سعادة بالقول: "إننا نعتز بالنمو الذي حقَّقناه لغاية اليوم، وبقدراتنا التي لا تنضب، وندرك جيداً أن ما تحقق من إنجازات يعود إلى أعضاء عائلة هورايزون إف سي بي، وأعنى بذلك الموظفين، وعملائنا الأعزاء، والشركات التي تساندنا

في تنفيذ ما نقوم به...". وقال هاري ريدرئيس شركة إف سى بى العالمية بهذه المناسبة: "إننا نشعر بالفخر لما تقوم به شبكَّتنا في منطقة الشرق الأوسط وهورايزون إف سي بي الني تمتلك فريق عمل رائعً بإمكاننا الركون إليه على الدوام".

كما قال سعد حجاوي الشريك المؤسس لشركة هورايزون إف سى بى: "نحن نفتخر بكون وكالتنا الأسرع نمواً في منطقة الشرق الأوسط، فلقد عملنا بحزم للمحافظة على روح عنايتنا بكوادرنا، الذين هم في القلب على الدوام، وتهيئة جميع فرص التطور والنجاح بين أيديهم".

يذكر أن الشركة تأسست العام 1976 في الكويت، وبدأت نشاطها انطلاقاً من مكتب واحد، وعميل واحد، بإدارة رجلين فقط، وعملت بجد طيلة مسيرتها، لتتحوّل إلى إحدى الشركات الرائدة ف صناعة وإبداع الإعلان في منطقة الشرق الأوسط.

وشركة هورايزون جزء من شركة إف سي بي العالمية، عضو مجموعة "إنتربيلك" شبكة العلاقات العامة والإعلان الأكبر في

وندرمان تطلق أعمالها في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

أطلقت وندرمان، وهي وكالبة متخصصة في توفير حلول التسويق المباشر للزبائن، أعمالها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال انضمامها إلى مجموعة "تيم" القابضة حيث افتتحت مكتبين لها في دبي وفي جدّه. وقال نائب رئيس مجموعة تيم القابضة جوزيف عصوب: "يعدّ إطلاق أعمال وندرمان في الشرق. الأوسط وشمال أفريقيا تأكيداً على التزامنا تجاه المنطقة وإيماناً منا بالنمو المطرد الذي يشهده القطاع الاقتصادي في الإمارات والسعودية". وأوضحت المدير العام لشركة وندرمان في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا شوبا مينون: "نقدم لعملائنا ميزة الإست فادة من الخدمات المباشرة للعم لاء، إضافة إلى توفير المعلومات الدقيقة الخاصة بأساليب وطرق التسويق الإقليمي".

بروموسفن ترد على حملة ابتزاز

تلاحق السلطات





البحرين ودولة الإمارات العربية المتحدة لصلوعه في إساءة استغلال وظيفته السابقة ف شركة فورتشن بروموسفن والإحتيال لسرقة مواقع على الشبكة العالية (الإنترنت) مسجلة ومملوكة للشركة. وقد قام باستعمال هذه الموأقع الخاصة للهجوم عليها وعلى إدارتها. ويواجه واثل أحمد صلاح 26 دعوى قضائية (بينها 6 دعاوى جنائية) في مملكة البحرين متعلقة ببنوك وشركات أخرى غير شركة فورتشن بروموسفن، وهو ما استدعى تدخّل البوليس الدولي (الإنتربول) مع عدد آخر من هيئات الملاحقة القضائية الدولية في محاولة للعثور عليه و تقديمه للعدالة.

وقال أكرم مكناس رئيس مجلس إدارة الشركة: "إن وائل أحمد صلاح لن يصل إلى ما يريد، وهو ابتزاز الشركة والربح مادياً من وراء هذا. وحملته الهوجاء جعلته في عداد إرهابيي شبكة الإنترنت، ونحن نتعاون مع كل السلطات التي تسعى للعنور عليه وتقديمه إلى العدالة قبل أن يبدأ حملة جديدة لسرقة أو غش أو حتى التفكير في خداع شركة أخرى في أي مكان في العالم".

وأضاف قائلاً:"إنه لحسن الحظ أن أصدقاءنا وعملاءنا والشركات المنافسة لنا، ترى بوضوح الكذب والغش والدعاوى المغرضة في هذه الرسائل الالكترونية".



فريق وندرمان في مكتب دبي الإقليمي

مايندشير: تنفيذ حملات يونيلفر

فازت شركة مايندشير بخدمة حجز وشراء إعلانات شركة يونيلفر في الشرق الأوسط. ويخوّل هذا الفوز مايندشير تولى مسؤولية رسم الخطوط الستراتيجية لحملات بونيلفر الدعائية في منطقة الخليج والعمل على تطبيقها، إضافة إلى إقامة عقود شراء الحملات الإعلانية الخاصة بمنتجاتها من الوسائل الإعلامية المختصة. وقال الدير التنفيذي لـ مايندشير في الخليج سمير أيوب: "سنكثُّف جهو دنا للمساهمة في تنفيذ خطط يونيلفر التسويقية وبالتالى تحقيق الزيدمن النجاح الإعلاني لمنتجاتها في المنطقة". وأعلن مدير ألتسويق اليونيلفر العربية أليكس اندراكيس ان "يونيلفر منحت مايندشير هذا العقد بعد خوض معركة تنافسية قاسية ".

نتائج كأس العالم على الهاتف الجوّال

أعلنت شركة بتلكو الجريسي المدودة (أثير) عن طرحها لنتج جديد أطلقت عليه إسم البطاقة الخضراء لحبى ومتابعي وعشاق نهائيات تصفيَّات كأس الَّعالم 2002 لكرة القدم التى ستجري في كوريا

ستطرح هذه الخدمة في خمس دول في المنطقة وهي عبارة عن بطاقة مدفوعة الأجرتتيح لحاملها تلقي أخبار مباريات كأس العالم وآخر مستجداتها عبر الرسائل القصيرة في هاتفه الجوّال بمعدل رسالـة كـل عــُشــر دقــائـق في المجالات التالية:

 أخبار، تقارير حيّة، نتيجة الشوط الأول، نتيجة المباراة، آخر مستجدات اليوم وأحداث حية

- صرّح بذلك راشد عبدالله آل سنان، المير التنفيذي لشركة بتلكو الجريسي المحدودة (أثير)، وأضافٍ أنه ستطرح هذه الخدمة للجمهور بدءأ من 15 نيسان/أبريل، وسيتم توهيرها عن طريق مجموعة شركات بتلكو البحرينية ممثلة فكلمن بتلكو (البحرين)، أثير (السعودية)، كواليتي نت (الكويت)، سوفى كوم (مصر)، وبتلكو الأردن (الأردن).

لضمان تغطيتنا ف كافة أنحاء المنطقة. ابسون تنظم مسابقة عالمية للتصوير

غرضت ف المقر الرئيسي لشركة ابسون الملكة المتحدة صور من مضتَّلف أنحاء العالم كجزء من مسابقة ابسون ديجيتال فيجن digital vision 2002 التي دُعي للمشاركة فيها أكثر من 200 ناد لهواة التصوير .

وتلقّت ابسون اشتراكات من نواد في كل من منطقة الشرق الأوسط والمملكة المتحدة وايرلندا والنروج والسويد والدانمارك وفنلندا وجنوب أفريقياً. وقد فازت الصورة المسماة "الراحة" التي قدمتها جمعية البحرين للفنون التشكيلية والتقطتها نداء عبدالله الرميحي بجائزة ابسون ستايلس فوتو 895.



جنرال إلكتريك: مركز في أبو ظبي

اورينت بلانيت: تحالف

مع شركة كويتية

التسويق في الإمارات عن تحالفها مع وكالة الإستشارات التسويقية في الكويت

بيرفورمانس أند ادفيرتايزنغ (بي آند أي). ويأتي هذا التحالف في إطار ستراتيجية

الشركة لتأسيس شبكتها الإقايمية، كما تعتبر البادرة الثانية التي تقوم بها أورينت

سذوات بخطوات عملية لترسيخ موقعها كإحدى أفضل الشركات المخصصة في

التسويق والإعلان في الكويت. ويتطلع العديد من عملائنا إلى توسيع نشاطهم في

أسواق المنطقة كافة إنطلاقاً من سوق الكويت". واعتبر أن هذا التحالف الستراتيجي

مع شركة اورينت بلانيت نقلة نوعية بالنسبة للشركة بحيث تمنحنا فرصة لتحقيق

تعزيز شبكتنا الإقليمية بهدف تزويد عملائنا بخدمات إضافية ومتفوقة، ومنذ

توسعنا باتجاه بيروت ونحن نتطلع لترسيخ تواجدنا في الأسواق الأخرى الأساسية

من حهته، قال مدير عام شركة اورينت بلانيت نضال أبو زكى: "كان من الضروري

وقال نائب المدير العام لشركة (بي آند أي) غسان حمادة: "شركتنا تقوم منذ سبع

بلانيت لتطوير تواجدها في المنطقة بعد افتتاح مكتبها التمثيلي في بيروت مؤخراً.

أهدافنا المتمثلة بتقديم خدمات متميزة لعملائنا في أنحاء المنطقة كافة".

أعلنت شركة اورينت بلانيت المتخصصة في مجال العلاقات العامة واستشارات

إفتتحت جنرال إلكتريك لأنظمة الطاقة مركزاً لإصلاح وصيانة توربينات الغازفي منطقة المصفح الصناعية في أبو ظبي، ويقدم المركز خدماته للعملاء في كافة أنحاء الإمارات، إضافة إلس بنقية دول

الخليج. وستقوم شركة الخليج لإدارة المتوربينات بإدارة المركز الجديد، و ستتمكَّن من استخدام كافة التقنيات الحديثة لجنرال الكتريك خلال مراحل وإجراءات عمليات الإصلاح والصيانة، كما يضم المركز أحدث

المعدات.



الاقتصاد والأعمال – أيار / مايو 2002 134

كأس العالم في كرة القدم على شبكة أي.آر.تي

سيستمتع المشاهدون ف الشرق الأوسط بالتغطية الحية والمباشرة والحصرية لمباريات كأس العالم في كرة القدم التي يصل عددها إلى 64 مباراة، وذلك من خلال الشركة العربية للتوزيع الرقمي المتخصصة في إدارة منصات الخدمات التلفزيونية المدفوعة الآجر، ونُلُّك ضمن باقاتٌ الأو اثل و فيرست نت وبهلا، وسيتم نقل المباريات على قناة الرياضة 2 على شبكة أي.آر.تي.

وأعلن الشيخ صالح كامل، رئيس الشركة العربية للتوزيع الرقمي أن تغطية الحدث ستتوفر في الشرق الأوسط وشمال أفريقياً. وسيكون الحدث حصرياً في العديد من الدول بما في ذلك المملكة العربية السعودية (التي تأهلت للنهائيات) ومملكة البحرين والإمارات العربية المتحدة و التغطية الحصرية الفضائية في كل الأسواق الأخرى.

وتستضيف كوريا الجنوبية واليابان فقاليات الحدث العالمي هذا العام، وستتوفر التغطية الحية والمباشرة حصرياً على باقات الأوائل وفيرست نت وبهلا. وتشهد البطولة لأول مرة ثلاثة أحداث لم يسبق لها مثيل: إستضافة أول بطولة للفيفا في دولتين مختلفتين، وأول بطولة لكأس العالم تقام في آسيا وأول بطولة في القرن الحادي والعشرين إضافة إلى ذلك، يشهد الشرق الأوسط لأول مرة خمس قنوات لكأس العالم تتو أفر للمشاهدين من عشاق كرة القدم في المنطقة.

وقال جون تايدمان، الدير التنفيذي للشركة العربية للتوزيع الرقمي: "كرة القدم هي أكثر الرياضات شعبية في الشرق الأوسط على الإطلاق، وتبث قنوات أي. آررتي حصرياً منافسات كأس العالم، لتُضيفُ إِلَى إمكانياتها حدثاً عظيماً، كما فعلنا في مباريات الدوري الإنكليزي المتاز والعديد من البطولات الأفريقية والآسيوية بما في ذلك كأس الأمم الأفريقية وكأس الإتحاد".

وأضاف: "كأس العالم أكبر حدث عالى ونحن سعداء بتوصلنا إلى اتفاق خاص لتقديم فرصة رائعة لمشاهدينا ف الشرق الأوسط للاشتراك في خدماتنا و مشاهدة هذا الحدث الكبير كاملاً. وإلى جانب ذلك، ستتوفر البرامج الخاصة والتحليلات الكروية عن الفرق المشاركة على شبكة أي. آر.تي قبل بداية البطولة العالمية، وسنقدم خدمة تفاعلية للمشتركين الذين لديهم معدات استقبال متقدمة".

ستابيلو تختار TBWA رعد

إختارت شركة أقلام ستابيلو الألمانية وكالة TBWA رعد الإعلانية لتمثيلها في منطقة الخليج العربي. ويأتي هذا الإختيار ترسيخاً للشراكة الإعلانية بينهما والتي بدأت في لبنان العام 1999.

من جهة أخرى، عقدت شبكة TWBA رعد الشرق الأوسط إجتماعها الإقليمي السنوي في فندق رويال مريديان في دبى. وحضر الإجتماع رؤساء ومدراء مكاتب الوكالة في الشرق الأوسط، إضافة إلى العديد من العاملين فيها وبمشاركة ممثلين عن شبكة TWBA العالمية. وشمل الإجتماع الذي استمر 3 أيام حلقات تدريب خاصة وبرامج ترفيهية.



تقنية متطورة لتسجيل زوار معرض "كومدكس"



عدد من طلاب جامعة لللك عبد العزيز ينفذون تسجيل زوّار كومدكس

تولّت الشركة السعودية للحاسبات الإلكترونية المحدودة، SBM، وكيل عام شركة آي.بي.أم. وورلد تريد كوربوريشن للتسويق والخدمات فالملكة العربية السعودية مهمة إدارة التسجيل للآلاف من زوار معرض "كومدكس" للمرة الأولى هذا العام، حيث كانت الشركة من أكبر المشاركين في هذا المعرض الرائد لتقنية المعلومات في

وقام 30 طالباً من جامعة الملك عبد العزيز باستخدام جهاز الكمبيوتر المحمول من آي. بي. أم. Thinkpad R30 والحاصل على جوائز عدة، لتستجيل كل زائر فور

وعلَّق المدير العام لمنظمي معرض "كومدكس" قائلاً: "لم يضطر أحد للانتظار مطورًا، وقد سر الطلبة باستخدام أجهزة الـThinkpad لأنها سهّلت لهم عملية التسجيل بشكل

مشروب الطاقة



مشروبات الطاقة ومشروب الطاقة الأول في العالم، إلى الملكة العربية السعودية. وقامت شركة "ريد بُل" وشريك التوزيع المصلى، شركة

القريشي للتسويق بإطلاق مشروب الطاقة في جو من "النشاط والحيوية" يعكس أهم مزايا هذا المشروب الذي يتوافر في 60 دولة حول العالم.

مايكروويف جديد من ناشونال



طرحت شركة العيسائي للإلكترونيات في أسواق الملكة العربية السعودية أحدث تقنية في عالم الأفران المايكروويف، والمنتج من صنع ناشونال العالمية.

وقال للنبر ألعام المتندني في شركة العبسسائي (الوكيل الرحيد) المرحيد المعتمدات التوات المتحدام التراك المستخدام الرائ المستخدام المرائ المستخدام المرائ المستخدام المستخدا

ماتيتو تحافظ على الوارد المائية في الإمارات



مصنع القجيرة لتحلية مياه البحر

انهت شركة ماتيتر الحالية التخصصة في تحلية المباه ومعالجة المياه العادمة مشروعاً بقيعة 14 مليون درهم لتركيب مصنع لتحلية مهاه المحرف والسامة بالتالي في المنافظة على الوارد المائع القليلة في دوا الإسارات، ونقشت ماتيتر الشروي بتكليف من شركة الفجيرة لإنتاج المياه العنبة، ويتمتع الصنع بترفيقات مباه عنبة تكفي 10 الإن شخص بوميا، عضر مجلس الإمارة المنتسب أماتيتر أول سير ليتمتة الموجود إن هجل الإمارة التنديب أماتيتر أول سير ليتمتة الموجود إن مجل أن "في منطقة كالإمارات تندو فيها الموارد المائية يمكن أن يكون الوهرفية تاليور مباشرا إماشية على المياه المعاشفية من الأحواض الموفية تاليور مباشرا عالمية المؤلفة المنافية المعنى المؤلفة المؤلفة المؤلفية المؤلفة المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية في المائية المعاشفة هول المؤلفة المنافية المعاشفة والمؤلفية المؤلفة المعاشفة والموفية والمؤلفة والمؤلفية والمؤلفية والمؤلفة والمؤلفة المعاشفة المؤلفية المؤلفة المؤلفية المؤلفة المؤلفية المؤلفة المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفة المؤلفة المؤلفية المؤلفة المؤلف

إيزو 9001 لشركة مسافي للمياه المعدنية

حازت شركة مسالي إرد (1900 لعندية على شهادة نظام عالي الوردة (إنتاج اللياء العددية، وتركز هذه اللهاء العددية، وتركز هذه اللهاء العداية، وتركز هذه العمالين على دور الادارة وتحسين الأدارة ورضي العمالة مدائزة على المتعاللة المحادة العمالة ومن جهة الخرى، القطرة وهمي تشارك إن عضوية العمارات عضوية العلياة



مدير عام مصنع مساق محسن شيرا يتسلّم شهادة ايزو 9001 من الدير العام لتكساس للاستشارات الادارية سامي الامارة

للمياه المباد وقال مدير عام مصنع مساني للمياه المبادة في رأس الخيمة محسن شيرا "إن الحصول على شهرات إنقى المياه الميادة ايزو 9001 يؤكد التزامنا بتو فير انقى المياه المعدنية الخاضعة لاقسين شروط الحرافية".

حلّة جديدة لقارورة كوكاكولا

ترتدي قدارورة كو كاكولا السكلاسيكية (الاكونتور) حلة جديدة احتفالا برماية شركة كوكاكولا لكاس الحالم 2002 القيلة في كوريا واليابان واختيارها الشركة كوكاكولا السامي بهجفه الناسجة طرحت شركة كوكاكولا إحسارة تذكاري فريد القاروتها الكلاسيكية في كافة إسواق الطليع بتحميم فني مبتكر يضم شعاري بطولة كاس المالم 2002 وكوكاكولا الرياضية





باتريك جيلمتي

عُسِن بساتس بسك جيلمتى مديراً عاماً لمنتجع فور سيزونز شرم الشيخ وهو بقوم ببالاشيراف على الترتيبات



خدمات فور سيزونز المتميزة. جيلمتي تخرج من مدرسة لوزان

الفندقية وله خبرة 16 عاماً في مجال الفنادق الراقية ف كل من: بانكوك، شيكاغو، نيو يو رك و باريس.

بيتر مانغى

فندق ريتز كارلتون دبى ويملك مانغى الكندي الأصل خبرة 16 عاماً في العملُ الفندقي منها 10 أعوام للعمل في مجالي المبيعات والتسويق في منطقة الشرق

تم تعيينه مديراً للمبيعات والتسويق في

دجليو شوي

شوى مديراً لأعمال شركة أميريكان اكسبرس في شمال



. أفريقيا، وتقتضى مهمته توسيع شبكة عملاء أميريكان اكسبرس في شمّال أفريقيا، إضافة الى إدارة تسويق خدمات المستهلك فيها، ويحمل شوى خبرة تفوق 25 عاماً.

المناصب. وعن دوره في خدمة عملاء النخبة

قال" من خلال التخطيط الستراتيجي، نوصل المعلومة الصحيحة عن عملائنا

ونبنى الصورة التى يستهدفون بها

ایریك كريستنسن عينت وكمالمة

النخبة للدعابة والإعلان إيسريك كريستنسن مدير للتخطيط الستراتيجي في



الشركة. ويحمل كريستنسن خبرة عالمية حيث كان شريكاً ورئيساً لمجلس إدارة شركة ريفلكس العالمية، وعمل أيضاً في جي والترثومسون كما شغل غيرها من



مسؤولية هاملتون في استلام منطقة دبي

لتأمين وتسهيل العاملات والتأكدمن

وصول عملاء ميدنت الدائم لكافة الخدمات

المتاحة، فضلاً عن تطوير خدمات الشبكة

عملاءهم بفعالية أكبر".

تم تصعصصين

ليسلى هاملتون

ليسلى هاملتون مديرة لأعمال شبكة

ميدنت للخدمات

المصمحميمة في

الإمارات، و تتلخص

لرئيس العمليات في منطقة الخليج لجموعة هبلتون الحدولسيسة، وهسو منصب جديد مقره دبى ومسؤولياته الإشراف على العمليات القائمة بالفعل وتقييم ودراسة خطط

التوسِّم الستقبلية المحتملة في المنطقة. وللمسؤول الجديد رودى يجرز باخر خبرة نحو 30 عاماً في مجموعة هيلتون.

بيبسيكو تجمع عمالقة كرة القدم

جمعت شركة بيبسيكو العالمية للمشروبات حصرياً، عمالقة كرة القدم العالميين ودعت زبائنها إلى "المشاركة في الحلم" من خلال حملة كرة القدم 2002

ويساهم في إطلاق حملة بيبسى "شارك الحلم" عمالقة كرة القدم العالميين أمثأل ديفيد بكهام (إنكلتراً)، جيانلويجي بافون (إيطاليا)، خوان فيرون (الأرجنتين)، روبيرتو كارلوس (البرآزيل)، إدغار ديفيز (هولندا)، امانيويل بيتيت (فرنسا)، روي كوستا (البرتغال)، راؤول غُونزاليس (إسبانيا) ودوايت يورك (ترنيداد).

وتؤكد الشركة في بيان لها أن هؤلاء يحسدون فلسفة بيبسي "اطلب أكثر" من خلال سعيهم إلى التفوق ويطلب نجوم كرة القدم أكثر من مهنتهم من خلال دفع أنفسهم إلى الحدّ الأقصى من أجل إنجاز أحلامهم في إحراز البطولة على الملاعب، وستقوم بيبسي بتزويد زبائنها بمقتطفات عن هذه الإنجازات.



كومبانيون بوينتس: بطاقة قطاع الأعمال



(من اليمين) مدير بيزنس تراقل انترناشونال مانو شاندراداس، ومدير دتاتا راشد النوري، ومدير كومبانيون بوينتس بيكي كارلرا

أطلق برنامج بطاقات الولاء كومبانيون بوينتس بطاقة خاصة بقطاع الأعمال تقوم على مبدأ المكافأة على أسلوب حياة زبائن دناتا وبيزنس ترافل انترناشيونال وتشمل أكثر من ألف موقع في الإمارات.

وقال مدير كومبانيون بوينتس بيكى كارلوا: "نحن في الشركة نتخذ خطوات إيجابية حتى نتيح للمنتسبين إلى برنامجنا فرصة الاستفادة القصوى مقابل ما يدفعونه". وتوفر البطاقة الجديدة تشكيلة واسعة من الخدمات مقسمة إلى 5 قطاعات من الطاعم إلى الترفيه والرياضة والتسوق، فضلاً عن الاستشفاء والتأمين والتبرعات للجمعيات الخبرية.

Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON

Al-Iktussad Wal-Aamal Minkaru Center, Mine Curie St P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: 00 961 1 84439 - 864267 - 353577/8/9 FAX: 00 961 1 354952

SAUDI ARABIA

Al-Iktissad Wal-Anmal Dar Al Watan P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 TEL. 966 1 4778624 FAX: 966 1 4778624 Faxi: sivukss@mesma.net.sa

U.A.E.

Al-Iktissad Wal-Aamal P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: 00 971 4 294 1441 FAX: 00 971 4 294 1035 Empil: aiwa@emirates.ret.ae

FRANCE

Al-Iktrssad Wal-Aamal C/O Butec 22, Rue La Boetic 75008 PARIS TEL: 00 33 1 42 66 92 71 FAX: 00 33 1 42 66 92 75

KUWAIT

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL · 965 2416647 - 2441231 FAX: 965 2416648

YEMEN

SURWAH ADV. & TOURS YEMEN - 35 HADDA St. P.O.Box: 1990 - SANA'A TEL: 967 1 265132 - 276072 FAX: 967 1 275895

Local Media Representatives

JAPAN

SHINANO INT'LAKASAKA KYOWA BLDG 1-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107, JAPAN TEL: (813) 3546420 FAX: (813) 35055628

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 PETALING JAYA SELANGOR DARUL EHSAN MALAYSIA TEL: +3 7729 6923 FAX: +3 7729 7115 E-mail: pmmm@p0.jonng.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO. Krasnokholmskaya Naberezhnaga Dom 11/15, App. 132 109172 Moscow, Russian Federation Fel: +7-095-911 2762, 912 1346 Fax: +7-095-912 1260, 261 1367

SPAIN

PUBLISTAR Ms. Olga MARTINEZ C/ Cea Bermudez, 12 Attico 28003 MADRID - SPAIN Tel: 00 34 91 553 66 16 Fax: 00 34 91 554 46 64

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. 145, DANGUL-DONG CHONGNO-GU, SEOUL. 110-071 KOREA P.O. BOX 1916 SEOUL., 110-619 KOREA TEL: (82-2) 739-7841 FAX. (82-2) 7323662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: (21) 654 40 00 FAX (21) 654 40 04

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD. 100 ROCHESTER ROW LONDON SWIP 1JP, U. K. TEL: (00-44-207) 630 9966 FAX: (00-44-207) 630 9922

U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

105 Woodrow Avenue Southport, CT 06490 USA Telephone: (203) 319-1000 Fax: (203) 319-1004 Email: info@admarketintl.com Website: admarketintl.com

OTHER COUNTRIES (*)

PUBLICITAS INTERNATIONAL AVENUE DES MOUSQUINES 4 CH - 1005 LAUSANNE, SWITZERLAND TEL : (41 - 21) 213 61 31 FAX: (41 - 21) 213 62 22 Email: pid.he@publicitas.com

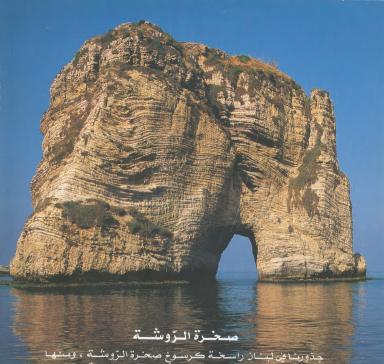
(*) Including: GERMANY, ITALY, BELGIUM, FRANCE AUSTRIA, NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND MALAYSIA.

Advertisers' Index

ACER 5
AJMAN FREE ZONE15
AL BUSTAN RESIDENCE 107
ARAB BANK41
ARAMEX INTERNATIONAL 117
BANQUE AUDI 105
BANQUE DE LA MEDITERRANEEOBC
BANQUE DU LIBAN ET D'OUTRE-MER 13
BEMO BANK57
BNA45
CADILLAC / GENERAL MOTORS 7 & 51
CLICK SHOW/ ABU DHABI TV83
CORUM25
CPA47
DALLAH HOSPITAL79
EBEL
FLAMINGO HOTELS/GOLDEN TULIP 109
GULF FINANCE HOUSE33
HARRY WINSTON21
- HYUNDAI19
- I. HILALCORP
- LE PALACE HOTEL95
- LEADING CONCEPTS87
- M.E.A 115
- MAKTOOB.COM91
NATIONAL COMMERCIAL BANK63
NISSAN MIDDLE EAST FZE28-29
- OMEGA IFC
- PATEK PHILIPPE 9
- PORTEMILIO85
- ROBERT MOUAWAD GROUP97
- ROTHMANS65
- ROYAL JORDANIAN89
- SAKHR
- SHELL IBC
- SIX CONTINENTS HOTELS23 & 37

138 الاقتصاد والأعمال – أيار / مايو 2002





بدورك من المراد و المتوسّط تبات فتيمه وعمقها. يستمدّ بنك البحر المتوسّط تبات فتيمه وعمقها. وفيهمنا هذه تتجلّى من حنول الخدمات المصرفيّة التي ينتهمها

بُّ أَتُّ البحر المتوسِّ طَ عبر فروعه المنتشرة عملي كَافَة الأراضي اللسائية ، وعبر شبكة العلاقات المصرفيّة الدوليّة التي يضعها شصرّف زبائنه .

التي يضعها بتصرف زباسته . فني كلّ صين ، يستفيـ زباننا من حيويّة مؤسّساتنا ومن

مي كل حين ، يستنيه رجا

وهكذا ، بجذوره الراسحنة وخبرته المتينة وموارده الماليّة الواسعة ، يتطلّع بنك البحر المتوسّط إلى المستقبل بكلّ شفتة وبشبات .

« بنائ هد البحرالمتوسط، شمل.